

УДК 338.2

***НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
РЕСУРСОВ ФИРМЫ***

***Куконос Н.К.,***

*студент экономического факультета,*

*Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина,*

*Краснодар, Россия*

***Степанковская С.В.,***

*студентка экономического факультета,*

*Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина,*

*Краснодар, Россия*

***Головко М.В.,***

*д.э.н., профессор кафедры управления и маркетинга,*

*Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина,*

*Краснодар, Россия*

**Аннотация.** Статья посвящена проведению оценки ресурсного потенциала фирмы, функционирующей в сельском хозяйстве Краснодарского края. В рамках статьи представлены и проанализированы основные показатели, характеризующие ресурсную базу фирмы. Обоснованы направления повышения эффективности ресурсов фирмы.

**Ключевые слова:** ресурсы, ресурсный потенциал, основные средства, оборотные активы, трудовые ресурсы, финансовые ресурсы.

***DIRECTIONS FOR INCREASING THE EFFICIENCY OF THE USE OF  
RESOURCES OF THE COMPANY***

***Kukonosov N.K.,***

*student of the Faculty of Economics,*

*Kuban State Agrarian University. I. T. Trubilina,*

*Krasnodar, Russia*

***Stepankovskaya S.V.,***

*student of the Faculty of Economics,*

*Kuban State Agrarian University. I. T. Trubilina,*

*Krasnodar, Russia*

***Golovko M.V.,***

*Doctor of Economics, Professor of the Department of Management and Marketing,*

*Kuban State Agrarian University. I. T. Trubilina,*

*Krasnodar, Russia*

**Annotation.** The article is devoted to assessing the resource potential of a company operating in the agriculture of the Krasnodar Territory. Within the framework of the article, the main indicators characterizing the resource base of the company are presented and analyzed. The directions of increasing the efficiency of the firm's resources are substantiated.

**Key words:** resources, resource potential, fixed assets, current assets, labor resources, financial resources.

В основе функционирования любой фирмы вне зависимости от осуществляемой ею деятельности лежит определённая совокупность ресурсов, однако их состав и соотношение определяются особенностями отрасли, к которой принадлежит субъект. Невозможность функционирования фирмы без наличия ресурсов обуславливает значимость формирования системы, Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

позволяющей лучшим образом вовлекать их в производственные процессы и повышать эффективность участия в сбытовых операциях.

Грамотное построение системы управления корпоративными ресурсами – один из факторов, обуславливающих повышение конкурентоспособности современной фирмы, что особенно актуально в условиях действия санкций и усиления внутриотраслевой конкуренции на национальных рынках. Развитие ресурсного потенциала фирмы позволяет не только совершенствовать характеристики производственных и иных процессов субъекта, но и в значительной мере обеспечивает поддержание устойчивости к изменениям внешней среды [2, 5].

Проблемы повышения эффективности ресурсов, используемых фирмой, исследованы в научных трудах многих отечественных авторов: Голубевой В.Б., Даниловой А.С., Муругова Е.И., Федоровой О.М. и других.

Анализ научной литературы позволяет говорить об использовании ресурсов фирмы как о двойственном процессе: с одной стороны, наличие и грамотное распределение ресурсов являются фактором повышения устойчивости фирмы к условиям внешней среды, которые сопровождаются негативными последствиями для хозяйствующих субъектов, а с другой – выступают угрозой экономической безопасности при нерациональном вовлечении ресурсов в бизнес-процессы и управлении ими [1, 3].

В качестве объекта исследования выбрана сельскохозяйственная организация, функционирующая на территории Краснодарского края – ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко», основной деятельностью которой выступает выращивание зерновых культур. В таблице 1 представим динамику основных показателей использования ресурсов в ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко» за последние три года и проведём соответствующую оценку для выявления направлений совершенствования системы управления.

Таблица 1 – Основные показатели использования ресурсов в ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко» и их динамика за 2020-2022 гг.

