

УДК 338

***СУЩНОСТЬ И НЕОБХОДИМОСТЬ СТРАТЕГИИ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
СУБЪЕКТОВ***

***Рязанова О. А.***

*к.э.н., доцент кафедры финансов и экономической безопасности,  
Вятский государственный университет,  
Киров, Россия.*

***Багина Е. В.***

*студент,  
Вятский государственный университет,  
Киров, Россия*

**Аннотация.** Проблема экономической безопасности находится в центре внимания российских учёных-экономистов уже длительный период. В связи с тем, что рыночная экономическая система характеризуется нестабильностью, необходимо постоянно совершенствовать систему мер, обеспечивающих защиту от угроз. Грамотное планирование работы предприятия позволяет ему не уйти с рынка даже в самые тяжелые времена, поэтому формирование стратегии экономической безопасности компании стоит на одном из первых мест по степени актуальности. В статье представлено обоснование понятия стратегии экономической безопасности, выявлено, какие факторы могут повлиять на его работу, особое внимание уделено обеспечению экономической безопасности компании в условиях неопределенности и работы с риском.

**Ключевые слова.** Экономическая безопасность, предприятие, угрозы, стратегия, риск.

***THE ESSENCE AND NECESSITY OF THE STRATEGY OF  
ECONOMIC SECURITY OF ECONOMIC ENTITIES***

***Ryazanova O. A.***

*Ph. D. in Economics, Associate Professor of the Department of Finance and  
Economic Security,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia.*

***Bagina E. V.***

*Bachelor's degree student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

**Annotation.** The problem of economic security has been in the focus of attention of Russian economic scientists for a long period. Considering the fact that the market economic system is characterized by instability, it is necessary to constantly improve the system of measures that provide protection against threats. Competent planning of the company's work allows it not to leave the market even in the most difficult times, therefore, the formation of the company's economic security strategy is one of the first places in terms of relevance. The article presents the rationale for the concept of an economic security strategy, reveals what factors can affect its work, special attention is paid to ensuring the economic security of the company in conditions of uncertainty and working with risk.

**Keywords.** Economic security, enterprise, threats, strategy, risk.

В Российской Федерации экономическая безопасность является одним из приоритетных направлений развития. Данное понятие определено и закреплено на законодательном уровне указом президента в «Стратегии

экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» [1].

Наряду с этим, в научной литературе существует немало определений понятия экономической безопасности. Они охватывают различные аспекты деятельности предприятия. Взгляды ученых на проблему экономической безопасности представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Подходы к определению понятия «Экономическая безопасность» [2]

Источник	Определение
Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года	Экономическая безопасность - состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации
Н. В. Матвеев	это состояние предприятия, при котором обеспечивается его финансовое равновесие, стабильность функционирования и регулярное извлечение прибыли, возможность выполнения поставленных задач и целей, способность к дальнейшему совершенствованию и развитию
В. Ф. Гапоненко, А. А. Беспалько, А. С. Власков	стойкое (сбалансированное и непрерывное) развитие, достигаемое с помощью использования всех видов ресурсов и предпринимательских возможностей, при которых гарантируется наиболее эффективное их использование для стабильного функционирования и динамического научно-технического и социального развития, предотвращения внутренних угроз
Е. А. Олейников	это состояние предприятия, при котором наиболее эффективно используются его ресурсы с целью предотвращения различных угроз для обеспечения стабильной работы предприятия в настоящем и в будущем
О. В. Климочкин	состояние защищенности его жизненно важных интересов в производственно-хозяйственной, финансово-экономической, технологической сферах от разного рода угроз, в первую очередь, угроз социально-экономического плана
А. М. Арипшев	один из аспектов характеристики предприятий, который показывает уровень их защищенности от внутренних и внешних угроз
В. К. Сенчагов	определенное состояние объекта в системе его связей с точки зрения его способности к выживанию и совершенствованию в условиях различных внутренних и

	внешних угроз, а также действия трудно прогнозируемых и непредсказуемых факторов
--	--

Подводя итог, можно отметить, что сущность экономической безопасности заключается не только в обеспечении гарантированной защиты от угроз различного характера при любых условиях внешней среды, но и в способности создавать меры превентивного характера для предотвращения нежелательных явлений. Значимость экономической безопасности представляется в обеспечении гарантированной стабильности производственно-хозяйственной деятельности, в стабильности получения прибыли, что соответствует цели предпринимательской деятельности.

