

УДК 336.71

## **УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС КОНТРОЛЯ ФИНАНСАМИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Ивашечкина Л.Г.**

*Старший преподаватель,*

*Национальный исследовательский Нижегородский государственный  
университет им. Н.И. Лобачевского (ННГУ им. Лобачевского Н.И.)*

*г. Нижний Новгород, Россия*

*Нижегородский институт управления — филиал Российской академии  
народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской  
Федерации (РАНХиГС)*

*г. Нижний Новгород, Россия*

**Гришина О.В.**

*К.э.н., доцент,*

*Национальный исследовательский Нижегородский государственный  
университет им. Н.И. Лобачевского (ННГУ им. Лобачевского Н.И.)*

*г. Нижний Новгород, Россия*

*Нижегородский институт управления — филиал Российской академии  
народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской  
Федерации (РАНХиГС)*

*г. Нижний Новгород, Россия*

**Аннотация.** В статье рассматриваются особенности контроля в управлении финансовой системы в условиях технологических инноваций, тотальной цифровизации экономической деятельности компаний и социальных отношений. Актуальность контроля финансами заключается в управленческой деятельности организации, основанной на реальной и подлинной информации. В статье представлена классификация использования смарт-контрактов в

различных сферах деятельности, описываются условия формирования новых финансовых инноваций на основе блокчейн, краудфандинг, финтех-индустрии. В исследовании рассмотрены теоретические аспекты контроля управления финансами в условиях цифровой экономики, представлены соответствующие выводы.

**Ключевые слова:** блокчейн, краудфандинг, управленческий процесс, финансовый контроль, цифровая экономика, цифровизация.

***MANAGEMENT PROCESS OF FINANCIAL CONTROL IN THE  
CONDITIONS OF DIGITAL ECONOMY***

***Ivashechkina L.G.***

*Senior Lecturer*

*National research Lobachevsky state University of Nizhny Novgorod Nizhny  
Novgorod, Russia (NNSU named after Lobachevsky N.I.)*

*Nizhny Novgorod Institute of Management - a branch of the Russian Academy  
of National Economy and Public Administration under the President of the  
Russian Federation (RANEPA)*

*Nizhny Novgorod, Russia*

***Grishina O.V.***

*Candidate of Economics, Associate Professor,*

*National research Lobachevsky state University of Nizhny Novgorod Nizhny  
Novgorod, Russia (NNSU named after Lobachevsky N.I.)*

*Nizhny Novgorod Institute of Management - a branch of the Russian Academy  
of National Economy and Public Administration under the President of the  
Russian Federation (RANEPA)*

*Nizhny Novgorod, Russia*

**Annotation.** The article discusses the features of control in the management of the financial system in the context of technological innovations, total digitalization of the economic activities of companies and social relations. The relevance of financial control lies in the management activities of the organization, based on real and genuine information.

The article presents a classification of the use of smart contracts in various fields of activity, describes the conditions for the formation of new financial innovations based on blockchain, crowdfunding, and fintech industries. The study examines the theoretical aspects of financial management control in the digital economy, presents the relevant conclusions.

**Key words:** blockchain, crowdfunding, management process, financial control, digital economy, digitalization.

На самом деле, в любом обществе, где есть товарно-денежные отношения объективно необходимым является контроль в управлении финансами. Как экономическая категория, финансы – это важный инструмент для наблюдения за расходами на воспроизводство и физическими пропорциями. Эта публичная цель финансов отражается в его функции.

Управление присуще всем видам деятельности, но в финансовой сфере управление обладает имеет особые финансовые приемы, методы и инструменты. Управление финансами не может быть стихийным процессом. Это сложный управленческий процесс, требующий организации и стандартного набора приемов, методов и инструментов для целенаправленного воздействия на объект для достижения конечного результата в виде определенного финансового состояния.

Сущность управления финансами сводится к упорядочиванию имеющейся финансовой системы, а также обеспечение ее функционирования

этой системы в соответствии с закономерностями и принципами ее существования.

В управлении финансами, независимо от иных факторов, всегда выделяют два основных элемента – это субъект и объект управленческого процесса. В качестве объекта выступают разнообразные виды финансовых отношений субъекта, которые неразрывно связаны с формированием финансовых ресурсов, доходов, с их распределением и использованием в соответствующих характеру субъекта целях. В финансовой системе каждая сфера представляет собой определенную совокупность финансовых отношений вокруг укрупненного субъекта и предполагает типовую модель управления.

Особенностью управления финансами является то, что оно проникает во все сферы жизни общества и охватывает почти все процессы в ней, затрагивает жизнь каждого экономического субъекта. Любой дисбаланс моментально сказывается экономической системе в целом, а также начинает распространяться на любые субъекты взаимодействия. Ярким примером может являться кризис 2008 года, когда дисбаланс финансовой системы США привел к изменениям во многих экономических системах мира. Именно поэтому управление финансами является одной из важнейших сфер экономического знания.

