

УДК 332.024.2

***ТАКТИЧЕСКОЕ ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ ХАКАСИЯ***

Миненко А.В.

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Селиверстов М.В.

старший преподаватель

ФГБОУ ВО Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Аннотация

В статье приведено обоснование внедрения тактического целеполагания государственной поддержки агропромышленного комплекса региона, в частности отмечена необходимость внедрения такого инструмента как Управления по целям, создания на предприятиях отрасли необходимых для её внедрения условий. Представлены результаты анализа априорной информации о поддержке Министерством сельского хозяйства и продовольствия республики мер направленных на выполнение целевых показателей, определенных Государственной программой, направленных на развитие производственной отрасли АПК, проведения мониторинга цен на основные виды продукции, выработки решений, и разработке рекомендаций в сфере управления, ориентированных в том числе и на адаптацию сельского хозяйства в условиях санкционного давления. Представлена цель продовольственной безопасности и поставлены задачи по её достижению на региональном уровне.

Ключевые слова: Агропромышленный комплекс, система управления, государ-

ственная поддержка, тактическое целеполагание, мониторинг состояния, выработка рекомендаций, санкции, продовольственная безопасность.

TACTICAL GOAL-SETTING OF STATE SUPPORT OF AGRO-INDUSTRIAL PRODUCTION IN THE REPUBLIC OF KHAKASIA

Minenko A.V.,

Ph.D. in Economics, Associate Professor

FSBEI HE Altai State Agrarian University

Russia, Barnaul

Seliverstov M.V.,

Senior Lecturer

FSBEI HE Altai State Agrarian University

Russia, Barnaul

Abstract.

The article provides a rationale for the introduction of tactical goal-setting of state support for the agro-industrial complex of the region, in particular, the need for the introduction of such a tool as the Management by Objectives, the creation of the necessary conditions for its implementation at the enterprises of the industry is noted. The results of the analysis of a priori information on the support by the Ministry of Agriculture and Food of the Republic of measures aimed at meeting the targets defined by the State Program, aimed at developing the production sector of the agro-industrial complex, monitoring prices for the main types of products, making decisions, and the development of recommendations in the field of management, focused, among other things, on the adaptation of agriculture in the face of sanctions pressure. The goal of food security is presented and tasks are set to achieve it at the regional level.

Key words: Agro-industrial complex, management system, state support, tactical goal-

setting, monitoring of the state, development of recommendations, sanctions, food security.

Управление по целям (УПЦ) – эффективный инструмент управления, требующий точности, настойчивости и терпения. Необходимо потратить много времени, чтобы разработать полноценную систему УПЦ. Главное довести разработку системы до логического конца, внедрить систему в работу и отслеживать правильность ее использования. Важно вводить систему УПЦ тогда, когда это действительно необходимо для компании и есть все необходимые условия. Частичное использование УПЦ или внедрение недоработанной системы только дискредитирует ее в глазах руководителей и сотрудников компании. Попытка повторного внедрения вызовет закономерное сопротивление [5; 7].

Тактическое целеполагание государственной поддержки агропромышленного производства в Республике Хакасия осуществляет Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Хакасия.

Исследование ряда основополагающих публикаций и выступлений в СМИ позволило сделать выводы о том, что в 2023 году деятельность Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Хакасия планируется направить на выполнение целевых показателей, определенных Государственной программой, посредством использования мер государственной поддержки агропромышленного производства, проведение ценового мониторинга на основные виды производимой продукции для выработки прогнозов, решений и рекомендаций в сфере управления курируемыми отраслями, применение мер по адаптации сельского хозяйства в условиях введения рядом иностранных государств экономических санкций в отношении России, содействие импортозамещению, создание условий для скорейшего перевода отраслей агропромышленного комплекса на новую технологическую основу, привлечение инвестиций в агропромышленный комплекс республики [3].

Продовольственная безопасность является неотъемлемой частью деятельности отраслевого органа управления. Ее главной целью является улучшение обеспечения населения продуктами питания, в том числе за счет увеличения продукции собственного производства. Продовольственную политику следует рассматривать как комплекс мер по эффективному решению задач интенсивного развития сельскохозяйственного производства, хранения и переработки продукции, торговли, регулирования рынка продовольствия, социального развития села. Она определяет приоритеты и «точки роста» отдельных видов деятельности агропромышленного комплекса и экономики. От нее зависит конкурентоспособность бизнеса [1].

Основными задачами Министерства на 2023 год являются:

1) в области животноводства:

- сохранение или увеличение поголовья сельскохозяйственных животных,
- улучшение условий содержания и обеспечение их высококачественными кормами.
- внедрение синхронизации половой охоты в мясном скотоводстве;
- для сокращения сервис-периода у молочных коров - применять схемы синхронизации и оптимизации циклов воспроизводства, на основе ранней диагностики стельности, патологий репродуктивных органов. Метод основан на определении концентрации прогестерона в цельном молоке с помощью ИФА-диагностики и применение систем регуляции процессов воспроизводства.
- для увеличения продуктивности в мясном и молочном скотоводстве планируется замещение менее продуктивных животных более продуктивными, что при использовании высокоценных производителей позволит обновить качественный состав поголовья сельскохозяйственных животных во всех категориях хозяйств.

