

УДК 338.24

DOI 10.51691/2500-3666_2022_9_3

**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КОРПОРАТИВНОГО ФИНАНСОВОГО
УПРАВЛЕНИЯ В ОАО «РОССЕЛЬХОЗБАНК»**

Гребенникова В.А.

к.э.н., доцент,

ФГБОУ ВО КубГУ,

г. Краснодар, РФ

Непомнящая О.В.

студентка экономического факультета,

каф. экономического анализа, статистики и финансов

ФГБОУ ВО КубГУ,

г. Краснодар, РФ

Аннотация

Проблема эффективного корпоративного управления финансами хозяйствующего субъекта в финансовой среде считается одной из ключевых практически на любом этапе развития современной экономики. В рамках данного исследования механизм корпоративного финансового управления компанией подразумевает систему различных финансовых норм и методов управления финансовым состоянием хозяйствующих субъектов в финансовой среде. Целью данного исследования является оценка эффективности корпоративного финансового менеджмента в финансовой среде для определения направлений его совершенствования. Объектом исследования является Акционерное общество "Российский сельскохозяйственный банк" (далее - ОАО "Россельхозбанк").

Ключевые слова: корпоративное управление финансами, финансовый механизм, финансовая среда, эффективность управления финансами,

совершенствование системы корпоративного управления финансами.

***EVALUATION OF THE EFFICIENCY OF THE CORPORATE FINANCIAL
MANAGEMENT IN JSC ROSSELHOZBANK***

Grebennikova V.A.

PhD in Economics, Associate Professor,

Kuban State University

Krasnodar, Russian Federation

Nepomnyashchaya O.V.

Student of Department of Economic Analysis, Statistics and Finance

Kuban State University

Krasnodar, Russian Federation

Annotation

The problem of effective corporate financial management of an economic entity in the financial environment is considered one of the key issues at almost any stage of the development of the modern economy. Within the framework of this study, the mechanism of corporate financial management of a company implies a system of various financial norms and methods of managing the financial condition of economic entities in the financial environment. The purpose of this study is to assess the effectiveness of corporate financial management in the financial environment to determine the directions of its improvement. The object of the study is the Joint-Stock Company "Russian Agricultural Bank" (hereinafter - JSC "Rosselkhoznadzor").

Keywords: corporate financial management, financial mechanism, financial environment, financial management efficiency, improvement of the corporate financial management system.

Важными элементом финансовой среды любой страны является

банковская система, которая играет важнейшую роль в обеспечении движения денежных потоков в государстве. Банковская система Российской Федерации обеспечивает выполнение таких важных финансово-экономических функций, как обеспечение стабильности денежной единицы, реализация платежных отношений на национальном и международном уровне, реализация механизма объединения финансовых ресурсов и их распределения между субъектами хозяйствования. Учитывая это, стабильность и надежность развития банковской системы Российской Федерации как важнейшего звена экономики является ключевым аспектом современности.

Основу функционирования банковской системы создают кредитные организации, для которых одним из ключевых требований в целях обеспечения стабильности и надежности банковской системы является эффективное управление финансами, что проявляется в финансовой устойчивости.

Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк» – это универсальный коммерческий банк, созданный в целях развития национальной кредитно-финансовой системы агропромышленного сектора и сельских территорий Российской Федерации. Банк входит в число государственных коммерческих банков и признан системно значимой кредитной организацией. Банк зарегистрирован на территории РФ как участник банковской системы в 2000 г. За это время АО «Россельхозбанк» прошел ряд этапов развития (рисунок 1).

