

УДК 331.1

РАЗРАБОТКА КЛАССИФИКАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ РИСКОВ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ИМИ

Коробкина К.А.,

*студент 4 курса кафедры конкурентного права и антимонопольного регулирования,
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»,
г. Екатеринбург, Россия*

Шеина Е.Г.,

*к.э.н., доцент,
доцент кафедры менеджмента и предпринимательства,
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»,
г. Екатеринбург, Россия*

Аннотация: Управление предпринимательскими рисками является важным аспектом любого успешного делового начинания, поскольку оно помогает выявлять, оценивать и смягчать потенциальные риски, которые могут повлиять на успех предприятия. Чтобы эффективно управлять рисками, важно сначала классифицировать их по значимым категориям.

Разработка всеобъемлющей системы классификации рисков позволяет предприятиям расставлять приоритеты и распределять ресурсы на наиболее критические риски, тем самым повышая эффективность своих усилий по управлению рисками. В этой статье мы рассмотрим процесс разработки системы классификации предпринимательских рисков и изучим доступные механизмы управления этими рисками.

Ключевые слова: предпринимательство, управление, классификация предпринимательских рисков, методы управления рисками.

DEVELOPMENT OF THE CLASSIFICATION OF BUSINESS RISKS AND METHODS OF THEIR MANAGEMENT

Korobkina K.A.,

4th year student of the Department of Finance, Money Circulation and Credit,

*Ural State University of Economics,
Yekaterinburg, Russia*

Sheina E.G.,

*Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the
Departments of the Department of Management and Entrepreneurship,
Ural State University of Economics,
Yekaterinburg, Russia*

Abstract: Business risk management is an important aspect of any successful business venture, as it helps to identify, assess and mitigate potential risks that may affect the success of the enterprise. In order to effectively manage risks, it is important to first classify them into meaningful categories.

The development of a comprehensive risk classification system allows enterprises to prioritize and allocate resources to the most critical risks, thereby increasing the effectiveness of their risk management efforts. In this article, we will look at the process of developing a classification system for business risks and examine the available mechanisms for managing these risks.

Keywords: entrepreneurship, management, classification of entrepreneurial risks, risk management methods.

Первоначально управление рисками было сосредоточено на финансовых рисках и снижении потенциальных потерь за счет использования страхования и других финансовых инструментов. Развитие технологий и методов анализа данных также сыграло значительную роль в развитии управления рисками.

Способность обрабатывать огромные объемы данных и выполнять сложные оценки рисков значительно повысила точность и эффективность процессов управления рисками.

Кроме того, растущее осознание важности устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности привело к интеграции экологических, социальных и управленческих рисков в системы управления

рисками. Оставаясь готовыми к новым и возникающим рискам и используя новейшие инструменты и методы, организации могут эффективно управлять рисками и достигать своих стратегических целей.

Предприниматели осуществляют свою деятельность, развивают бизнес и ставят цели под влиянием всех вышеперечисленных факторов. Сама сущность определения термина «предприниматель» говорит о том, что это человек, который рискует, т. к. он ведет свой бизнес параллельно с риском и несет огромную ответственность перед собой, коллегами и контрагентами [1, 54].

Риски – это неотъемлемая часть любого бизнеса. Они могут представлять собой угрозу для финансовой стабильности предприятия и влиять на его развитие. Поэтому важно иметь эффективный механизм управления. Для этого важна разработка системы классификации рисков [2, 30-32].

Классификация рисков может быть различной в зависимости от отрасли, в которой работает предприятие, в таблице 1 представлена классификация предпринимательских и финансовых рисков, выдвинутая Черновой Г. В. и Кудрявцева А.А.