Финансовая деятельность является сложным, с одной стороны, она выступает как процесс управления финансами и воздействия их на общественные процессы с помощью финансов, с другой стороны – является объектом управленческого воздействия. Финансовой деятельности присущ финансовый контроль, поскольку финансы объективно реализуют ее контрольную функцию.

Финансовый контроль – важнейшая из функций процесса управления любого уровня в компании. Под ним предполагается проверка выполнения тех или иных хозяйственных решений с целью установления их достоверности, законности, целесообразности и экономической эффективности хозяйственных

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

операций и процессов. Контрольная функция предназначена для обеспечения соблюдения законодательства в процессе распределения и перераспределения финансовых и денежных ресурсов [5].

В ходе финансового контроля проверяются:

— качество управленческих решений, их эффективность и соответствие целям, которые поставлены в решении;

— качество подготовки персонала, исполняющего решение;

— качество отбора, воспитания и обучения кадров для выполнения решения.

Существует несколько видов контроля, как государства в целом, так и в деятельности отдельных организаций, но наиболее значимой формой управления является финансовый контроль, он признан контролем более высокого порядка. Это говорит о том, что многие операции нельзя осуществить, без привлечения других видов контроля и учитывая только финансовые потоки в чистом виде, без рассмотрения сущности финансируемых операций. Контроль имеет общие цели и задачи и рассматривает другие функции управления, но объем функций контроля и учета ограничен, потому что только через присущие методы можно обеспечить реализацию целей контроля.

Развитая цифровая экономика — это новый тип экономической системы, в которой разделение труда сочетается с индивидуализацией производства. Целью цифровой экономики является создание благоприятных организационно – нормативных и правовых условий, способствующих эффективному развитию институтов цифровой экономики при непосредственном государственном участии.

Термин «цифровизация» вызывает высокий интерес у политиков, бизнесменов, журналистов, обуславливает появление в средствах массовой информации и научных трудах большого количества синонимов данного

термина. Наиболее популярным является «цифровая экономика», европейская часть научного общества и научные труды российских экономистов в большей степени используют именно этот термин.

Самым популярным термином считается определение Иванова В.В., он считает, что цифровая экономика – это виртуальная среда, которая дополняет нашу реальность. При этом виртуальная реальность, это все же продукт мыслительной деятельности человека, появление компьютера позволило её оцифровать [4].

Вместе с тем, современные технологии все полнее проникают в нашу обыденную жизнь, полностью ее изменяя. В настоящее время мы стали активно пользоваться интернет-банком и магазинами, мобильными приложениями, электронными платежными системами, виртуальными кошельками и новыми видами цифровой валюты. Эти инновационные формы ведения хозяйственной деятельности способствуют созданию целой отрасли - “цифровой экономики”. Данные в буквальном смысле становятся активом и их ценность выше тогда, когда большее количество сложных задач удается решить, тем самым реализовав нестандартные идеи, при их разумном применении. Возникают новые требования к вычислительным мощностям, видам коммуникации, информационным системам и сервисам, подготовке профессиональных кадров.

Одно из самых примечательных и глубоких воздействий оказывают цифровые преобразования на финансовую систему, это связано с развитием электронного правительства, стремительным распространением услуг электронных платежей, выдачей кредитов без посредников, заинтересованности к блокчейну и крипто валютным операциям. Будущее финансовой системы определяют четыре направления: цифровизация расчетов, платформенность, шеринг, большие данные [1].

Финансовые услуги связаны с нематериальными продуктами и удобны для технологических инноваций в части сокращения операционных издержек и ускорения предоставления услуг [2].

Научно-технологические новации привели солидному повышению эффективности и являются основным двигателем финансового сектора, рынок финансовых технологий является одним из самых быстрорастущих. Обилие пользователей финансовых технологий в мире ежегодно вырастает на 15-20%. В ключевых секторах количество транзакций по оценкам, за 2022 год составит 5,9 трлн долл., что на 24 % больше предшествующего года. В 2022 году Россия заняла третье место по уровню проникновения финтех-услуг и стала лидером в области платежей и переводов.

В децентрализованной сфере финансовой системы научно-технические нововведения затрагивают, в первую очередь, банковскую сферу и онлайн-платформы. В 2019 году приняты законы, помогающие развитию новых технологий в финансовой отрасли. Участие банков стало обязательным в системе быстрых платежей (СПБ) как альтернативе переводам с помощью банковских карт. В Гражданский кодекс была введена ст. 141.1, которая содержит понятие «цифровое право» — это «обязательные и иные права, содержание и условия, осуществления которых определяются в соответствии с правилами информационной системы, отвечающей установленной законом признакам».

На современном этапе появились и другие инновации, одной из таких является краудфандинг. В настоящее время он стал серьёзным конкурентом традиционных форм привлечения капитала, так как является более дешёвым для бизнеса источником финансирования, чем кредитование. С 1 января 2020 года вступил в силу Федеральный закон от 02.08.2019 №259 – ФЗ «О привлечении инвестиций с использованием инвестиционных платформ и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (о краудфинансировании). Операторы инвестиционных платформ после внесения в публичный реестр будут признаны некредитными финансовыми организациями в сфере ответственности Центрального банка.