Несмотря на отсутствие единства в определении экономической безопасности, с авторами нельзя не согласиться, так как экономическая безопасность — это многогранная проблема, для решения которой нужно учитывать множество факторов. Однако, для ее достижения определено единство принципов, которыми нужно руководствоваться вне зависимости от рода возникающих угроз [3].

Безопасность организации базируется на принципах, представленных в таблице 2.

Таблица 2 – Принципы экономической безопасности [4; 7]

Принцип	Описание
Принцип комплексности или системности	Создание высокого уровня экономической безопасности должно охватывать работу каждого его элемента организации, поэтому с целью нейтрализации возникающих угроз предприятие должно проводить работу по повышению и поддержанию эффективности всех функциональных подсистем. В их структуру в зависимости от видов используемых ресурсов входят: финансово-экономическая подсистема, маркетинговая, производственная, кадровая и др.
Принцип приоритета предупредительных мер	Система экономической безопасности в первую очередь должна быть направлена на предупреждение угроз. Реализация этого принципа поддерживает стабильность предприятия на рынке и ее уверенность в завтрашнем дне.
Принцип непрерывности	Является следствием правильной работы принципа превентивных мер и заключается в том, что предприятие

	должно на регулярной основе отслеживать угрозы и проводить работы по их нейтрализации.
Принцип законности	Решения, принимаемые в рамках устранения угроз должны быть в рамках законодательных требований и отвечать корпоративным целям.
Принцип плановости	Означает, что у предприятия должна быть стратегия, которой оно придерживается, то есть иметь целенаправленные действия и адаптироваться ко внешней среде, что облегчает непрерывную работу всей системы;
Принцип экономичности	На создание системы безопасности нужно затрачивать денежные средства в соответствии с возможностями предприятия, иначе сама работа по обеспечению безопасности станет угрозой.
Принцип сочетания гласности и конфиденциальности	Часть планов и информации предприятие должно раскрывать в соответствии с законами; конфиденциальную информацию, которая обеспечивает коммерческую выгоду и дает преимущество перед конкурентами, оно имеет право не раскрывать.
Принцип компетентности	Вопросами экономической безопасности должен заниматься человек, обладающий знаниями и умениями в этой области, чтобы не подставить под угрозу работу системы в целом.
Принцип адекватности усилий	Прилагаемые усилия для решения проблемы должны быть соразмерны самой проблеме, иначе – это риск растратить ресурсы и пропустить более актуальную угрозу

Когда предприятие не соблюдает все принципы экономической безопасности, оно рискует оказаться в кризисном состоянии. Кризис – это остановка или спад развития, крайняя точка циклического колебания. Экономическая система государства и предприятия циклична: она не стоит на месте и постоянно изменяется, у нее есть точки роста и падения, которые могут быть вызваны внешними и внутренними причинами.

Говоря о безопасности работы предприятия, важно установить причины, выявить, какие негативные факторы могут привести к потере стабильности предприятия. Угрозой экономической безопасности компании принято называть явление, которое может нанести ущерб работе компании, нарушить успешную деятельность, увеличить вероятность невыполнения ее задач.

Формы проявления угроз различны и зависят от большого количества факторов. На практике их принято классифицировать следующим образом (рисунок 1).

Для предприятия наиболее конкретной представляется классификация угроз по области их посягательства [5]:

- Угрозы предприятию как целому: угрозы репутации, несостоятельность аппарата управления и др.;
- Угрозы материальным активам: порча имущества путем поломок, нарушения технической безопасности;
- Угрозы информации: хищение, уничтожение, утечка конфиденциальных данных;



Рисунок 1 – Классификация угроз экономической безопасности [15]

- Угрозы финансам: непогашение обязательств, кражи, финансовый кризис, высокие темпы инфляции;
- Угрозы сохранности персонала: переманивание конкурентами, уход ценных сотрудников;
- Угрозы сохранности клиентуры: рост конкуренции на рынке;
- Угрозы перспективам развития: не соответствие научно-техническому прогрессу и запросам потребителей.