Таблица 1 — Классификация предпринимательских и финансовых рисков [3, 38]

| Вид риска | Подвиды |
|------------------------------|--|
| По типу объекта | риски, связанные с собственностью; риски, связанные с доходами и расходами; риски, связанные с ответственностью. |
| По причине возможного ущерба | природные; технические; политические; социальные; связанные с человеческими рисками; связанные с активностью в экономике. |
| По специфике исходов | чистые риски; спекулятивные риски; амбивалентные риски. |

В деятельности предпринимателя нет такого периода, который не сопровождался бы рисками, поэтому предприятиям важно тщательно анализировать каждый бизнес-процесс для того, чтобы избежать возникновения ошибок, повлекших за собой серьезные проблемы. В риск-менеджменте к основным методам снижения уровня риска относятся методы, представленные на рисунке 1.

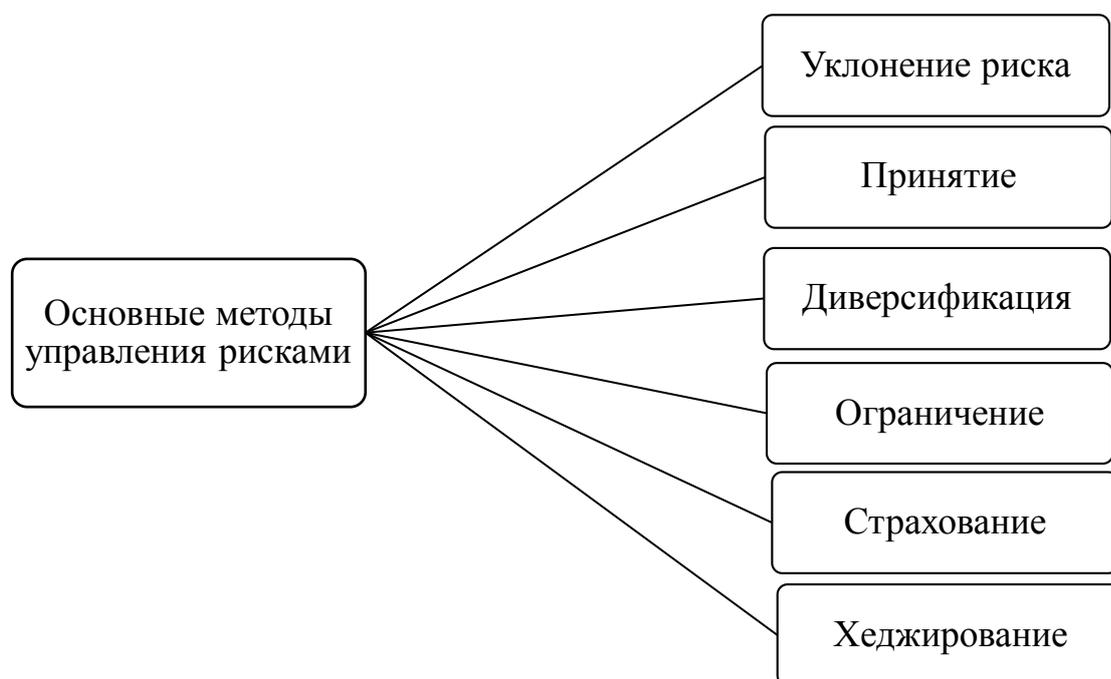


Рис. 1 — Способы минимизации риска [4, 84-87]

Управление рисками, связанными с собственностью, включает в себя реализацию стратегий, направленных на минимизацию вероятности потери или повреждения активов организации. Этого можно достичь с помощью сочетания превентивных мер и планов действий в чрезвычайных ситуациях.

Первым шагом в управлении рисками, связанными с недвижимостью, является проведение тщательной оценки рисков для выявления потенциальных опасностей и оценки последствий потери или повреждения. Это может быть сделано с помощью регулярных проверок собственности, экологических оценок и других соответствующих исследований [4, 63].

