

УДК 69.003

***ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ******Сафин Р.Р.****Аспирант,**Университет Управления «ТИБСИ»**Казань, Россия*

**Аннотация:** Настоящее время характеризуется глобальной экономической нестабильностью. Кроме того, санкционная политика, которая проводится недружественными странами, оказывает негативное влияние на экономику России, что приводит к сокращению ввода в эксплуатацию строительных объектов, а также сокращение рынка строительных услуг в целом. Строительным организациям приходится приспосабливаться к работе в новых условиях хозяйствования и проводить постоянный мониторинг эффективности производственно-хозяйственной деятельности. Следует так же отметить, что в настоящее время способны к устойчивому развитию только те строительные организации, которые используют весь спектр средств анализа производственно-хозяйственной деятельности, антикризисного менеджмента, маркетинга, управления инновациями в строительстве и т.д. В связи с вышеизложенным, автором настоящей статьи была предпринята попытка научного анализа и критического осмысления теоретических основ эффективности производственно-хозяйственной деятельности строительной компании.

**Ключевые слова:** экономическое развитие, строительные организации, анализ производственно-хозяйственной деятельности, антикризисный менеджмент, инновационное развитие.

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»  
***THEORETICAL FOUNDATIONS OF THE EFFICIENCY OF INDUSTRIAL  
AND ECONOMIC ACTIVITIES OF A CONSTRUCTION COMPANY***

***Safin R.R.***

*Graduate student,*

*University of Management "TIBSI"*

*Kazan, Russia*

**Abstract:** The present time is characterized by global economic instability. In addition, the sanctions policy, which is carried out by unfriendly countries, has a negative impact on the Russian economy, which leads to a reduction in the commissioning of construction projects, as well as a reduction in the construction services market as a whole. Construction organizations have to adapt to work in new business conditions and constantly monitor the effectiveness of production and economic activities. It should also be noted that at present, only those construction organizations that use the full range of tools for analyzing production and economic activities, anti-crisis management, marketing, innovation management in construction, etc. are capable of sustainable development. In connection with the foregoing, the author of this article made an attempt to scientific analysis and critical understanding of the theoretical foundations of the efficiency of the production and economic activities of a construction company.

**Keywords:** economic development, construction organizations, analysis of production and economic activities, anti-crisis management, innovative development.

В качестве одного из ключевых компонентов эффективного управления современной компанией можно выделить анализ экономической среды ее функционирования, а также оценка воздействия факторов данной среды на бизнес-процессы. Такой анализ дает возможность определить потенциальные риски и возможности для развития компаний. Полученная информация может

быть использована руководителями подразделений для принятия важных стратегических решений. [6, с. 324]

Сфера строительства представляет собой обширную экосистему, которая занимается созданием крупных объектов инфраструктуры, включая жилые дома и промышленные здания и сооружения, необходимые для поддержания экономического роста и обеспечения комфортной жизни людей. Весь процесс строительства тех или иных объектов, начиная от проектирования и заканчивая вводом в эксплуатацию, осуществляется в рамках строительной отрасли и включает в себя производство специализированных материалов и использование соответствующей базы. Выпускаемая продукция является достаточно разнообразной - от малых жилых домов до огромных аэропортов и высотных сооружений.

Строительный комплекс представлен различными организациями, занятыми в сфере строительства. Определение этих организаций может быть широким и включать все компании, связанные с этой отраслью, или узким, как это рекомендуется в документе от НОСТРОЙ - общероссийской негосударственной некоммерческой компанией, объединяющей работодателей из саморегулируемых организаций, которые занимаются строительством. [5, с. 12]

Строительные организации вносят значительный вклад в добавленную стоимость России, составляя около 6% ее совокупной стоимости и обеспечивая базу для положительной динамики промышленности, сферы транспорта и других отраслей экономики. Кроме того, они способствуют разработке и внедрению инновационных технологий при реализации проектов инвестиционно-строительного характера. В условиях рыночной экономики строительство является одной из основных отраслей материального производства, имея более 50% всех инвестиций в основной капитал, таких как здания и сооружения. Поэтому положительные результаты и уровень эффективности строительных проектов является важнейшим условием

успешного развития как экономики страны в целом, так и отдельно взятого региона в частности. [2, с. 142]

Конечный результат, полученный в результате строительства, включает полностью готовые к эксплуатации здания, сооружения и объекты, которые являются частью основных средств предприятий. Кроме того, это также могут быть здания и сооружения жилого или общественного назначения, например, торговые центры, туристические базы, спортивные комплексы. В отличие от сферы промышленности, финальный продукт строительства не предназначен для безличного потребителя, а скорее создается на основе заранее определенного проекта и с учетом конкретных требований лица, осуществившего заказ на строительство. Таким образом, строительство можно позиционировать как отрасль материального производства, которая имеет множество уникальных особенностей.