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2022 г. от 2020 г.	
				абс. откл., ±	отн. откл., %
<i>Основные средства</i>					
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	644988	765508	911074	266086	141,3
Выручка, тыс. руб.	1096089	1414021	1138305	42216	103,9
Фондоотдача, руб.	1,70	1,85	1,25	-0,45	73,5
Фондоёмкость, руб.	0,59	0,54	0,80	0,21	136,0
Чистая прибыль, тыс. руб.	237387	411345	258541	21154	108,9
Рентабельность основных средств, %	36,8	53,7	28,4	-8,4	–
<i>Оборотные активы</i>					
Среднегодовая стоимость оборотных активов, тыс. руб.:	821648	846365	877738	56090	106,8
– запасов	516441	526285	599987	83547	116,2
– дебиторской задолженности	147970	133153	139411	-8560	94,2
– денежных средств и денежных эквивалентов	150081	183079	137982	-12099	91,9
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, оборотов:	1,33	1,67	1,30	-0,04	–
– запасов	2,12	2,69	1,90	-0,23	–
– дебиторской задолженности	7,41	10,62	8,17	0,76	–
– денежных средств и денежных эквивалентов	7,30	7,72	8,25	0,95	–
Длительность оборота оборотных активов, дней:	274	218	281	8	102,9
– запасов	172	136	192	20	111,9
– дебиторской задолженности	49	34	45	-5	90,7
– денежных средств и денежных эквивалентов	50	47	44	-6	88,5
Рентабельность оборотных активов, %	28,9	48,6	29,5	0,6	–
<i>Трудовые ресурсы</i>					
Среднегодовая численность работников, чел.	215	211	190	-25	88,4
Производительность труда, тыс. руб.	5098,1	6701,5	5991,1	893,0	117,5
Прибыль от продаж, тыс. руб.	398656	546541	368324	-30332	92,4
Прибыль от продаж в расчёте на одного работника, тыс. руб.	1854,2	2590,2	1938,5	84,3	104,5
<i>Финансовые ресурсы</i>					
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,261	0,273	0,556	-0,706	–
Коэффициент быстрой ликвидности	1,914	0,714	1,003	-0,911	–

Коэффициент текущей ликвидности	4,233	2,723	2,851	-1,381	–
Коэффициент автономии	0,873	0,893	0,856	-0,017	–
Коэффициент финансовой устойчивости	0,887	0,900	0,872	-0,015	–

Изучение динамики показателей, характеризующих эффективность использования основных средств в ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко», позволяет указать на проблемные аспекты в управлении данными объектами внеоборотных активов. Результаты сравнительного анализа 2022 года с 2020 годом свидетельствуют о заметном падении эффективности использования основных фондов, проявившемся в динамике фондоотдачи, фондоёмкости и фондорентабельности.

За три года показатель, позволяющий оценить степень отдачи основных средств ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко», продемонстрировал сокращение на 26,5%. В 2022 году фирма смогла произвести 1,25 руб. выручки с одного рубля основных фондов, привлечённых в производственные процессы. В результате прирост фондоёмкости ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко», на основе которого оцениваются вложения основных средств в процесс формирования денежной выручки, составил 36%. Фондорентабельность, как следствие, упала на 8,4 п.п.

По итогам 2022 года соотношение фондоёмкости и фондоотдачи оставалось оптимальным, поскольку второй показатель превышал один рубль, однако дальнейшее падение эффективности использования основных средств в ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко» может спровоцировать уменьшение объёмов производимой продукции и ухудшение её качества.

Оборотные активы, наряду с основными фондами, используются в ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко» недостаточно эффективно, что обуславливает замедление темпов их оборачиваемости. В 2022 году в сравнении с 2020 годом наблюдалось сокращение числового значения коэффициента фирмы, характеризующего количество оборотов, совершаемых активами за финансовый год, на 0,04 оборота. За изменениями коэффициента оборачиваемости последовал рост длительности оборота оборотных активов

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко» на 8 дней, или на 2,9%. Рентабельность оборотных активов фирмы при этом показала прирост на 0,6 п.п. благодаря превышению темпов роста чистой прибыли над темпами роста среднегодовой стоимости оборотного капитала.

Вышеизложенное обуславливает необходимость определения, какие элементы оборотных активов вызвали падение общей эффективности их использования. Итак, анализ структурных компонентов свидетельствует о том, что дебиторская задолженность ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко» как один из быстрореализуемых активов в стоимостном выражении уменьшилась за три года на 5,8%, что обеспечило ускорение её оборачиваемости на 5 дней. Темпы оборота денежных средств ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко» – наиболее ликвидных активов – также увеличились – на 6 дней, однако их величина показала сокращение, что в будущем может оказать негативное влияние на показатели ликвидности и платёжеспособности.