На основе результатов оценки рисков могут быть приняты соответствующие меры по смягчению последствий для уменьшения вероятности или воздействия потерь или ущерба. Это может включать такие меры, как установка систем пожаротушения, систем безопасности и резервных источников питания. Еще одним важным механизмом управления рисками, связанными с недвижимостью, является страхование. Регулярное техническое обслуживание имущественных активов может помочь свести к минимуму риск потери или повреждения. Это включает в себя регулярные проверки, ремонт и модернизацию, чтобы убедиться, что активы находятся в хорошем состоянии [3, 88].

В случае чрезвычайной ситуации хорошо разработанный план реагирования на чрезвычайные ситуации может помочь свести к минимуму последствия потери или повреждения имущества. Это включает в себя разработку процедур эвакуации, уведомление аварийных служб и обучение персонала по реагированию на чрезвычайные ситуации. Внедряя эти механизмы, организации могут эффективно управлять рисками, связанными с собственностью, и обеспечивать защиту и сохранность своих активов [4, 68].

Риски, связанные с доходами, могут возникать из-за снижения прибыли, понижения уровня продаж, ухудшения экономической ситуации и т.д. Для управления такими рисками можно применять следующие методы:

- определение источников рисков, связанных с доходами, например, снижение цен на товары или услуги, изменение законодательных норм;
- оценка тенденций на рынке и своевременное принятие решений об изменении направлений бизнеса;
- оценка уровня риска при помощи сценарного или SWOT—анализа;
- улучшение качества продукции тем самым увеличение конкурентоспособности.

Управление рисками, связанными с расходами, включает в себя оптимизацию расходов, а также внедрение эффективного бюджетного планирования и контроля, а хорошим дополнением будет являться заключение контрактов с поставщиками, учитывая условия рисков [5, 157].

В свою очередь с рисками, связанными с ответственностью, поможет справиться проведение регулярных аудитов для определения слабых мест. С кадровой стороны необходимо обучение и ознакомление сотрудников с практиками управления рисками.

Чтобы справиться с рисками, связанными с ответственностью, необходимо принимать меры предосторожности и производить анализ рисков для устранения возможных источников ответственности. Кроме того, следует придерживаться четко определенных правил и процедур, обеспечивающих выполнение юридических и этических обязательств [5, 159].

Риски, связанные с природными и техническими ущербами, включают в себя повреждение или уничтожение объектов собственности из-за стихийных бедствий, технических аварий или других факторов, не зависящих от предпринимателя.

С такими рисками можно справиться, внедряя ряд мер по предотвращению или уменьшению вероятности повреждения, а также защиты объектов собственности от последствий стихийных бедствий и технических аварий. Например, в случае природных и технических ущербов может быть реализована профилактика или усиление инфраструктуры в определенных зонах. В некоторых случаях может быть целесообразным заключение страховых договоров, чтобы защитить собственность от ущерба. Однако, следует помнить, что страхование не может защитить от всех видов ущерба [6].

Управление политическими и социальными рисками требует более глубокого понимания местных культур, политической и социальной среды. Оно может включать в себя мониторинг политической и социальной ситуации,

создание связей с локальными влиятельными лицами и организациями, а также реализацию социально ответственных практик в бизнесе.

Важно понимать, что предотвращение или уменьшение рисков может повысить доверие и улучшить имидж компании у местного населения и политических деятелей.

Не маловажными в организации выступают риски, связанные с человеческим фактором. Во избежание проблем необходимо периодически проводить комплексную оценку человеческого капитала, а именно оценку квалификации сотрудников их профессиональных навыков и компетентности. Создание положительной рабочей атмосферы и улучшение условий труда, позволят удержать и развить квалификацию сотрудников [6].

С рисками, связанными с активностью в экономике, можно справиться, реализуя ряд мер, таких как:

- мониторинг экономической ситуации, а именно отслеживание изменений в экономике и рынках, чтобы вовремя уловить возможные риски;
- диверсификация инвестиций: распределение инвестиций по разным секторам или областям экономики, чтобы уменьшить влияние рисков на общий доход;
- регулярный контроль за вложениями и реализация корректировок в случае необходимости.