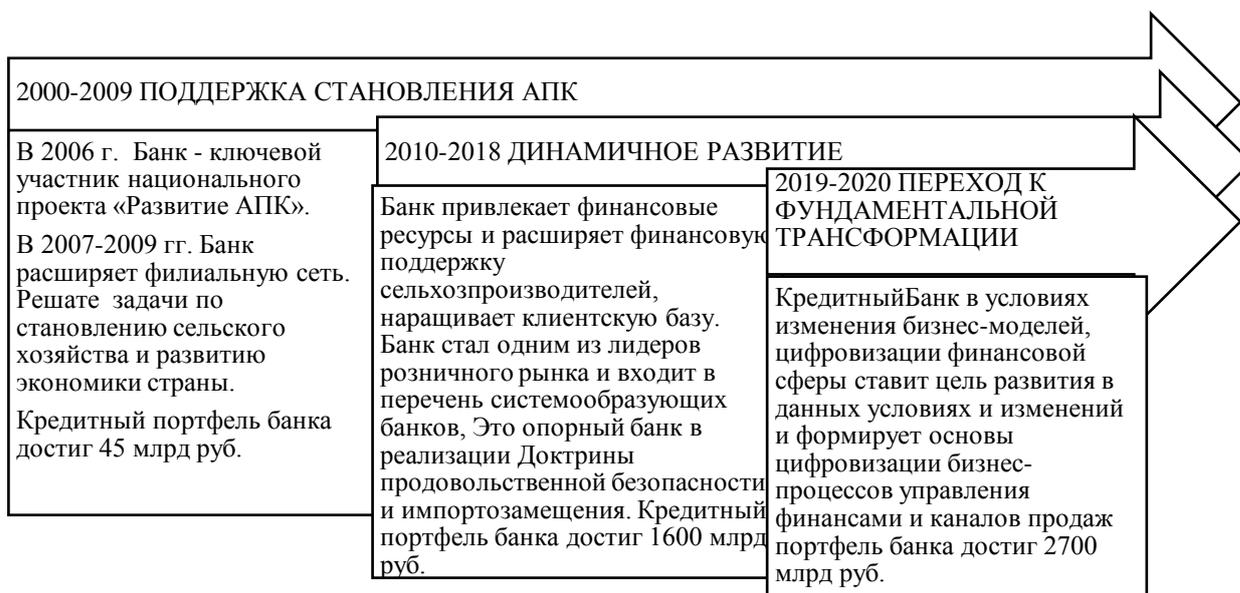


Рис. 1 – Этапы развития АО «Россельхозбанк» [3]

Следуя логике развития АО «Россельхозбанк» дальнейшим направлением развития коммерческого банка становится трансформация бизнес-моделей, и совершенствование корпоративного финансового управления в условиях цифровизации финансовой среды. Выбор данного стратегического развития банка подтвердили события последних лет. Руководство банка определило цель развития банка путем ускорения трансформации финансового управления Банком для формирования долгосрочных конкурентных преимуществ и комфортных условий для каждого клиента.

На современном этапе основной целью деятельности АО «Россельхозбанк» является комплексное банковское обслуживание товаропроизводителей в сфере агропромышленного производства всех форм собственности и видов деятельности, участие в реализации кредитно-денежной и финансово-экономической политики государства в агропромышленном комплексе.

В целом же деятельность банка сосредоточена в реализации банковских продуктов и услуг, разрабатываемых в рамках нескольких направлений, отраженных в таблице 1.

Таблица 1 – Направления банковского бизнеса АО «Россельхозбанк» [2]

Направление	Виды оказываемых услуг
Корпоративный бизнес	Предоставление услуг корпоративным клиентам и организациям по обслуживанию банковских счетов, открытию депозитов, услуг инкассации, предоставление всех видов финансирования, включая проектное финансирование, гарантий и др.
Розничный бизнес	Оказание банковских услуг клиентам – физическим лицам по кредитованию, принятию средств во вклады, обслуживание банковских карт, проведение операций с драгоценными металлами, оказание депозитарных услуг и услуг по доверительному управлению, осуществление валютно-обменных операций, денежных переводов, платежей, хранение ценностей и др.
Операции на финансовых рынках	Привлечение и размещение средств на межбанковском рынке, операции с ценными бумагами, привлечение и размещение средств на рынках капитала, операции с иностранной валютой и производными финансовыми инструментами.

