

УДК 338.465.2:621.31

DOI 10.51691/2500-3666\_2023\_6\_9

**ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ  
ЭНЕРГОСБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ**

**Братухина Е.А.**

*к.э.н., доцент,  
Вятский государственный университет,  
Киров, Россия*

**Халявина Е.А.**

*магистрант,  
Вятский государственный университет,  
Киров, Россия*

**Белавин А.И.**

*магистрант,  
Вятский государственный университет,  
Киров, Россия*

**Аннотация**

В современных экономических условиях развитие организаций энергосбытовой сферы сталкивается с рядом проблем. Статья посвящена актуальным проблемам организаций энергосбытовой сферы: неплатежи потребителей электроэнергии, хищения электроэнергии и ее учет, перекрестное субсидирование. В статье анализируются основные причины возникновения и направления решения данных проблем.

**Ключевые слова:** электроэнергетика, энергосбытовая деятельность, энергоснабжение, энергосбытовые компании, дебиторская задолженность, гарантирующий поставщик, автоматизация учета электроэнергии, перекрестное субсидирование, хищения электроэнергии.

***THE MAIN PROBLEMS OF THE DEVELOPMENT OF THE  
ORGANIZATION OF ENERGY SALES ACTIVITIES IN MODERN  
ECONOMIC CONDITIONS***

***Bratukhina E.A.***

*Candidate of Economics, Associate Professor,  
Vyatka State University,  
Kirov, Russia*

***Khalyavina E.A.***

*Master student,  
Vyatka State University,  
Kirov, Russia*

***Belavin A.I.***

*Master student,  
Vyatka State University,  
Kirov, Russia*

**Annotation**

In modern economic conditions, the development of energy supply organizations faces a number of problems. The article is devoted to the actual problems of organizations in the energy supply sector: non-payments of electricity consumers, theft of electricity and its accounting, cross-subsidization. The article analyzes the main causes and directions of solving these problems.

**Keywords:** electric power industry, energy sales activity, energy supply, energy sales companies, accounts receivable, guaranteeing supplier, automation of electricity metering, cross-subsidization, theft of electricity.

В настоящее время электроэнергетика является основой функционирования современной экономики, определяющей ее конкурентоспособность и национальную безопасность.

Основополагающую функцию в отрасли сегодня играют энергосбытовые компании, продуктивность и результативность которых обеспечивает успешное функционирование всей отрасли [2].

Сбыт электрической энергии – это завершающее звено в технологической цепочке создания стоимости в электроэнергетической отрасли и главный источник образования денежных потоков для любого вида направления деятельности в отрасли: от производства и передачи электроэнергии до оперативно-диспетчерского управления [3].

Устойчивость энергосбытовых компаний связана с четким поступлением платежей от пользователей электроэнергией и своевременными платежами за поставленную энергию энергогенерирующим компаниям и сетевым организациям [2]. Неплатежи потребителей за оказанные услуги являются основной проблемой энергосбытовой деятельности. Электроэнергия не может храниться и накапливаться в значительных объемах, поэтому процесс производства и потребления электроэнергии тесно связаны и неразрывны. В связи с этим, на рынке электроэнергии покупка всегда идет одновременно с продажей, а оплата – постфактум, поэтому имеет место риск неплатежей.

Можно обозначить следующие проблемы сбытовой деятельности:

- недостаточный уровень тарифов, зачастую не обеспечивающий положительный уровень рентабельности организации;
- перекрёстное субсидирование;
- потери энергии в результате хищений, а также недостаточно грамотная организация учета электроэнергии;
- проблема развития конкуренции.

Рассмотрим выделенные проблемы более подробно.

Неплатежи потребителей неизбежно ведут к росту дебиторской задолженности энергокомпаний, дефициту топлива на электростанциях и связанному с ними неоптимальному режиму их загрузки. В результате увеличиваются затраты, снижается экономическая эффективность работы отрасли [6].

Неплатежи препятствуют возможности обновлять оборудование, нарушают стабильность работы всей организации. Как следствие, предприятия вынуждены частично оплачивать купленную электроэнергию, прибегая к взаиморасчетам, у них не хватает средств на оплату энергоресурсов. Кроме того, неплатежи способствуют росту дебиторской задолженности как краткосрочной, так и долгосрочной. Это такие потребители как население, оптовые потребители-перепродавцы (ЖКХ, различные сетевые предприятия), армия, здравоохранение, образовательные учреждения, муниципальный транспорт и т.д. [6]

На примере АО «Энергосбыт Плюс» можно проследить динамику дебиторской задолженности (рисунок 1).