По своей специфике риски делятся на чистые, спекулятивные и амбивалентные риски [6, 71].

Чистые риски — это те риски, которые не могут быть контролируемы или исключены с помощью действий или средств. Они являются следствием случайности или факторов, вне контроля человека. Примеры таких рисков включают в себя стихийные бедствия, болезни или несчастные случаи.

Чистые риски в финансовой сфере не могут быть полностью или частично исключены, но могут быть уменьшены с помощью различных финансовых инструментов, таких как страхование, деривативы и другие финансовые

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

инструменты. Регулирование чистых рисков также может включать в себя регуляторные рекомендации для финансовых институтов и рынков.

Спекулятивные риски — это риски, связанные с вложением денежных средств в ценные бумаги, валюты или другие финансовые активы в поисках прибыли. Это риск, возникающий из-за неопределенности рыночных условий, влияния новостей или изменений экономической ситуации, которые могут повлиять на цену финансовых активов.

Спекулятивные риски можно регулировать путем применения различных инструментов риск-менеджмента, таких как:

— диверсификация: распределение финансовых активов между различными активностями и рынками, чтобы снизить воздействие спекулятивных рисков;

— хеджирование: использование финансовых инструментов, таких как опционы или фьючерсы, чтобы уменьшить экспозицию к риску;

— мониторинг и оценка рисков: регулярный мониторинг финансовых показателей и постоянная оценка спекулятивных рисков, чтобы быть готовым к их изменению;

— резервирование: формирование финансовых резервов, чтобы покрыть убытки, которые могут возникнуть в результате спекулятивных рисков [4, 90].

Амбивалентные риски — это риски, которые могут иметь как положительные, так и отрицательные последствия для организации или отдельного лица. Этими типами рисков сложно управлять, поскольку они требуют тщательного рассмотрения как потенциальных выгод, так и потенциальных недостатков, прежде чем принимать решение.

Для управления двойственными рисками организации часто используют стратегии управления рисками, которые включают оценку вероятности и воздействия каждого потенциального результата и определение наилучшего курса действий на основе этой оценки. Это может включать рассмотрение Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

альтернативных решений, реализацию стратегий смягчения последствий и тщательный мониторинг ситуации для обеспечения эффективного управления рисками.

В повседневной жизни предприниматели чаще всего сталкиваются с меньшим перечнем рисков, такими как: нехватка денежных средств, неудачные рекламные кампании, проблемы с имиджем компании или проблемы с поставками, а также проблемы с поддержанием квалифицированных работников.

Сущность регулирования предпринимательских рисков заключается в уменьшении вероятности возникновения негативных финансовых или операционных исходов для организации. Механизм регулирования улучшает прогнозируемость финансовых результатов, увеличивает уровень надежности и стабильности бизнеса, а также повышает уровень доверия инвесторов и держателей акций.