Неблагоприятным фактором послужил прирост стоимости запасов ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко» на 16,2% в 2022 году по сравнению с 2020 годом. Именно коэффициент оборачиваемости запасов фирмы стал причиной роста общей продолжительности оборота активов на 2,9%. В этой связи представляется необходимой разработка мероприятий по сокращению величины запасов ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко» с целью оптимизации структуры оборотных активов.

В рамках исследования также проведена оценка эффективности использования трудовых ресурсов ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко» на основе изучения динамики производительности и прибыльности труда. Оба показателя в 2022 году в сравнении с 2020 годом показали положительную динамику: прирост производительности труда в фирме составил 17,5%, а величины прибыли в расчёте на одного работника – 4,5%.

Оценка использования финансовых ресурсов в ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко» выполнена посредством анализа соответствия фактических

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

значений коэффициентов ликвидности, платёжеспособности и финансовой устойчивости их нормативным показателям. Результаты финансового анализа подтвердили предположение о падении уровня платёжеспособности фирмы в результате замедления темпов оборота активов, однако по итогам 2022 года коэффициенты ликвидности – абсолютной, быстрой и текущей – удовлетворяли нормативам, которые, соответственно, равны 20%, 70% и 200%. Указанное отразилось на устойчивости ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко», которая показала падение на 1,5 п.п. за три года.

Таким образом, оценка использования ресурсного потенциала ООО «СХП им. П.П. Лукьяненко» позволяет установить, что проблемными аспектами характеризуются системы управления основными средствами и запасами как элементов оборотного капитала. Предлагается комплекс мероприятий, направленных на повышение степени отдачи основных фондов фирмы и ускорении оборачиваемости его оборотных активов:

- инновационное развитие системы управления как основными, так и оборотными средствами: внедрение цифровых решений в производственные процессы с целью повышения эффективности контроля и оперативного реагирования на изменения внутренней среды [4];

- анализ структуры основных фондов с целью выявления тех объектов, которые имеют низкую практическую значимость для производственных процессов с их последующей продажей или сдачей в аренду;

- обновление материально-технической базы для обеспечения решения стратегически значимых задач, таких как: уменьшение совокупной величины затрат при производстве и реализации сельскохозяйственных культур, повышение её качества и увеличение объёмов сбора, облегчение процесса контроля за счёт автоматизации и др.;

- рационализация использования производственных запасов, устранения сверхнормативных запасов за счёт улучшения логистических аспектов деятельности.



Таким образом, ресурсное обеспечение и её эффективное использование являются залогом успешного функционирования фирмы на отраслевом рынке, поэтому совершенствование управления ресурсами является важным компонентом системы корпоративного менеджмента.

### **Библиографический список**

1. Алексеев, С. Б. Научные подходы к определению ресурсного потенциала предприятия / С. Б. Алексеев, А. А. Беленикин // Торговля и рынок. – 2021. – № 2 (58). – С. 30-34.

2. Ресурсный потенциал фирмы и пути повышения эффективности его использования / Ю. И. Арутюнян, А. С. Белоусова, Д. А. Зацепилина, К. Э. Марютина // Экономика и политика в эпоху структурных институциональных изменений. – Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ – филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2022. – С. 54-59.

3. Стратегическое управление предприятиями АПК на основе ресурсного потенциала : монография / В. Н. Гончаров, А. Ф. Дорофеев, М. Н. Шевченко [и др.]. – Белгород : Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина, 2021. – 242 с.

4. Теоретические аспекты инновационного менеджмента в современной системе управления предприятием / О. Н. Бунчиков, В. М. Джуха, В. И. Гайдук [и др.] // Гуманитарный вестник Донского государственного аграрного университета. – 2022. – № 1. – С. 137-144.

5. Токарь, Е. В. Ресурсный потенциал предприятия как условие его эффективного функционирования / Е. В. Токарь, Д. А. Рогов, М. И. Чуев // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2023. – № 2 (99). – С. 33-44.

*Оригинальность 86%*