Стратегия будущего развития АО «Россельхозбанк», утвержденная до 2025 г., предусматривает реализацию банковского бизнеса в трех указанных в таблице направлениях. При этом банк ставит перед собой две цели, направленные на совершенствование деятельности (рисунок 2):

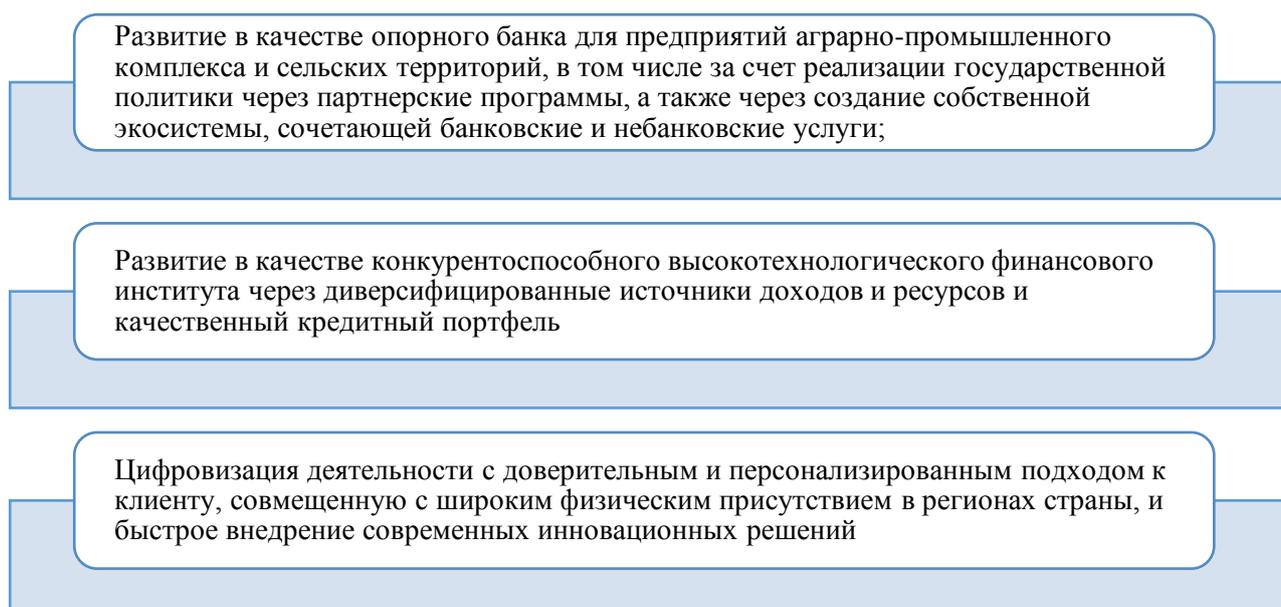


Рис.2 – Цели совершенствования деятельности АО «Россельхозбанк» [3].

В рамках исследования корпоративного финансового управления в АО «Россельхозбанк» отметим, что данную функцию выполняет финансовый

отдел. Приоритетными задачами его деятельности являются минимизация финансовых рисков, кредитных рисков, рисков, определенных инфляцией, и любых рисков которые влияют на финансовое состояние банка. Для этого в АО «Россельхозбанк» финансовый отдел реализации следующие мероприятия: - анализ банковских рисков; - планирование и оценку прибыли; - определяют рентабельность банка, показатели платежеспособности и ликвидности АО «Россельхозбанк», что способствует оперативному выявлению недостатков в деятельности и дает возможность вовремя их ликвидировать.

Сведения о существующей системе корпоративного управления финансами в АО «Россельхозбанк» представим в таблице 2 [1].