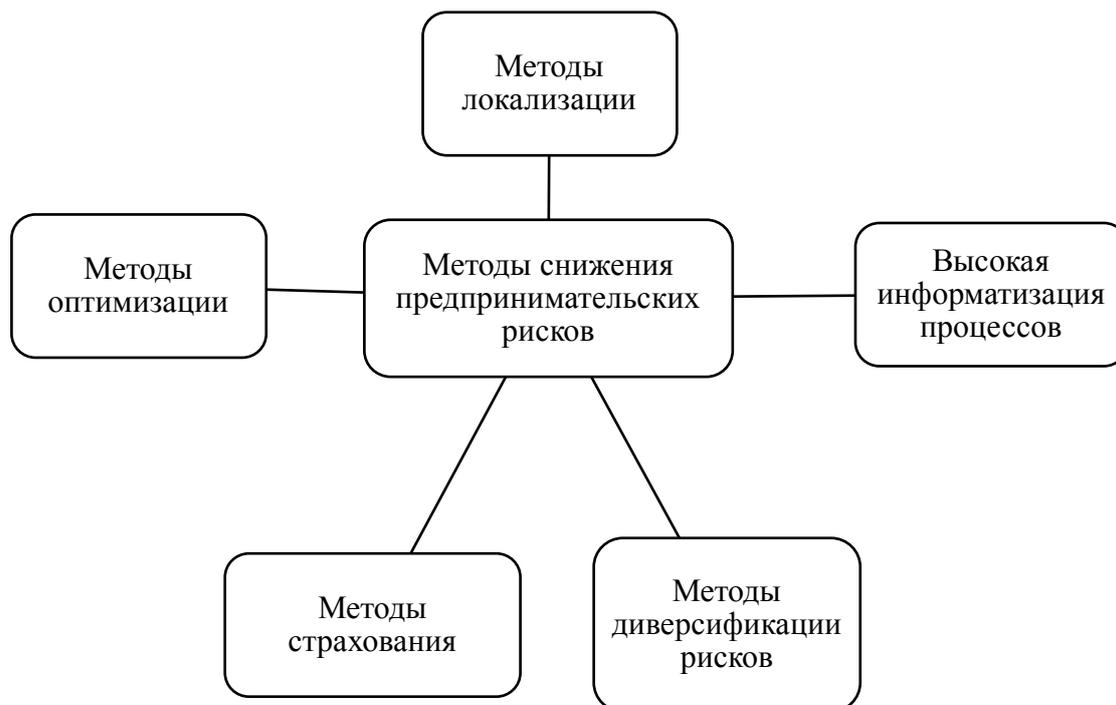


Рис. 2 — Методы снижения предпринимательских рисков

[составлено авторами по: 2]

Механизм управления предпринимательскими рисками имеет следующие плюсы:

— управление рисками помогает минимизировать финансовые потери в случае возникновения неожиданных ситуаций, тем самым улучшая финансовую устойчивость;

— эффективное управление рисками может принести дополнительную прибыль, поскольку компания может выйти на рынок с более высокими ценами или выйти на новые рынки;

— регулирование рисков помогает улучшить репутацию компании перед инвесторами, партнерами и клиентами.

— управление рисками помогает компании лучше планировать и принимать решения на основе более точных и полных данных о рисках [7, 686].

Таким образом, можно сказать, что управление рисками является важным элементом успешной деятельности любой организации, уменьшая вероятность негативных последствий и обеспечивая устойчивость бизнеса в условиях неопределенности и нестабильности.

В итоге, регулирование управленческих рисков помогает улучшить результаты деятельности организации, увеличить ее эффективность и конкурентоспособность в долгосрочной перспективе.

Библиографический список:

1. Болор Банзрагч. Понятие и содержание предпринимательства/ Болор Банзрагч. // Экономика и бизнес. — 2018. — Т.7. №20. — с. 52—57. — URL: <https://www.elibrary.ru/>

2. Белов П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование/ П.Г. Белов. - Москва: Изд-во Юрайт, 2019. - 272 с.

3. Чернова Г.В., Управление рисками / Г.В. Чернова, А.А. Кудрявцев // Страхование и управление рисками: учебник для вузов. — Москва: Изд-во Юрайт, 2023. — 767 с.
4. Гэлаи. Д. Основы риск-менеджмента/ Д. Гэлаи, М. Кроуи, В.Б. Минасян, Р. Марк. — Москва: Изд-во Юрайт, 2019. — 390 с.
5. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. - Москва: Изд-во Юрайт, 2019. — 381 с.
6. Воронцовский, А. В. Оценка рисков / А. В. Воронцовский. - Москва: Изд-во Юрайт, 2019. — 179 с.
7. Шеина Е.Г., Курдюмов А.В., Аблямова И.А. Система предпринимательских рисков при трансфертном ценообразовании: финансовый аспект / Экономика и предпринимательство. - 2019. - № 9 (110). - с. 685-689.

Оригинальность 88%