Еще одна существенная особенность сферы строительства заключается в относительно большой продолжительности реализации проектов. В качестве примера можно привести нормативы по возведению жилых домов в Москве, предусматривающие от 5 до 12 месяцев на все этапы работ, включая предварительный этап, основную стройку, отделочные работы и т.д. В реальности, с учетом влияния различных факторов, данные сроки могут существенно отклоняться от установленных норм. Данный факт также означает, что строительные организации могут иметь инерционные бизнес-процессы. [4, с. 296]

Динамика внешней экономической среды не всегда немедленно влияют на уровень деловой активности строительных организаций. Вместе с тем, данные изменения могут проявиться спустя некоторое время и существенно повлиять на динамику развития как конкретной компании, так и отрасли в целом.

При таких шоках, действующих систематически и в разных экономических направлениях, возможны различного рода ухудшения

функционировании строительных организаций, а также строительной отрасли. При этом комплекс подобных потрясений за счет воздействия на различные сферы, может привести к взаимному компенсированию, что даст возможность компания развиваться без существенных спадов.

Строительные организации, как объекты менеджмента, нуждаются в персонале, что приводит к большой зависимости от иммигрантов и недостатку общих рабочих. Данная тенденция предполагает более пристального внимания руководства к кадровому менеджменту, созданию мотивационных систем, охране труда и повышению оплаты труда.

Улучшение реальных результатов функционирования сферы строительства является комплексным процессом, который охватывает множество направлений: производственную и финансовую деятельность, кадровый менеджмент, закупочный маркетинг и другие. С точки зрения роста экономической результативности производственных процессов, целесообразно иметь в виду обновление, модернизацию и совершенствование основных средств, поскольку существенная доля этих средств амортизированы и устарели как морально, так и физически.

Для того, чтобы повысить эффективность производства, необходимо обновить старые производственные средства на новые, внедрить цифровые технологии управления и использовать сборные конструкции с улучшенными технико-экономическими показателями.

Кроме того, целесообразно использование новых современных строительных материалов.

В качестве примера можно привести, часто встречающийся в последние годы материал - самовосстанавливающийся бетон. Этот материал имеет высокую прочность и может реставрировать себя при воздействии внешних природных факторов, таких как влага и ветер, что делает его более долговечным по сравнению с традиционными используемыми строительными материалами. [8, с. 267]

Чтобы обеспечить рост и развитие строительной отрасли, необходимо осуществлять оптимальное использование финансовых средств. Это можно достичь путем повышения показателей прибыли, доходности, ликвидности, платежеспособности, деловой активности других финансовых показателей. Совокупный финансовый результат функционирования строительной компании определяется в виде прибыли от основной деятельности, как разница между доходами и расходами компании.

Важно отметить, что в строительной отрасли у многих предприятий присутствует дебиторская задолженность, которая занимает существенный удельный вес в валюте бухгалтерского баланса. Для оптимизации уровня дебиторской задолженности нужно определить систему мероприятий, включающую стратегию работы с должниками, формирование графиков погашения задолженности для каждого из должников, рассылку уведомлений и устные напоминания. Сокращение данного показателя поможет высвободить финансовые ресурсы и сформировать необходимые денежные фонды.

Прочие финансовые мероприятия, которые оказывают влияние на улучшение показателей эффективности функционирования строительных компаний, включают в себя финансовое планирование, бюджетирование, анализ возможных резервов, разработку стратегии риск-менеджмента, формирование направлений использования чистой прибыли, а также оптимизацию издержек компаний.

Кроме того, проблемы, связанные с ростом эффективности деятельности строительных компаний, не ограничиваются только производственным процессом и финансовой стратегией, но также касаются и кадрового менеджмента. Согласно мнению многих ученых, эффективность предприятия в максимальной степени зависит от качества работы трудовых коллективов. Менеджмент является постоянным и циклическим процессом, который обеспечивает эффективность труда всех работников. Однако, для достижения этой цели необходимо правильное распределение задач и компетенций среди

всех сотрудников компании.

Наиболее важные меры, которые помогут оптимизировать управление персоналом в строительной компании, включают в себя: [1, с. 9]

- 1) профессиональный подбор и обучение кадров, а также их своевременная переквалификация;
- 2) регулярное повышение квалификации работников компании;
- 3) предоставление возможностей продвижения по карьерной лестнице;
- 4) формирование благоприятной атмосферы в компании;
- 5) реализация эффективной системы материального и нематериального поощрения персонала.