Таблица 2 – Сведения о системе управления финансами АО «Россельхозбанк»

Показатель	Значение
1	2
Виды бюджетов:	
Бюджет движения денежного капитала	Состоит из планирования и сбора информации по исполнению бюджета
Прогнозный баланс	Осуществляется только сбор данных об исполнении бюджета
Характеристика бюджетной системы:	
Количество центров ответственности	8
Финансовая структура	Матричная
Детализация периодов планирования	До одного месяца
Детализация аналитики бюджетирования	10 уровней
Максимальное число аналитических разрезов статьи бюджета	12
Общее число статей доходов и расходов	140
Общее число статей поступления и движения денежных средств	10
Среднее число действующих долгосрочных договоров	12
Среднее число контрагентов	95
Платежный календарь	
Кол-во сотрудников в процессе бюджетирования	8
Характеристика платежного календаря	
Горизонт планирования в мес.	1
Среднедневное общее число операций по всем счетам, кассам в месяц	109
Общее число расчетных, валютных и транзитных счетов	43

Бюджетную структуру АО «Россельхозбанк» представим на рисунке 3.

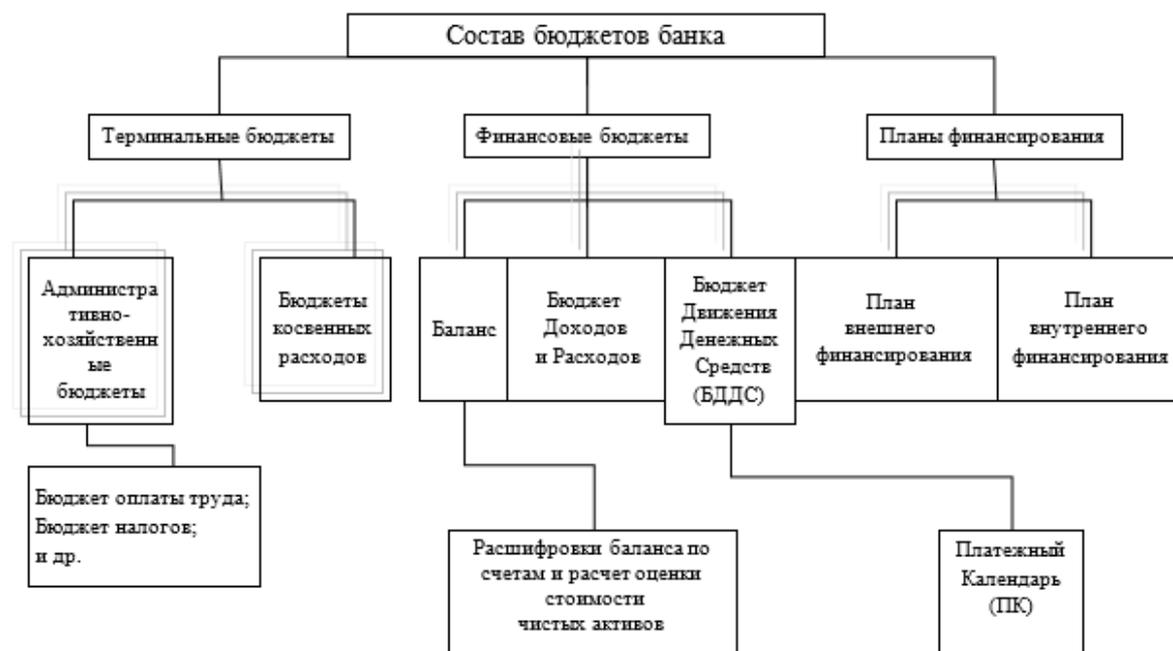


Рис. 3 – Состав бюджетов АО «Россельхозбанк» [1]

В АО «Россельхозбанк» прогнозирование Бюджета движения денежных средств (далее БДДС) осуществляется при помощи экспертного способа, который основан на опыте и предложениях высших руководящих звеньев банка. В итоге Бюджет банка консолидируют, основываясь на информации центров ответственности, которые имеют большую осведомленность и много информации, связанной с планируемыми параметрами, которые закреплены за их направлениями деятельности - сроки, объемы расчетов и прочее. Планирование центра финансовой ответственности банка проводят в 2 этапа:

1. Структурные подразделения по закрепленным за ними направлениям деятельности создают локальные планы.

2. Разрабатывают и предоставляют центральной плановой службе предложения, связанные с пересмотром, перераспределением бюджетного капитала.

В АО «Россельхозбанк» большое значение в корпоративном финансовом управлении придается формированию стратегия планирования бюджета.

