

УДК 332.1

***РЕГИОНАЛЬНАЯ И МУНИЦИПАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА В РОССИИ В  
УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ: ТРАНСФОРМАЦИОННЫЕ  
ИЗМЕНЕНИЯ И СОВРЕМЕННЫЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ***

***Воротилова О. А.***

*к.э.н., доцент*

*Волгоградский государственный технический университет,*

*Волгоград, Россия*

***Котова О. В.***

*к.э.н., доцент*

*Уральский государственный экономический университет,*

*Екатеринбург, Россия*

**Аннотация**

Современная Россия сталкивается с рядом экономических вызовов, включая глобальные изменения, политические и экономическую неопределенность. На основе анализа smart-мониторинга экономического развития регионов РФ, выявлены факторы и направления трансформационных изменений, используя современные инструменты для их устойчивого развития. В статье определены направления реформирования региональных экономик и инструменты их реализации. Регионы, которые могут использовать современные инновационные инструменты развития, смогут достигнуть высокого уровня благосостояния.

**Ключевые слова:** региональная и муниципальная экономика, неопределенность, инструментарий трансформационных изменений.

***REGIONAL AND MUNICIPAL ECONOMY IN RUSSIA UNDER CONDITIONS  
OF UNCERTAINTY: TRANSFORMATIONAL CHANGES AND MODERN  
TOOLS***

***Vorotilova O. A.***

*Candidate of Economics, Associate Professor*

*Volgograd State Technical University,*

*Volgograd, Russia*

***Kotova O. V.***

*Candidate of Economics, Associate Professor*

*Ural State University of Economics,*

*Ekaterinburg, Russia*

**Abstract:** Modern Russia faces a number of economic challenges, including global changes, political and economic uncertainty. Based on the analysis of smart monitoring of economic development of regions of the Russian Federation, factors and directions of transformational changes are identified, using modern tools for their sustainable development. The article identifies the directions for reforming regional economies and the tools for their implementation. Regions that can use modern innovative development tools will be able to achieve a high level of well-being.

**Keywords:** regional and municipal economy, uncertainty, tools of transformational changes.

Главной целью экономического развития страны в ближайшие десятилетия, безусловно, является обеспечение стабильности производства и возрождение экономического роста во всех регионах России., повышение на этой основе уровня жизни населения, создание научно-технических предпосылок укрепления позиций РФ в экономике мира. Но для достижения указанной цели необходимо учитывать множество существенных факторов, рассмотрим наиболее значимые из них.

Неопределенность, по мнению авторов, главный и наиболее значимый фактор, определяющий современную экономическую среду. Глобальные кризисы, изменения в глобальной политике, пандемии и изменения климата оставляют множество вопросов без ответов. В условиях такой

неопределенности регионы и муниципалитеты сталкиваются с рядом проблем. С чем именно связана неопределенность. В России наряду с этими проблемами, существуют проблемы, среди которых можно назвать:

1) Экономическая нестабильность: Повышение цен на энергоносители, проблемы с логистикой и сырьем, а также санкции, все это создает экономическую неопределенность в регионах, зависящих от данных секторов.

2) Бюджетные ограничения: Сокращение федеральных трансфертов и уменьшение налоговых поступлений ограничивают бюджетные ресурсы муниципалитетов.

3) Демографические изменения: Сельские районы сталкиваются с убылью населения и старением населения, что влияет на трудовой рынок и социальные программы.

4) Неравномерное развитие: Некоторые регионы и муниципалитеты имеют ограниченные ресурсы и доступ к инфраструктуре, что приводит к неравномерному развитию и неравенству между разными территориями.

5) Экологические проблемы: Изменение климата и экологические катастрофы, такие как пожары или наводнения, могут иметь серьезные последствия для регионов и муниципалитетов, включая ущерб для экономики и здоровья населения.

6) Стремление к инновациям и развитию: в условиях неопределенности регионы и муниципалитеты должны активно искать новые возможности и технологии для развития своей экономики и социальной сферы, чтобы адаптироваться к меняющимся условиям.

7) Повышение конкурентоспособности: В условиях глобальной экономической и политической неопределенности регионы и муниципалитеты должны стремиться к повышению своей конкурентоспособности, чтобы привлечь инвестиции и развивать свой экономический потенциал.

В целом, неопределенность представляет собой значительные вызовы для регионов и муниципалитетов, и требует эффективных стратегий и решений для достижения стабильности и устойчивого развития.

Подтверждением многогранности проблем развития регионов в России является рейтинговое исследование регионов по SMART версии в 2022 году.