В целом, можно отметить, что мотивация и стимулирование труда работников - ключевой фактор, который способствует эффективному менеджменту. Поэтому для того, чтобы достичь высоких результатов, менеджерам строительной компании необходимо применять на практике современные методы стимулирования производственных результатов персонала.

Современные строительные организации все больше переходят к цифровым технологиям, что является общим трендом для современного делового мира. Однако, в отличие от других отраслей, использование цифровых технологий в строительстве имеет свои особенности, связанные с особенностями бизнеса в данной сфере деятельности. [7, с. 124]

Например, применение цифровых инноваций может снизить сложности в области взаимодействия и сотрудничества между организациями, а также повысить качество мониторинга стадий строительства (включая расчет стоимости). Кроме того, цифровые данные позволяют автоматически принимать решения на основе точных данных, что в свою очередь может изменить подход компаний к проектированию и строительству, а также улучшить качество сотрудничества с деловыми партнерами на различных платформах цифрового характера.

Использование интеллектуальных зданий и объектов инфраструктуры, которые объединяются в Интернете вещей (IoT), помогает улучшить уровень доступности информации, оптимизировать технологические операции, а также сформировать инновационные бизнес-модели, базирующиеся на повышенной выработке. Таким образом, цифровизация способствует инновациям и развитию строительной отрасли в целом.

Использование строительно-информационного моделирования (BIM-технологий) позволяет строительным компаниям улучшить интеграцию с другими компаниями, задействованными в строительном процессе, и повысить его эффективность. Создание трехмерной модели зданий и сооружений при помощи BIM-технологий, разработку графиков реализации строительных проектов, а также составление бюджетов расходов — все это обеспечивает возможность снижению неопределенностей и повышению качества принятия управленческих решений в области строительства. [3, с. 137]

В строительной отрасли наблюдается тренд роста уровня инновационности бизнеса со стороны организаций, которые стремятся к цифровизации. При этом менеджмент должен применять комплексный подход к формированию инновационной стратегии, включая продуктовые, технологические, управленческие и другие виды инноваций, чтобы обеспечить их синхронную разработку и внедрение. В будущем, вероятно, строительные процессы будут базироваться на продуктах вместо проектов. Строительные организации смогут перейти к работе на внеплощадочных объектах, используя субэлементы и отдельные блоки, которые предварительно изготавливаются и затем собираются в соответствии с индивидуальными требованиями заказчика. Аналогичным образом осуществляется производство автомобилей. Применение BIM-технологий и развитие цифровизации процессов строительства дают возможность значительно расширить потенциал для этого подхода.



**Библиографический список**

1. Бруцкая, М. С. Особенности анализа показателей эффективности производственно-хозяйственной деятельности строительной организации / М. С. Бруцкая, Т. Н. Водоносова // Минск: Белорусский национальный технический университет, 2022. – С. 6-12.
2. Рыбалкина, М. А. Планирование производственно-хозяйственной деятельности в строительных организациях / М. А. Рыбалкина // Симферополь: Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, 2021. – С. 139-146.
3. Семянникова, О. Г. Совершенствование производственно-хозяйственной деятельности в предприятиях строительной отрасли / О. Г. Семянникова, Н. Н. Вавилкин // Пенза: "Наука и Просвещение" (ИП Гуляев Г.Ю.), 2019. – С. 135-138.
4. Серов, В. М. Анализ производственно-хозяйственной деятельности строительных организаций: Учебник / В. М. Серов. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2019. – С. 290-310.
5. Серов, В. М. О бюджетировании производственно-хозяйственной деятельности строительных организаций / В. М. Серов // Строительство. Экономика и управление. – 2021. – № 2(42). – С. 2-17.
6. Серов, В. М. Планирование производственно-хозяйственной деятельности строительных организаций / В. М. Серов: ООО "Научно-издательский центр Инфра-М", 2022. – С. 320-338.
7. Спотару, В. А. Влияние учетной политики компании на эффективность производственно-хозяйственной деятельности / В. А. Спотару // Новокузнецк: Сибирский государственный индустриальный университет, 2020. – С. 121-125.
8. Тимовец, Я. В. Особенности анализа показателей эффективности производственно-хозяйственной деятельности строительной организации / Я. В. Тимовец, Т. Н. Водоносова // Минск: Белорусский национальный технический университет, 2022. – С. 264-269.

*Оригинальность 95%*