Как уже было отмечено ранее, ввиду отсутствия действий, направленных на нейтрализацию угроз, предприятие может достигнуть кризисного состояния. К основным видам кризиса, которым может быть подвержена экономическая система предприятия, относят [12]:

1. Стратегический кризис, он возникает вследствие неверно разработанной стратегии организации, несоответствия стратегии целям и планам организации или его управляющих;
2. Tактический кризис – кризис в текущей деятельности, несоответствие реальных действий и поставленных задач, в том числе в области управления, маркетинга и денежных отношений;
3. Кризис обеспеченности, возникает вследствие недостаточности ресурсов для обеспечения нормальной текущей деятельности.

Особый интерес для исследования представляет стратегический кризис. Как можно заключить, неправильно выбранная стратегия может иметь фатальные последствия для предприятия: угрожать не только отдельным частям работы предприятия, но и его работе в целом.

В свете вышеизложенной информации необходимость формирования стратегии экономической безопасности является очевидной.

Под стратегией развития предприятия принято понимать генеральный план действий, который содержит в себе цели и приоритеты деятельности компании, тактическое планирование и задачи для достижения цели, ресурсы.

Цель стратегии состоит в приведении компании из текущего состояния в желаемое [14].

Стратегия развития компании – это генеральная совокупность стратегий, охватывающая все виды деятельности и все направления работ внутри компании.

Она включает в себя элементы: финансовые, логистические, маркетинговые и другие. Схема общей стратегии представлена на рисунке 2.

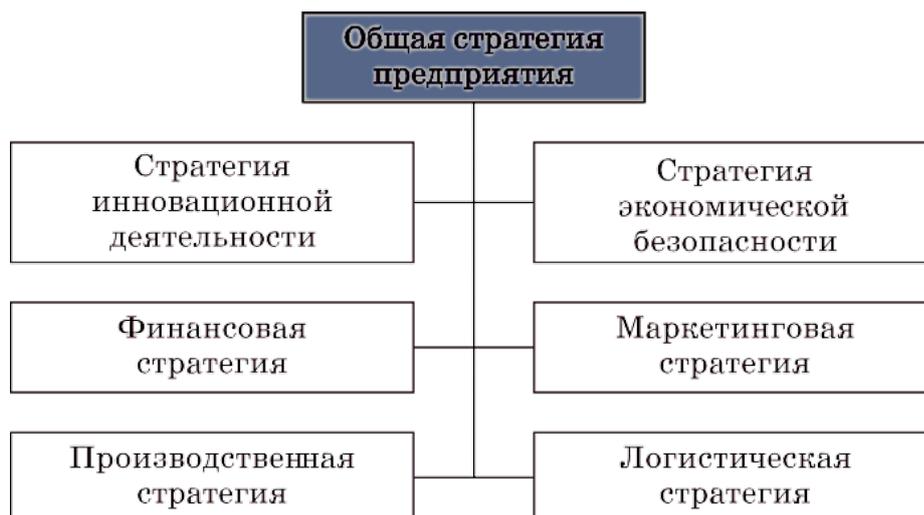


Рисунок 2 – Общая стратегия предприятия [16]

Исходя из рисунка 2, можно заключить, что в призме интересов субъектов управленческих решений, стратегия экономической безопасности предприятия является составным элементом общей системы стратегического управления. Степень экономической безопасности предприятия – это следствие принимаемых решений в области развития компании, которые в любом случае коррелируются с другими показателями, характеризующими стабильное экономическое развитие предпринимательской деятельности.

Такое определение понятию «Стратегия экономической безопасности» дает С. А. Головань «...это совокупность наиболее важных мер и решений, направленных на обеспечение экономической безопасности предприятия». [6]

Аналогично общей стратегии фирмы, стратегия экономической безопасности – план приоритетных действий в области экономической безопасности, который определяет последовательность шагов по достижению стратегических целей в данной сфере с учётом располагаемых ресурсов [17].

