

УДК 332.33

## **ОПТИМИЗАЦИЯ БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**Алексеева Н.А.**

*д.э.н., профессор*

*ФГБОУ ВО Удмуртский государственный аграрный университет,  
Ижевск, Россия*

**Александрова Е.В.**

*к.э.н., доцент*

*ФГБОУ ВО Удмуртский государственный аграрный университет,  
Ижевск, Россия*

**Соколов В.А.**

*к.э.н., доцент*

*ФГБОУ ВО Удмуртский государственный аграрный университет,  
Ижевск, Россия*

**Аннотация:** Стабильность вливания государственных средств в различные сферы хозяйственной деятельности и в бюджетную сферу свидетельствует об усилении социальной направленности современных экономических отношений в нашей стране. Развитие внебюджетных источников финансирования и повышение эффективности расходования бюджетных средств является одним из наиболее эффективных инструментов управления финансами бюджетных учреждений. Помимо этого, государство также создает условия для улучшения деятельности и способности самостоятельно функционировать в условиях рыночной экономики. Для улучшения экономических показателей АУДО УР «Центр финансового просвещения» (г. Ижевск) предложен ряд мер. Разработаны рекомендации, направленные на повышение эффективности проводимых мероприятий по финансовой грамотности для населения Удмуртии. Составлен прогноз на 2023-2025 годы по основным экономическим показателям учреждения.

**Ключевые слова:** учреждение, образование, платные услуги, бюджетные услуги, оптимизация, государственная поддержка.

## **OPTIMIZATION OF BUDGETARY INSTITUTIONS ADDITIONAL EDUCATION**

**Alekseeva N.A.**

*Doctor of Economics, Professor*

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Udmurt State  
Agrarian University,  
Izhevsk, Russia*

***Alexandrova E.V.***

*Candidate of Economics, Associate Professor*

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Udmurt State Agrarian University,  
Izhevsk, Russia*

***Sokolov V.A.***

*Candidate of Economics, Associate Professor*

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Udmurt State Agrarian University,  
Izhevsk, Russia*

**Summary:** Stability of injection of public funds to various spheres of economic activity and to the budgetary sphere demonstrates strengthening of social orientation of the modern economic relations in our country. Development of extrabudgetary sources of financing and increase in efficiency of expenditure of budgetary funds is one of the most effective instruments of management of finance of budgetary institutions. In addition the state also creates conditions for improvement of activity and ability to function independently in the conditions of market economy. For improvement of economic indicators of AUDO UR "The center of financial education" (Izhevsk) a number of measures is offered. The recommendations submitted on increase in efficiency of the held events for financial literacy for the population of Udmurtia are developed. The forecast for 2023-2025 for the main economic indicators of establishment is made.

**Keywords:** establishment, education, paid services, budgetary services, optimization, state support.

Бюджетные учреждения действуют в интересах населения и призваны обеспечить ключевые задачи гармоничного развития общества за счет решения социально-экономических проблем. В отличие от коммерческих организаций, целью которых является извлечение прибыли, бюджетные учреждения призваны решать социальные вопросы и улучшать качество жизни граждан.

В настоящий момент наиболее актуальна деятельность учреждений, направленная на повышение финансовой грамотности населения, вовлечение инициативных граждан в процессы местного самоуправления и управления местным бюджетом. Финансовое просвещение граждан решает задачи по гра-

мотному распределению бюджетов домохозяйств, что способствует увеличению их благосостояния. Для финансирования этой деятельности из бюджета выделяются средства, эффективное использование которых является важным условием повышения качества деятельности. В связи с этим особый интерес приобретает формирование эффективной хозяйственной деятельности самого учреждения.

Материальной основой хозяйственных отношений бюджетных учреждений являются финансовые ресурсы, которые складываются из бюджетов разных уровней. Кроме того, бюджетные учреждения оснащены материально-технической базой, необходимой при осуществлении основной деятельности [1, 5, 8]. Но для успешного выполнения возложенных на них задач и осуществления функций необходимо привлекать внебюджетные ресурсы, не предусмотренные государственным или муниципальным заданием. Образовательная организация обладает автономией, под которой понимается самостоятельность в осуществлении образовательной, научной, административной, финансово-экономической деятельности, разработке и принятии локальных нормативных актов [6, 9].

Рассмотрим динамику образовательных услуг на рынке Удмуртской Республики на примере АУДО УР «Центр финансового просвещения» (табл. 1).