Также активно расширяют возможности смарт-контракты, прежде всего, в области финансовых отношений. Непосредственное отношение к «умным» контрактам имеют три главных документа: вступившие в силу в октябре 2019 года поправки в Гражданский кодекс, Федеральный закон «О привлечении инвестиций с использованием инвестиционных платформ», а также законопроект «О цифровых финансовых активах».

На практике смарт-контракты в основном применяются в банковской сфере, сфере страхования, сфере государственных услуг. Приведем реальные примеры применения смарт-контрактов в табл. 1.

Таблица 1. Использование смарт-контрактов в различных сферах деятельности.

Сфера	Пример
Банковская деятельность	<p>Британский банк Barclays использовал смарт-контракты для проведения сделок для поставки на международный рынок сыра и сливочного масла. В состав документов вошли: сертификат происхождения товара, страховой сертификат, счет, товарно-транспортная накладная, все документы были электронными, а транзакция была проведена с помощью фиатных денег.</p> <p>Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA) использует смарт-контракты для предоставления кредитования. BBVA выдал корпоративному клиенту кредит на сумму 75 млн евро. Сделка была зарегистрирована с использованием смарт-контракта и заняла у компании всего несколько часов.</p>
Страхование	<p>Немецкая компания Allianz для автоматизации страховых выплат в случае природных катаклизмов использует смарт-контракты.</p> <p>Стартап Dynamis работает в сфере P2P-страхования, предоставляя страховые полисы для защиты от рисков при потере работы. При этом и смарт-контракты применяются для вынесения решения по заявке, а также для последующих автоматических списаний задолженности.</p>
Государственные услуги	<p>Кадастровая служба Швеции (Lantmäteriet) совместно со стартапом ChromaWay, консалтинговой фирмой Kairos Future и мобильным провайдером Telia работает над созданием собственного решения на основе технологии распределенных реестров, которое позволит устранить ошибки, связанные с ручным вводом данных, и повысить надежность передачи документации. При этом регистрация передачи права собственности на недвижимость проводится в электронном виде при помощи разработанной ChromaWay системы смарт-контрактов.</p> <p>В начале 2018 г. в Гане проект Bitland, основанный на платформе</p>



Graphene2, получил официальное разрешение правительства Ганы для составления земельного кадастра и выпустил CADASTRAL – базовые цифровые токены (это такое устройство в виде USB-флешки с защищенной паролем картой памяти). С их помощью можно регистрировать права на землю, решать спорные вопросы землевладения, продавать и покупать землю. Данные процессы реализованы с применением смарт-контрактов.
--

Особенностью российской финтех-индустрии является концентрация технологических компетенций непосредственно в банковской системе. Центральный банк РФ совместно с «Ростелекомом» запустили единую биометрическую систему для удаленного предоставления финансовых услуг.

Следовательно, можно, с убеждением, констатировать, что контроль в управлении финансами крайне необходим в условиях глобальной цифровизации экономики. Важнейшими приоритетами государства должны стать обеспечение доступа к финансовым сервисам, услугам и информации, непрерывное повышение финансовой грамотности населения, бизнеса, повышение компетенций государственных служащих, формирование культуры цифровой эпохи и своевременное нормативно-правовое обеспечение процессов цифровизации. При активном внедрении, упомянутых в статье, основных инноваций решается большое количество существенных, на сегодняшний день, проблем в сфере финансового контроля управления финансами.

### **Библиографический список**

1. Жилкина А.Н. Управление финансами. Финансовый анализ предприятия: учебник / А.Н. Жилкина. — Изд. испр. — М.: ИНФРА-М, 2020. — 332 с. ISBN 978-5-16-005446-9. // Znanium: электронно-библиотечная система. — URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=373198> (дата обращения: 11.05.2023).

2. Кузнецова Т.Ф. Цифровизация как культурная ценность и цифровые технологии // Горизонты гуманитарного знания. 2021. №5. С.3.

3. Особенности управления финансами в условиях развития цифровой экономики: монография / С.-Петерб. ун-т технол. упр. и экон. — СПб.: Издательство Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики, 2021. — 252 с.: ил. ISBN 978-5-94047-052-6

4. Управление финансами. Практикум: учебное пособие / под редакцией А. П. Вожжова. — Севастополь: СевГУ, 2022. — 300 с. — ISBN 978-5-6043402-5-7. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/164920> (дата обращения: 01.07.2023).

5. Филиппова. И.А. Развитие цифровой экономики в России [Электронный ресурс] / И.А. Филиппова, Д.Д. Незванов // Вестник УлГТУ. - 2020. - №3 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-tsifrovoy-ekonomiki-v-rossii> (дата обращения: 05.06.2023).

*Оригинальность 75%*