Были выбраны направления проведения smart-мониторинга регионов России:

S - научная политика (развитие науки и исследований в регионе)

M - медиа-политика (стимулирование активности в сфере медиа в регионе)

A - антикризисная политика (поддержка и развитие малого и среднего бизнеса в условиях кризиса)

R - региональная политика/устойчивое развитие (стратегии для устойчивого развития региона)

T - технологическая политика (создание инновационной экономики, особое внимание к формированию кадров для новых технологий)

Информация по результатам рейтинга представлена в таблице 1.

Таблица 1. Топ-10 регионов РФ по smart-версии в 2022 году [1]

Ранг	регионы РФ	$I = \Sigma i/14$	% от среднего
1	г. Москва	0,76	154,8
2	г. Санкт-Петербург	0,59	120,1
3	Республика Татарстан	0,57	116,3
4	Томская область	0,57	115,5
5	Нижегородская область	0,55	111,6
6	Красноярский край	0,54	110,8
7	Новосибирская область	0,54	109,6
8	Самарская область	0,52	105,7
9	Тюменская область (без АО)	0,5	102,1
10	Пермский край	0,48	98,6

Для преодоления вызовов неопределенности региональные и муниципальные власти в России осуществляют ряд трансформационных изменений, информация представлена таблице 2:

Таблица 2. Трансформационных изменения

Направление изменений	Комментарии
Развитие новых отраслей	Регионы стараются диверсифицировать экономику, развивая высокотехнологичные секторы, инновации и малый бизнес.
Обновление инфраструктуры	Инфраструктурные проекты, такие как строительство транспортных магистралей и цифровой инфраструктуры, способствуют улучшению бизнес-среды.
Развитие человеческого капитала	Образование и подготовка рабочей силы становятся ключевыми приоритетами для региональных властей.
Привлечение инвестиций	Власти активно работают над созданием благоприятного инвестиционного климата, предлагая инвесторам различные льготы и поддержку.
Создание специальных экономических зон	Регионы создают специальные зоны с особыми экономическими условиями, чтобы привлечь иностранные инвестиции и развить определенные секторы экономики.
Расширение международного сотрудничества	Регионы активно сотрудничают с зарубежными партнерами и участвуют в международных экономических проектах для привлечения новых

	возможностей и ресурсов.
Улучшение условий предпринимательства	Власти стараются упростить бюрократические процедуры, снизить налоговую нагрузку на бизнес и создать условия для развития предпринимательства.
Пересмотр государственных программ и стратегий	Пересмотр государственных программ и стратегий: Региональные и муниципальные власти пересматривают свои программы и стратегии развития, учитывая новые вызовы и приоритеты.
Поддержка региональных инициатив	Власти поддерживают инициативы регионов в различных сферах, таких как туризм, сельское хозяйство, экология и другие, чтобы разнообразить экономику и улучшить качество жизни [3].
Улучшение системы государственного управления	Власти работают над усовершенствованием системы государственного управления на региональном и муниципальном уровнях, чтобы повысить эффективность и прозрачность процессов принятия решений.

Для решения поставленных целей и задач региональные и местные власти используют современные инструменты и методологии, которые играют важную роль в адаптации региональной и муниципальной экономики к неопределенности [5]. Среди ключевых инструментов можно назвать:

-цифровые технологии плотно закрепились в жизнь человека. Они помогают улучшить управление, предоставление услуг и взаимодействие с гражданами.

-большие данные и аналитика. Анализ данных позволяет властям принимать более обоснованные решения в условиях неопределенности. Развивать и направлять те отрасли, в которых требуется наибольшая потребность в ресурсах.

- государственно-частное партнерство. Сотрудничество с частным сектором способствует разработке инфраструктурных проектов и предоставлению государственных услуг.

- инновационные технологии и подходы помогают развивать новые отрасли и привлекать инвестиции.

- кластерный подход. Формирование кластеров позволяет собрать вместе компании, учреждения и ресурсы, чтобы совместно развивать отрасль и повышать конкурентоспособность региона.

- включение населения в процесс принятия решений позволяет учитывать общественное мнение и предпочтения при формировании экономической политики.

- образование и развитие кадров важны для подготовки специалистов, способных эффективно работать с новыми технологиями и методологиями.

- межрегиональное и межмуниципальное сотрудничество. Совместные проекты и инициативы между регионами и муниципалитетами позволяют обмениваться опытом, ресурсами и экспертизой, что способствует развитию экономики в условиях неопределенности.