Если рассматривать процесс стратегического управления как систему, то можно отметить, что это комплексное управленческое образование, которое содержит в себе элементы прогнозирования и планирования в долгосрочной перспективе, кроме того включает средства анализа, оценки и контроля, которые осуществляются не только на высшем стратегическом уровне, но и на оперативном пространстве, ответственном за разрешение текущих проблем [13].

Некоторые теоретики выделяют три типа стратегий безопасности:

1) стратегия, в первую очередь направленная на прогнозирование, превентивное выявление угроз, многостороннее исследование внешней и внутренней среды предприятия;

2) стратегия, связанная с внезапно возникшими угрозами, является реакцией на существующие в реальном времени угрозы текущей деятельности, денежным средствам, материальным и нематериальным активам, персоналу;

3) стратегия, целью которой является восстановление от причиненного ущерба.

Однако, корректнее было бы не делить стратегии на виды, а наоборот – объединять. С учетом того, что по определению стратегия экономической безопасности – это генеральная совокупность действий, все шаги от разработки предупредительных мер до мер постфактум должны быть объединены в единую систему. Такая система представляется гибкой и быстро изменяющейся и сочетает в себе как проактивную, так и реактивную стратегию.

В «Стратегии экономической безопасности до 2030 года» особое место отведено понятию риск. Важно упомянуть его наравне с угрозами, т. к. это один из ключевых факторов, который нужно учитывать при разработке стратегии. В энциклопедической литературе под риском понимают возможную опасность какого-либо неблагоприятного исхода. Однако, это не единственное определение. Рассмотрим определения, представленные в таблице 3.

Таблица 3 – Подходы к определению «Риск» [10]

Источник	Определение
В.И. Авдийский	Категория «риск», будучи семантически связанной с понятиями «безопасность», «угроза», «опасность»... предполагает вероятность неблагоприятного исхода действий предпринимателя в условиях неопределенности среды функционирования
Лукаевич И. Я.	риск в предпринимательской деятельности — это вероятность (угроза) потери предпринимателем части своих ресурсов, недополучения доходов или появления дополнительных расходов в результате осуществления определенной производственной и финансовой деятельности
Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года	возможность нанесения ущерба национальным интересам Российской Федерации в экономической сфере в связи с реализацией угрозы экономической безопасности
Словарь для практического использования стандартов риск-менеджмента FERMA	Риск — это комбинация вероятности события и его последствий. Любые действия приводят к событиям и последствиям, которые могут представлять собой как потенциальные «положительные» возможности, так и «опасности» для организации

Как можно заключить из приведенных понятий, категория риск тесно связана с понятием «угроза», «вызов», «опасность». В отличие от угроз, риски могут нести не только ущерб, но и положительный результат. Так же, как и угрозы, они могут быть измеряемы и управляемы. Процесс управления рисками в современной литературе называют «риск-менеджмент». Принципы управления рисками аналогичны принципам работы с угрозами.

Также ключевым отличием угрозы от риска является полнота нейтрализации: даже после принятия всех мер безопасности некоторый риск, называемый, остаточным, будет присутствовать в ряде случаев [8].

Взаимосвязь между стратегией и риск-менеджментом организации представляется очевидной: для реализации качественного системного подхода к формированию стратегии экономической безопасности немаловажно учесть все возможные факторы, способные оказать влияние на работу предприятия. Именно поэтому система риск-менеджмента должна стать неотъемлемым элементом и подсистемой стратегического управления предприятия [9; 11].

Подводя итог сказанному выше, можно заключить, что формирование эффективной системы экономической безопасности должна находиться в приоритете у аппарата управления. Она является залогом финансово-экономического успеха субъекта предпринимательской деятельности. От стратегии зависит вся экономическая безопасность хозяйствующего субъекта, его способность к дальнейшему развитию, защищенность от угроз, стабильность прибыли.