Таблица 1

## Динамика потребителей образовательных услуг [4]

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Темп роста 2021/ 2020 гг., %	Темп роста 2022/ 2021 гг., %	Темп роста 2022/ 2020 гг., %
Количество потребителей бесплатных услуг (работ) учреждения, чел.	21937	38874	39267	177	101	179

Реализация мероприятий, направленных на повышение экономической, финансовой, бюджетной грамотности на территории Удмуртии, ед.	101	196	211	194	108	209
Количество потребителей платных услуг (работ) учреждения, чел.	84	69	36	82	52	43

Количество потребителей, воспользовавшихся бесплатными услугами (работами) учреждения, в 2022 году в сравнении с 2020 годом выросло на 79 %. При этом реализация мероприятий, направленных на повышение экономической, финансовой, бюджетной грамотности на территории Удмуртской Республики, увеличилась на 109 %. При этом количество потребителей, воспользовавшихся полностью платными услугами (работами) учреждения, снизилось на 57 %. Доля платных услуг и так составляла в учреждении менее 1% во все годы. Добавилась негативная тенденция снижения количества потребителей платных услуг.

Для улучшения организации хозяйственной деятельности АУДО УР «Центр финансового просвещения» предлагается проведение следующих мероприятий: расширение спектра платных образовательных услуг, разработка и реализация рекламы предоставляемых платных услуг, получение дохода от распоряжения имуществом, приобретенным за счет внебюджетных средств, привлечение добровольных пожертвований (спонсорство), а также участие в грантовых конкурсах. Это будет способствовать привлечению новых клиентов и увеличению объема внебюджетных доходов.

Сейчас имеется достаточное количество источников дополнительного финансирования, в частности, государственные гранты. Содействие и осуществление деятельности в области просвещения, дополнительного образования детей являются приоритетными направлениями в области грантовой под-

держки. Гранты предоставляются некоммерческим организациям, которые реализуют социально значимые проекты, а также проекты в сфере защиты прав и свобод человека и гражданина, и участвуют в развитии институтов гражданского общества. Для реализации возможности участия в грантовых конкурсах необходимо зарегистрировать автономную некоммерческую организацию и начать деятельность.

Необходимо более подробно изучить конкурентную среду для дальнейшего расширения спектра предоставляемых услуг: всех конкурентов, осуществляющих смежную деятельность, познакомиться с конкурентными преимуществами, выявить их «слабые места», выяснить ценовую политику в отношении предлагаемых услуг.

Чтобы расширить спектр платных образовательных услуг, нужно изучить запрос от населения, какие темы по финансовой грамотности для них представляют особый интерес, и за что они готовы платить. Помимо курсов подготовки к ОГЭ, ЕГЭ запустить курсы по финансовой грамотности на внебюджетной основе (например, курс «Основы инвестирования»). К теме инвестиций со стороны населения сейчас повышенный интерес, поэтому собрать внебюджетную группу вполне возможно. Целесообразно также проведение на внебюджетной основе различных интерактивов по финансовой грамотности.

Необходимо продумать гибкую систему скидок, бонусов, акций для потенциальных участников мероприятий с целью дальнейшей мотивации сотрудничества с организацией, чтобы посещение людей не было единоразовым событием.

Одним из направлений совершенствования финансового обеспечения деятельности бюджетных образовательных учреждений является повышение эффективности бюджетных расходов особенно в период негативного влияния геополитической и экономической ситуации на развитие отраслей экономики. В Бюджетном кодексе РФ говорится, что «принцип эффективности использо-

вания бюджетных средств означает, что при составлении и исполнении бюджетов участники бюджетного процесса в рамках бюджетных полномочий должны исходить из необходимости достижения заданных результатов с использованием наименьшего объема средств (экономности) и (или) достижения наилучшего результата с использованием определенного бюджетом объема средств (результативности)» [3, 7]. Определен первоочередный порядок расходов бюджета и государственных учреждений Удмуртской Республики, обозначена приостановка закупок в отношении определенного перечня товаров, работ и услуг за счет всех видов финансового обеспечения. Это поможет установить четкий контроль над расходованием бюджетных средств, что тоже благотворно скажется на экономических показателях АУДО УР «Центр финансового просвещения».

Кроме всего прочего, сотрудникам крайне важно экономно относиться к ресурсам организации: бережно использовать имущество организации (мебель, оборудование, ноутбуки, копировальная техника), экономить бумагу и другие расходные материалы, канцелярские принадлежности, энергоресурсы.

Спрогнозируем динамику показателей учреждения в результате внедрения предложенных мероприятий (табл. 2, 3).

Таблица 2

Прогноз количества потребителей услуг (работ)  
АУДО УР «Центр финансового просвещения» в 2023-2025 гг.