- открытость и прозрачность. Создание открытых и прозрачных механизмов управления и контроля способствует снижению коррупции и повышает доверие бизнеса и граждан.

- поддержка предпринимательства. Усиление поддержки и стимулирования предпринимательской активности, включая льготные условия

для создания и развития бизнеса, способствует росту и диверсификации экономики [2, 4, 6].

С учетом изменений в мире и экологической обстановке, региональная и муниципальная экономика также смещает акцент на устойчивое развитие. Это включает в себя соблюдение экологических стандартов, эффективное использование ресурсов и разработку стратегий, направленных на улучшение качества жизни населения. Компании и организации сталкиваются с новыми вызовами, связанными с необходимостью более ответственного использования природных ресурсов и защиты окружающей среды.

Для достижения устойчивого развития в региональной и муниципальной экономике, необходимо принимать во внимание следующие аспекты:

1) Экологические стандарты: компании и организации должны соблюдать требования, установленные законодательством, в отношении защиты окружающей среды. Это может включать применение технологий и материалов, которые не наносят вреда окружающей среде, контроль выбросов и отходов, а также участие в программе сертификации по экологическим стандартам.

2) Эффективное использование ресурсов: компании и организации должны стремиться к оптимизации использования энергии, воды, топлива и других природных ресурсов. Это может включать внедрение энергосберегающих технологий, улучшение производственных процессов, а также снижение потребления и выбросов.

3) Разработка стратегий: компании и организации должны разрабатывать долгосрочные стратегии, направленные на достижение устойчивого развития. Это может включать сотрудничество с местными властями, институтами и населением, а также формирование бизнес-моделей, которые учитывают потребности планеты и будущих поколений.

Устойчивое развитие в региональной и муниципальной экономике имеет множество плюсов. Оно способствует созданию экологически чистых и устойчивых рабочих мест, привлекает инвестиции в "зеленые" технологии и инфраструктуру, а также способствует сохранению природных ресурсов и



биологического разнообразия. Кроме того, устойчивое развитие способствует повышению качества жизни населения, создает условия для развития и роста местного бизнеса, а также способствует социальной стабильности и гармоничному развитию общества.

Таким образом, устойчивое развитие становится важным аспектом региональной и муниципальной экономики в условиях изменяющегося мира и экологической обстановки. Принятие мер по соблюдению экологических стандартов, эффективному использованию ресурсов и разработке стратегий, направленных на улучшение качества жизни населения, поможет создать устойчивую и благоприятную экономическую среду.

Региональная и муниципальная экономика в России находится в процессе адаптации к новой реальности, характеризующейся неопределенностью. Трансформационные изменения и современный инструментарий играют ключевую роль в поддержании устойчивого развития. Регионы, способные быстро реагировать на вызовы и использовать инновации, смогут успешно преодолеть неопределенность и обеспечить благосостояние своих жителей.

### **Библиографический список**

1. Рейтинг регионов SMART 2022 г. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://i-regions.org/reiting/rejting-regionov-smart/> (дата обращения: 10.10.2023)
2. Лукашевич Н.С., Конников Е.А. О подходе к оценке финансового состояния промышленных предприятий как основы устойчивого развития // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2018. Т. 11, № 2. С. 92–100. DOI: 10.18721/JE.11209
3. [https://ria.ru/20230213/kachestvo\\_zhizni-1850749274.html](https://ria.ru/20230213/kachestvo_zhizni-1850749274.html) (дата обращения: 10.10.2023)
4. Белоусова, Е. А. Перспективы инкрементального подхода в стратегическом планировании социально-экономического развития сельских муниципальных образований / Е. А. Белоусова, Е. И. Кайбичева // Управленец.

– 2022. – Т. 13, № 1. – С. 49-67. – DOI 10.29141/2218-5003-2022-13-1-4. – EDN WKQUHW.

5. Анимица, Е. Г. Контуры формирования парадигмальных оснований в муниципальной экономике / Е. Г. Анимица, Я. П. Силин // Journal of New Economy. – 2021. – Т. 22, № 1. – С. 5-25. – DOI 10.29141/2658-5081-2021-22-1-1. – EDN IHQEXQ.

6. Дубровский, В. Ж. Проблемы и эффективность управления муниципальным имуществом с использованием цифровых технологий: опыт муниципального образования "город Пермь" / В. Ж. Дубровский, Е. В. Рожков // e-FORUM. – 2021. – Т. 5, № 3(16). – С. 2. – EDN EPKLBK.

*Оригинальность 94%*