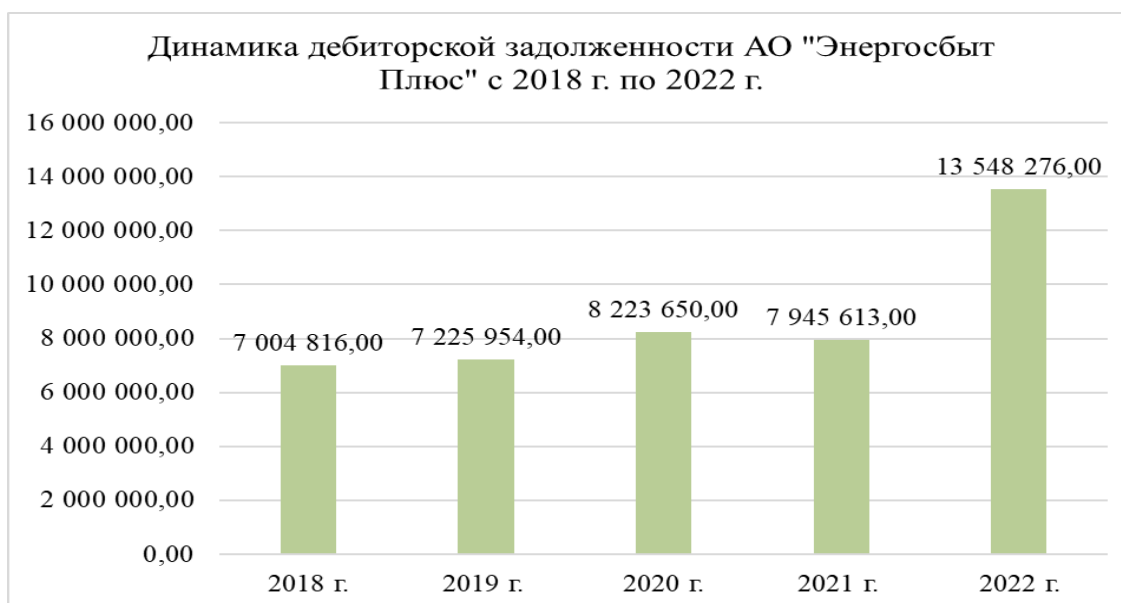


Рисунок 1 - Динамика дебиторской задолженности АО "Энергосбыт Плюс" с 2018 г. по 2022 г.

Источник: составлено автором

На диаграмме видно, что в течение 5 лет дебиторская задолженность увеличивалась, при этом с 2021 года по 2022 год виден существенный рост. Это говорит о том, что долг потребителей за потребленную электрическую и тепловую энергию не оплачен и растет, а у организации нет возможности распоряжаться этими средствами, что влечет за собой определенный риск. Например, из-за высокой доли дебиторской задолженности может возникнуть дефицит денежных средств, что в свою очередь приведет к образованию кредиторской задолженности.

Еще одна проблема в сфере сбыта электрической энергии связана с политикой регулирования тарифов и цен, которая в настоящее время заключается в замораживании ставок. Это приводит к нарушению баланса интересов как потребителей, так и производителей энергоресурсов. Чтобы разрешить эту проблему, необходимо увеличивать тарифы, даже если это приведет к увеличению числа убыточных предприятий.

Неудовлетворительный уровень тарифов на отпускаемую энергию не позволяет обеспечить рентабельность энергокомпаний, что мешает эффективному обслуживанию энергетического оборудования и повышению зарплат работников энергопредприятий. Кроме того, это отрицательно влияет на привлекательность инвестиций в организации энергосбытовой сферы.

Сохраняется проблема перекрестного субсидирования (перераспределение тарифов между группами потребителей) – занижая тариф населению, энергокомпания одновременно повышает его промышленным предприятиям. Часто повышение тарифов для промышленных предприятий приводит к увеличению стоимости ее продукции, что делает ее менее конкурентоспособной. В свою очередь, это приводит к сокращению производства и уменьшению числа рабочих мест, что отрицательно сказывается на жизни населения. Таким образом, промышленные компании

безвозмездно финансируют население и сельскохозяйственных потребителей.