#### **Библиографический список:**

1. Указ Президента Российской Федерации от 13.05.2017 г. № 208 “О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года”
2. Управление экономической безопасностью : монография / под редакцией В. В. Красновой. — Донецк : ДонНУ, 2019. — 221 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 02.06.2022).
3. Алпысбаев, К.К. Формирование стратегии экономической безопасности железнодорожного предприятия / К.К. Алпысбаев // *Central Asian Economic Review*. — 2009. — № 5. — С. 88-93. — ISSN 2224-5561. —

Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 31.05.2022).

4. Вахлакова, В. В. Безпекозабезпечувальна діяльність підприємства: зміст, принципи та способи / В. В. Вахлакова // . – 2020. – № 3(506). – Р. 200-207. – DOI 10.32983/2222-4459-2020-3-200-207.

5. Вечканов Г. С. – Микроэкономика: Учебник для вузов, 4-е изд. Стандарт третьего поколения / Вечканов Г. С., Вечканова Г. Р.— СПб.: Издательство «Питер», — 2012. – 464 с.

6. Головань, С. А. Управление финансовыми (страховыми, налоговыми и иными) рисками с системе экономической безопасности : учебное пособие / С. А. Головань. — Иркутск : ИрГУПС, 2019. — 96 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 31.05.2022).

7. Давыденко А. С. Принципы обеспечения экономической безопасности корпорации / А. С. Давыденко, В.В. Ключай // Экономические науки. – 2007. - №8. – С. 18-22. — [Электронный ресурс]. URL: <https://ecsn.ru> (дата обращения: 30.05.2022)

8. Кайтмазов, В. А. Риск и управление риском (риск-менеджмент) в системе экономической безопасности / В. А. Кайтмазов // Вестник Московского университета МВД России. – 2020. – № 8. – С. 249-253. – DOI 10.24411/2073-0454-2020-10493.

9. Каранина, Е. В. Экономическая безопасность: на уровне государства, региона, предприятия : Учебник / Е. В. Каранина. – Киров : Вятский государственный университет, 2016. – 398 с. – ISBN 978-5-98228-099-2. (231 с )

10. Кутафьева, Л. В. Сущность, содержание и понятие риска в предпринимательской деятельности / Л. В. Кутафьева. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2013. — № 10 (57). — С. 319-321. — URL: <https://moluch.ru> (дата обращения: 01.06.2022).

11. Кәсіпорынның экономикалық қауіпсіздік жүйесіндегі тәуекел менеджментінің рөлі / Е. С. Байтиленова, Г. С. Сугирова, А. К. Нұртаева, С. Е. Абдыкалык // Статистика, есеп және аудит. – 2021. – No 1(80). – P. 132-137.

12. Коротков, Э. М. Антикризисное управление: учебник для бакалавров / Э. М. Коротков. — М.: Издательство Юрайт, 2014. — 406 с. — Серия: Бакалавр. Углубленный курс.

13. Саранчева, Т. С. Роль стратегического управления в обеспечении экономической безопасности организации / Т. С. Саранчева, С. С. Солдатова // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : Сборник статей по материалам VIII научно-практической конференции, Пенза, 11–12 марта 2021 года / Под общей редакцией С.В. Тактаровой, А.Ю. Сергеева. – Москва: Издательство "Перо", 2021. – С. 103-106.

14. Файзуллин, Э. И. Стратегия развития организации в условиях угрозы ее экономической безопасности / Э. И. Файзуллин. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2019. — № 30 (268). — С. 75-77. — URL: <https://moluch.ru> (дата обращения: 29.05.2022).

15. Shvaiba, D. Classification of Threats to the Socio-Economic Security of the Country / D. Shvaiba // Bulletin of Science and Practice. – 2019. – Vol. 5. – No 6. – P. 326-335. – DOI 10.33619/2414-2948/43/43.

16. Ширко Л.М. Оценка экономической безопасности предприятия дорожного хозяйства. Управленческое консультирование. 2021; (6):60-79. <https://doi.org>

17. Яркина, Н. Н. Экономика фирмы : учебное пособие / Н. Н. Яркина. — Керчь : КГМТУ, 2018. — 74 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 31.05.2022).

18.

*Оригинальность 76%*