Процесс наглядно представлен на рисунке 4.

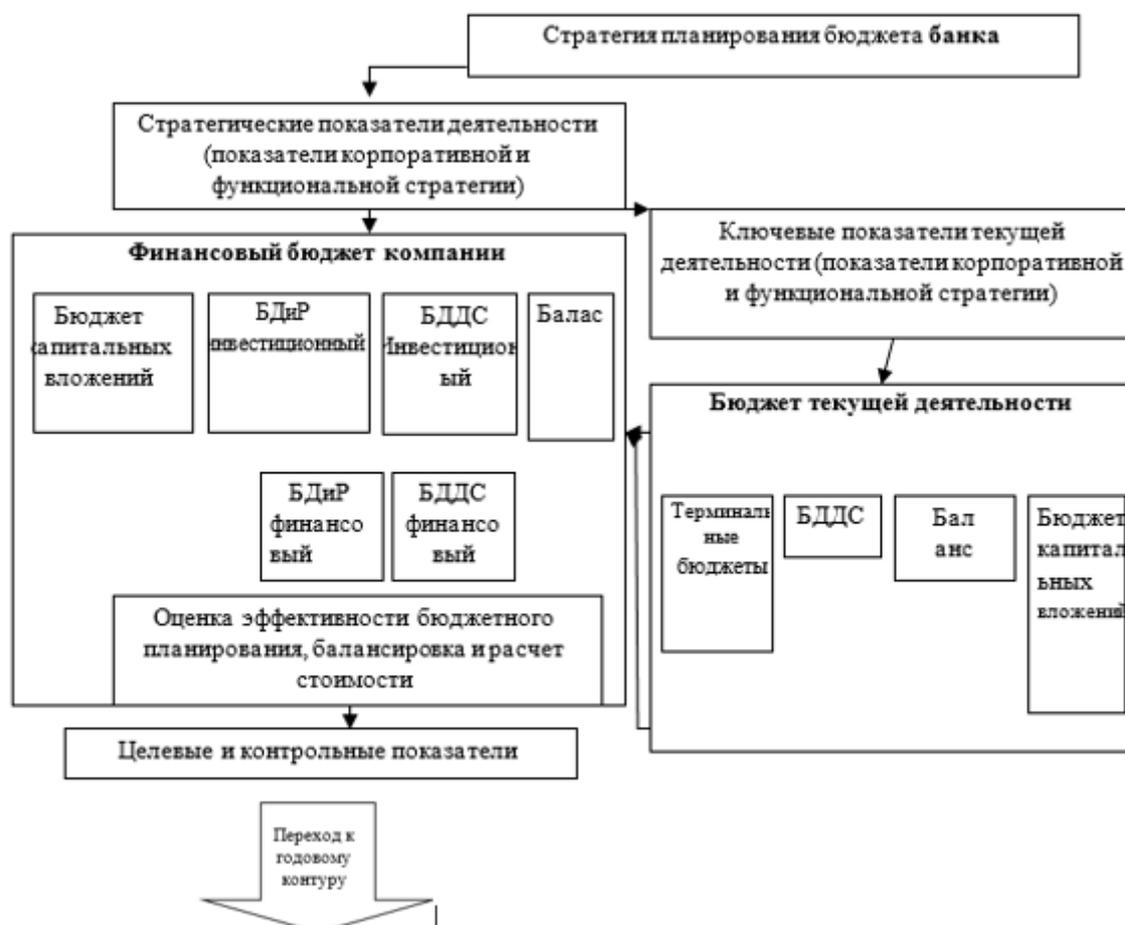


Рис. 4 – Стратегия планирования бюджета АО «Россельхозбанк» [1]

Таким образом, в АО «Россельхозбанк» под корпоративным финансовым управлением понимают управление бюджетами, которое на данном этапе подразумевает одномерное управление, когда используют лишь 1 из 3 финансовых бюджета. Однако управление затратами без отчета о движении доходов и расходов является очень затруднительным. Такое управление можно осуществить частично, используя инвестиционный бюджет и бюджет по балансовому листу, но это не позволяет осуществлять контроль в полной мере. Помимо этого, если не использовать бюджет движения доходов и расходов, то контроль динамики эффективности деятельности банка становится невозможным. Для оценки проблем корпоративного финансового управления АО «Россельхозбанк» в таблице 3 обобщим данные о системе управления финансами АО «Россельхозбанк» [1].