Гарантирующих поставщиков очень часто винят в завышении тарифов на электроэнергию. При этом реальная ситуация такова, что за счет установленной для них предельной наценки они практически не могут развиваться: она составляет от 3,5% до максимум 8%. Сама же конечная цена на электроэнергию для потребителей складывается в основном из доли генерирующих предприятий (37-50%) и тарифов электросетей (48-60%). Таким образом, доля энергосбытовых компаний весьма незначительна [5].

Тем не менее, на примере Кировского филиала АО «Энергосбыт Плюс», можно проследить тенденцию к увеличению сбытовой надбавки на протяжении последних 12 лет (рисунок 2).

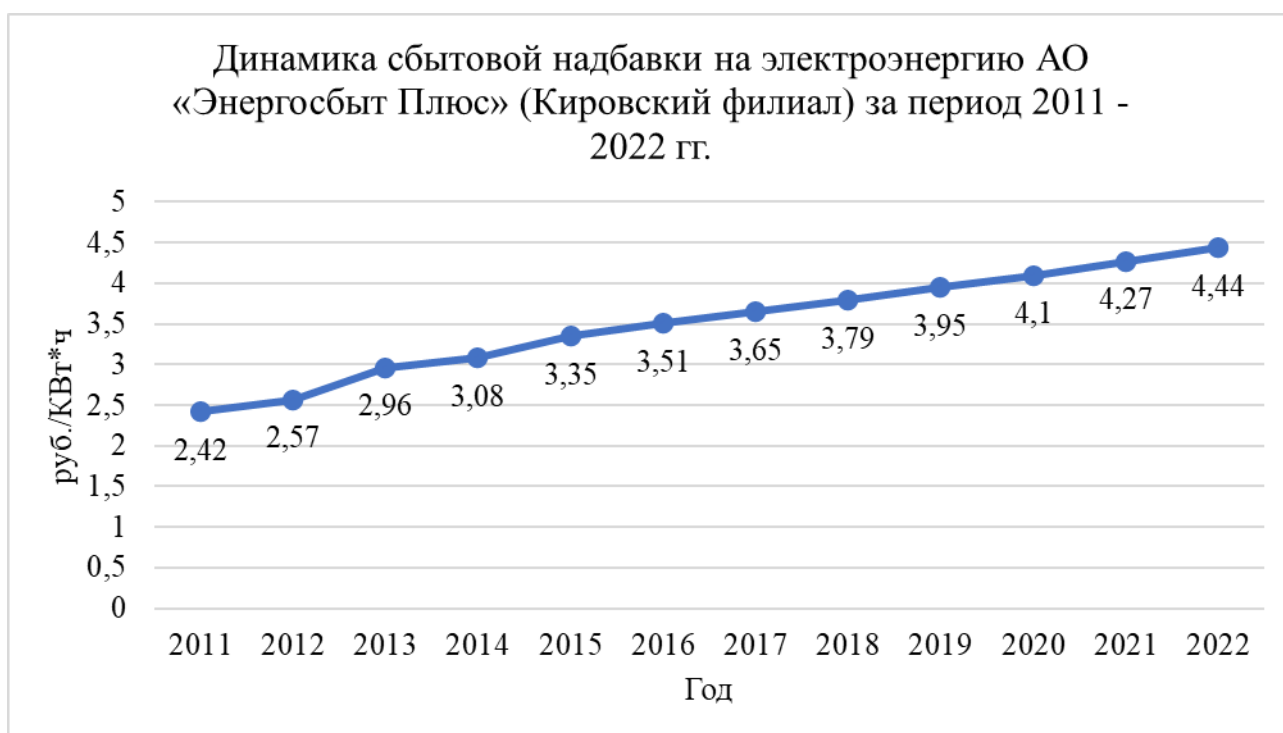


Рисунок 2 - Динамика сбытовой надбавки на электроэнергию АО «Энергосбыт Плюс» (Кировский филиал) за период 2011 - 2022 гг.