Наименование показателя	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Темп роста 2024/ 2023 гг., %	Темп роста 2025/ 2024 гг., %	Темп роста 2025/ 2023 гг., %
Количество потребителей бесплатных услуг (работ), чел.	39267	47120	61256	120	130	156
Реализация мероприятий, направленных на повышение экономической, финансовой, бюджетной грамотности в Удмуртии, ед.	211	232	260	110	112	123

Количество потребителей платных услуг (работ), чел.	36	130	360	361	277	1000
---	----	-----	-----	-----	-----	------

По прогнозу количество потребителей бесплатных услуг (работ) к окончанию 2025 года увеличится на 56 %, количество проводимых мероприятий - на 23 % в связи с расширением деятельности по финансовому просвещению, количество потребителей платных услуг увеличится в 10 раз за счет улучшения организации работы с курсами подготовки к ЕГЭ, ОГЭ.

Таблица 3

Прогноз показателей прибыли и рентабельности  
АУДО УР «Центр финансового просвещения» в 2023-2025 гг.

Наименование показателя	2023 г.	2024 г.	Темп роста 2024/2023 гг., %	2025 г.	Темп роста 2025/2024 гг., %	Темп роста 2025/2023 гг., %
Доходы всего, тыс. руб., в т.ч.:	25391	24495	96	25165	103	99
доходы от оказания платных услуг, тыс. руб.	13667	13945	102	15145	109	111
поступления из бюджета, тыс. руб.	11724	10550	90	10020	95	85
Расходы, тыс. руб.	25284	24020	95	24740	103	98
Прибыль, тыс. руб.	107	475	444	425	96	397
Рентабельность деятельности, %	0,42	1,94	-	1,69	-	-

К окончанию 2025 года доходы от оказания платных услуг в связи с принятыми мерами увеличатся на 11 %, но доходы учреждения в целом снизятся на 1%. Связано это с тем, что поступления из бюджета в последние 3 года имели тенденцию к снижению. Расходы учреждения снизятся на 2%. Небольшую прибыль в 2023 и 2025 годах учреждение будет получать. Это хорошая перспектива, если учесть, что в 2021 году учреждение ее совсем не получало. В целом, к окончанию 2025 года по отношению к 2023 году показатель

прибыли увеличится на 297 %. Рентабельность к окончанию 2025 года тоже увеличится.

В связи с предложенными мерами, направленными на улучшение экономических показателей и повышение эффективности проводимых мероприятий, полагаю, что к окончанию 2025 года произойдет улучшение экономических показателей АУДО УР «Центр финансового просвещения».

Таким образом, для улучшения экономических показателей АУДО УР «Центр финансового просвещения» предложены следующие меры:

- 1) привлечение внебюджетных источников финансирования, в частности, расширение спектра предлагаемых платных образовательных услуг, принятие мер по улучшению имеющейся ситуации с курсами подготовки к ЕГЭ, ОГЭ;
- 2) регистрация некоммерческой организации и дальнейшее участие в грантовых конкурсах, предполагающих финансирование из федерального бюджета;
- 3) привлечение добровольных пожертвований спонсоров;
- 4) экономное пользование ресурсами организации всеми сотрудниками;
- 5) получение лицензии на оказание услуг в области дополнительного профессионального образования и реализация платных образовательных программ в этом направлении.

#### Библиографический список:

1. Алексеева, Н. А. Комплексный экономический анализ: сборник задач / Н. А. Алексеева. - Ижевск, 2022.
2. Анализ финансовой отчетности: учебник для вузов / под ред. М. А. Вахрушиной. – 2- изд. -М.: Вузовский учебник, ИНФРА-М, 2018. - 431 с.
3. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 г. № 145-ФЗ. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/) (дата обращения 2.06.2023 г.).
4. Годовые отчеты бюджетных учреждений в Удмуртской Республике за 2020-2022 гг.
5. Короткевич, А. И. Экономический анализ деятельности организации (предприятия) / Учебно-методический комплекс. - Минск: БГУ, 2018. - 313 с.
6. Постановление Правительства РФ от 15 августа 2013 г. №706 «Об утверждении Правил оказания платных образовательных услуг». – URL: <https://base.garant.ru/70436460/> (дата обращения 2.06.2023 г.).

7. Распоряжение Правительства Удмуртской Республики от 06.04.2022 г. № 333-р «О мерах по оптимизации и повышению эффективности расходов бюджета Удмуртской Республики». – URL: <https://base.garant.ru/404436986/> (дата обращения 2.06.2023 г.).

8. Федеральный закон от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ «Гражданский кодекс РФ. Часть первая». - URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/) (дата обращения 8.06.2023 г.).

9. Федеральный закон от 29.12.2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_140174/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/) (дата обращения 02.06.2023 г.).

*Оригинальность 87%*