2) в области растениеводства:

- сохранение и рациональное использование земель сельскохозяйственного назначения путем расширения использования ресурсосберегающих технологий с использованием семян высших репродукций;
- создание условий для формирования и устойчивого развития производства продукции растениеводства в защищенном грунте и картофеля;
- профилактика массового размножения и распространения особо опасных вредителей и болезней сельскохозяйственных культур и борьба с ними;
- восстановление мелиоративного фонда орошаемых земель, введение в эксплуатацию мелиорируемых земель за счет реконструкции, технического перевооружения мелиорируемых систем;

3) в области рыбоводства и организации, регулирования водных биологических ресурсов:

- вовлечение в рыбохозяйственный оборот новых рыбопромысловых участков для осуществления промышленного рыболовства, новых рыбоводных участков для осуществления товарного рыбоводства;
- исполнение переданных Российской Федерацией полномочий в области организации, регулирования и охраны водных биологических ресурсов;
- оказание государственной поддержки в виде предоставления субсидий сельхозтоваропроизводителям, занятым в сфере товарного рыбоводства, расширение мер поддержки за счет внедрения новых видов субсидий на покупку рыбоперерабатывающего оборудования;
- поддержка создания в Республике Хакасия кооперативов, союзов, ассоциаций рыбохозяйственного комплекса;
- осуществление мероприятий, направленных на нормализацию ситуации в прудовом рыбоводстве республики.

В соответствии с графиком проведения ярмарок на территории Республики Хакасия в 2023 году запланировано 770 ярмарок, из них 280 сельскохозяйственных.

4) в области ветеринарии:

- обеспечение эпизоотического благополучия территории Республики Хакасия;
- оздоровление неблагополучных по инфекционным болезням населенных пунктов;
- повышение квалификации ветеринарных специалистов государственной ветеринарной службы Республики Хакасия;
- контроль над ввозом на территорию республики животных из населенных пунктов и хозяйств, с учетом условий, указанных в решении об установлении статусов регионов Российской Федерации.

В целях повышения эффективности государственного управления Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Хакасия продолжит работу по [1; 3]:

- мониторингу и контролю обеспечения содержания сельскохозяйственных животных;
- профилактике и координированию сезонных полевых работ, предупреждению чрезвычайных ситуаций;
- обеспечению условий деятельности всех коллегиальных рабочих органов, созданных при Министерстве, а также участвующих в выработке и подготовке решений по проблемам агропромышленного комплекса в Республике Хакасия;
- проведению ежеквартального анализа результатов работы по исполнению поручений Президента Российской Федерации, Правительства Республики Хакасия, по обращениям и письмам организаций и граждан;
- формированию условий по развитию малых форм хозяйствования, развития кооперации среди всех хозяйств республики;
- участию в подготовке инвестиционных проектов организаций и крестьянских (фермерских) хозяйств;

- формированию системы информационно-консультационного обеспечения агробизнеса Хакасии в целях повышения уровня ведения сельскохозяйственных работ [2];
- осуществлению координации и взаимодействия с научными и образовательными учреждениями Хакасии, в том числе Хакасским филиалом Красноярского государственного аграрного университета, в целях подготовки и переподготовки кадров для хозяйств [6].

Таким образом Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Хакасия вносит значительный вклад во внедрение инновационных способов управления предприятиями агропромышленного, тем самым способствует выполнению целевых показателей отрасли. Проводимые предусмотренные Государственной поддержкой мероприятия позволяют сельскохозяйственным предприятиям региона адаптироваться на выпуск продукции в условиях возрастающего санкционного давления и, тем самым, обеспечить продовольственную безопасность региона.

Библиографический список

1. Водясов, П. В. К вопросу об эквивалентности межотраслевого обмена в АПК как одного из важнейших условий обеспечения продовольственной безопасности / П. В. Водясов, А. В. Миненко // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. – 2015. – № 10(132). – С. 137-144. – EDN ULTAEP.
2. ГБУ РХ «Информационно-консультационный центр развития Агропромышленного комплекса РХ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://apk.r-19.ru/>, свободный – (дата обращения 18.03.2023).
3. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Хакасия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.msxrx.ru>, свободный – (дата обращения 28.03.2023).
4. Перспективы развития основных отраслей Республики Хакасия в условиях Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

- турбулентной экономики / Е. Б. Соломонова, А. А. Назаров, Т. Б. Коняхина, М. А. Кузнецова // Конкурентный потенциал региона: оценка и эффективность использования: Сборник статей XIII Международной научно-практической конференции, Абакан, 09–12 ноября 2022 года. – Абакан: Издательство ФГБОУ ВО «Хакасский государственный университет им. Н. Ф. Катанова», 2022. – С. 135-137. – EDN GBQZNG.
5. Тактическая цель. Стратегические и тактические цели управления финансами предприятия Стратегические цели тактическая цель организации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://motherhouse.ru/housing-and-communal-services/takticheskaya-cel-strategicheskie-i-takticheskie-celi-upravleniya-finansami/https://motherhouse.ru/housing-and-communal-services/takticheskaya-cel-strategicheskie-i-takticheskie-celi-upravleniya-finansami/>, свободный – (дата обращения 28.03.2023).
 6. Хакасский филиал Красноярского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kgau.ru/>, свободный – (дата обращения 27.03.2023).
 7. Целеполагание [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A6%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%BF%D0%BE%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5>, свободный – (дата обращения 28.03.2023).

Оригинальность 90%