Источник: составлено автором

Учет энергии является основой для определения платы за отпущенную энергию. Если учет организован недостаточно четко, закономерно будут возникать хищения энергии.

Повсеместно наблюдается такая картина: приборы учета электроэнергии неисправны, во многих местах отсутствуют клеммные крышки, сроки госповерки средств учета давно истекли, нарушены схемы учета и т.п. Около 60% потребителей вообще не платят за электроэнергию. В таких условиях вполне возможны хищения электроэнергии [1].

Точный объем хищений электроэнергии в масштабах всей страны определить практически невозможно. Официальной статистики не существует в первую очередь из-за сложности учета фактов самих преступлений и количества «исчезнувших» киловатт-часов. Проблем с подсчетами добавляет и огромная территория РФ [4].

По данным ПАО «Россети Центр и Приволжье» – «Кировэнерго», в ходе проверок в 2021 году было выявлено 143 случая безучетного и 8 фактов бездоговорного потребления общим объемом более 1,2 млн кВт\*ч.

Также существует проблема развития конкурентных отношений в сбыте электроэнергии. Действующая сегодня правовая модель конкурентных отношений на розничном рынке электрической энергии базируется на разделении функций гарантирующих поставщиков электрической энергии и независимых энергосбытовых организаций. Гарантирующие поставщики выполняют социальную функцию, выступая в роли системообразующих субъектов энергетики, которые несут ответственность за обеспечение энергоснабжения любых обратившихся к ним потребителей электрической энергии, расположенных в границе зоны их деятельности. Это значит, что гарантирующие поставщики несвободны в выборе потребителя электрической энергии. Независимые энергосбытовые организации призваны выступать в качестве основы формирования конкурентного розничного

рынка электрической энергии, которые в борьбе за потребителя электрической энергии предлагают рынку лучшие условия поставки.

Проанализировав научные и нормативные источники с целью выявить, какие способы решения проблем, имеющих в энергосбытовой отрасли, составлена таблица, включающая в себя краткое изложение данных способов и мероприятий (Таблица 1).

Таблица 1 – Способы и мероприятия для решения существующих проблем энергосбытовой отрасли

Проблема	Предлагаемые мероприятия
Неплатежи потребителей	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Контроль состояния расчетов с клиентами и своевременная рассылка письменных уведомлений;</li> <li>2) Прекращение обслуживания клиента до момента погашения долговых обязательств;</li> <li>3) Формирование графиков реструктуризации задолженности, заключение соглашений о погашении долга в рассрочку;</li> <li>4) Ведение «черного списка» должников, рейтинги потребителей энергии (надежные и ненадежные плательщики);</li> <li>5) Временное ограничение выезда за рубеж по решению суда (для населения);</li> <li>6) Передача долгов потребителей за электроэнергию коллекторским агентствам;</li> <li>7) Постоянное проведение инвентаризации состояния расчетов с дебиторами;</li> <li>8) Проведение поощряющих акций и мероприятий для добросовестных клиентов;</li> <li>9) Совершенствование автоматизированных систем для получения информации о задолженности.</li> </ol>
Проблема регулирования тарифов	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Проведение всестороннего и полного анализа деятельности по сбыту электрической энергии;</li> <li>2) Выстраивание взаимоотношений с региональным регулирующим органом государственной власти;</li> <li>3) Подготовка законодательных и нормативных инициатив по вопросам работы на рынке электрической энергии;</li> <li>4) Нарращивание опыта работы по заключению договоров оказания услуг на передачу электрической энергии;</li> <li>5) Проведение анализа информации о формировании договорных величин на основании полученных от покупателей заявок;</li> <li>6) Создание индивидуальных условий работы с крупными потребителями.</li> </ol>
Проблема перекрестного субсидирования	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Необходимо на федеральном уровне принять решение, не позволяющее устанавливать тарифы на электроэнергию с учетом «перекрестного субсидирования»;</li> </ol>