Таблица 3 – Анализ проблем системы управления финансами в АО «Россельхозбанк»

Проблема	Контроль за наличием(-)/отсутствием(+)
1. Проблема бюджет., представленного инструментом управления	-
2. Проблема регламентации бюджетирования	-
3. Проблемы финансового моделирования системы бюджетирования	+/-
Интегрированная финансовая модель	-
Описание управленческой учетной политики	+
Классификация затрат	+
Методики планирования и учета	+
Процессы искажения данных о бюджете	+
Автоматизация финансовой модели	-
4. Проблема финансирования структуризации банка	+/-
Отсутствие связи бюджетирования и мотивационной системы	+
Отсутствие описаний фин. ответственности при исполнении бюджет.	+
Отсутствие описаний мотив. схем центра фин. ответственности	-
5. Проблема, связанная с организацией участников бюджетного процесса	+/-
Финотдел хорошо выполняет свою работу	+
Отделы фактически не являются участниками бюджетирования	-
Отсутствие бюджетного комитета	+
В процессе внедрения бюджетирования. не используют комплексный. подход	+
6. Проблема постановки бюджетирования	+/-
Отсутствие мотивации работы, связанной с постановкой бюджетирования.	+
Работу выполняют в рамках своей деятельности	+
Решение задач по постановке бюджетирования имеет низкий приоритет	-

Бюджет АО «Россельхозбанк» в общем представляется совмещением бюджетов проектов и бюджета текущей деятельности, основная доля этого бюджета представляется административно-хозяйственными затратами. Такая взаимосвязь инвестиционного и финансового планов, помогает добиться слаженности в работе отделов и способствует избеганию денежных потерь, которые могут возникнуть из-за путаницы в процессе формирования бюджета.

Бюджет движения доходов и расходов является не информативным для анализа эффективности деятельности банка. Формирование прогнозных бюджетов в АО «Россельхозбанк» происходит исходя из видов деятельности банка.

Таким образом, система управления финансами АО «Россельхозбанк»

является довольно гибкой, но ее механизм не всегда эффективен по причинам, приведенным выше. Свидетельством этого является проведенный анализ финансового состояния банка. На финансовую обеспеченность банка оказывают влияние разные источники привлечения средств – заимствования у Банка России, привлечение средств кредитных организаций, привлечение средств клиентов, выпуск долговых обязательств. В целях улучшения финансовой устойчивости АО «Россельхозбанк» и совершенствование корпоративного финансового управления рекомендуется реализовать комплексную программу трансформации, которая будет включать внедрение информационных технологий, цифровизацию клиентских сервисов и внутренних бизнес-процессов. Результатом данной трансформации станет рост технологичности и конкурентоспособности АО «Россельхозбанк», путем обеспечения быстрого и комфортного сервиса для каждого клиента. Реализация программы трансформации даст возможность внедрить передовые и востребованные цифровые клиентские сервисы, поддерживать высокие темпы их развития и обновления, что привлечет. В результате АО «Россельхозбанк» оставаясь для своих клиентов надежным партнером, сможет стать «банком первого выбора» для клиентов АПК и жителей сельских территорий.

Библиографический список:

1. Официальный сайт АО «Россельхозбанк» [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.rshb.ru/> (Дата обращения 10.09.2022)
2. Годовой отчет АО «Россельхозбанк» [Электронный ресурс]. – URL: https://www.rshb.ru/investors/year_report/ (Дата обращения 10.09.2022)
3. Стратегия развития АО «Россельхозбанк» до 2025 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: <https://www.rshb.ru/about/strategy/> (Дата обращения 10.09.2022)

Оригинальность 75%