	<p>2) В целях компенсации последствий прекращения «перекрестного субсидирования» необходимо создать механизмы государственных гарантий для малообеспеченных слоев населения;</p> <p>3) Предусмотреть принятие социальной нормы потребления электроэнергии;</p> <p>4) Разработать критерии отнесения различных групп населения к категории малообеспеченных. Это позволит сформировать эффективную систему адресной поддержки населения.</p>
Проблема развития конкуренции	<p>5) Разработка комплексных механизмов, предусматривающих одновременное совершенствование правил функционирования рынка электрической энергии, предусматривающих снижение доминирующего положения гарантирующих поставщиков и развитие механизмов смены поставщика электрической энергии;</p> <p>6) Предлагается рассмотреть возможность смягчения ограничений в отношении реализации электрической энергии генерирующими объектами;</p> <p>7) Отменить запрет совмещения деятельности по передаче и производству электрической энергии (в отношении объектов малой распределенной генерации);</p> <p>8) Максимально упростить механизм перехода потребителей между гарантирующим поставщиком и независимыми энергосбытовыми компаниями;</p> <p>9) Обеспечить условия для развития прямых договорных отношений между потребителями и производителями электрической энергии на розничных рынках, в частности, на основе долгосрочных договоров на поставку электроэнергии с различными вариантами тарифных меню.</p>
Проблема качества обслуживания потребителей	<p>1) Упростить и ускорить операции по заключению договоров энергоснабжения и их оплаты;</p> <p>2) Повышение «прозрачности» счетов за электроэнергию с целью повышения понимания потребителями механизма их формирования;</p> <p>3) Наличие центров обслуживания потребителей, что может быть неременным условием повышения уровня конкурентоспособности предприятия</p>
Учет энергии и хищения	<p>1) Проникновение цифровых решений в работу энергосбытовых компаний;</p> <p>2) Использование интеллектуальных приборов учета электроэнергии, внедрение автоматизированной системы контроля учёта электроэнергии;</p> <p>3) Внедрение системы поощрений и наказаний;</p> <p>4) При выявлении хищений предполагается применение ряда санкций.</p>

Все вышеперечисленные проблемы оказывают прямое воздействие на эффективность функционирования энергосбытовых компаний и их развитие.

Поэтому данные факторы нужно не только учитывать при осуществлении деятельности энергосбытовой компании, но и уметь минимизировать их влияние, что, несомненно, может привести к укреплению позиций на рынке для каждой энергосбытовой компании.

### **Библиографический список:**

1. Баркатунова, Е.В. Стратегические цели и перспективы развития энергосбытовой деятельности [Электронный ресурс] // Научно-практический электронный журнал Аллея Науки. – №13. – 2017.- Режим доступа: [https://alley-science.ru/domains\\_data/files/September7/STRATEGICHESKIE%20CELI%20I%20PERSPEKTIVY%20RAZVITIYa%20ENERGOSBYTOVOY%20DEYATELNOSTI.pdf](https://alley-science.ru/domains_data/files/September7/STRATEGICHESKIE%20CELI%20I%20PERSPEKTIVY%20RAZVITIYa%20ENERGOSBYTOVOY%20DEYATELNOSTI.pdf)
2. Братухина Е.А., Халявина Е.А. Современное состояние и перспективы развития в энергосбытовой сфере [Электронный ресурс] // Вектор Экономики. 2022. №12. - URL: [http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2022/12/economicmanagement/Bratukhina\\_Khalyavina.pdf](http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2022/12/economicmanagement/Bratukhina_Khalyavina.pdf)
3. Втюрина, Я.П. Проблема дебиторской задолженности в энергосбытовых организациях) [Электронный ресурс] // Производственный менеджмент: теория, методология, практика. - 2014. - №1. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/problema-debitorskoj-zadolzhennosti-v-energobytovyh-organizatsiyah-1>
4. Кириллов, С.И. Воровство электроэнергии: российские реалии [Электронный ресурс] / С.И Кириллов, О.Г. Бершадский // Закон и право. 2018. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vorovstvo-elektroenergii-rossiyskie-realii>

5. Меморандум «О проблеме перекрестного субсидирования в электроэнергетике [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.russtal.ru/uploads/files/documents/memorandum\\_subs.pdf](http://www.russtal.ru/uploads/files/documents/memorandum_subs.pdf)
6. Норманский, Р.Н. Характеристика методов тарифообразования в электроэнергетике российской федерации [Электронный ресурс] // Производственный менеджмент: теория, методология, практика. - 2016. - №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/harakteristika-metodov-tarifobrazovaniya-v-elektroenergetike-rossiyskoy-federatsii>

*Оригинальность 76%*