

УДК 338

***АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ АО «ГАЗПРОМ  
ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ КИРОВ» И ЕГО РОЛЬ В АНТИКРИЗИСНОМ  
УПРАВЛЕНИИ ОРГАНИЗАЦИЕЙ***

***Снигирева Г. Д.***

*Канд. экон. наук, доцент,  
Вятский государственный университет,  
Киров, Россия*

***Спеко М. С.***

*студент,  
Вятский государственный университет,  
Киров, Россия*

***Марковская М. А.***

*студент,  
Вятский государственный университет,  
Киров, Россия*

***Кулешов И. В.***

*студент,  
Вятский государственный университет,  
Киров, Россия*

**Аннотация:** В статье рассматриваются ключевые метрики анализа финансового состояния АО «Газпром газораспределение Киров», благодаря которым была проведена оценка финансового состояния предприятия, определены причины кризиса и предложена стратегия антикризисного управления для минимизации рисков компании.

**Ключевые слова:** финансовые показатели, антикризисное управление, риски, финансовая устойчивость.

***ANALYSIS OF THE FINANCIAL STABILITY OF GAZPROM  
GAZORASPREDELENIE KIROV JSC AND ITS ROLE IN THE ANTI-CRISIS  
MANAGEMENT OF THE ORGANIZATION***

***Snigireva G. D.***

*Ph.D. in Economics, Associate Professor,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Speko M. S.***

*student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Markovskaya M. A***

*student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Kuleshov I. V.***

*student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

**Abstract:** The article considers the key metrics of the financial condition analysis of JSC «Gazprom Gazoraspredelenie Kirov», thanks to which the financial condition of the enterprise was assessed, the causes of the crisis were determined and an anti-crisis management strategy was proposed to minimize the company's risks.

**Keywords:** financial indicators, anti-crisis management, risks, financial stability.

Анализ финансовой устойчивости предприятия является неотъемлемой частью в системе антикризисного управления. Своевременное проведение анализа позволяет выявлять слабые стороны у организации, выявлять риски и принимать  
Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

меры по их снижению и предотвращению. В свою очередь система антикризисного управления позволяет перевести предприятие из неустойчивого состояния в равновесное.

К финансовым результатам организации следует относить показатели прибыли, отражающие особенности ее хозяйственной деятельности и присутствующие в финансовой отчетности (валовая прибыль, прибыль от продаж, прибыль от прочей деятельности, прибыль до налогообложения, чистая прибыль, совокупный финансовый результат, нераспределенная прибыль) [4].

Таблица 1- Финансовые результаты от реализации продукции, тыс. руб. [5]

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. в % к 2021г.
Выручка	1784676	1842643	2352679	131,83
Себестоимость продаж	1251955	1358784	1768161	141,23
Валовая прибыль	532721	483859	584518	109,72
Управленческие расходы	119048	133588	156996	131,88
Прибыль (убыток) от продаж	413673	350271	427522	103,35
Прочие доходы	47987	173135	545136	1136,01
Прочие расходы	73907	166327	519351	702,71
Прибыль до налогообложения	367904	380544	450340	122,41
Чистая прибыль	90153	85942	98553	109,32

За анализируемый период все виды финансовых результатов выросли в 2023 году по сравнению с 2021 года. Необходимо отметить, что компания демонстрирует стабильный рост финансовых показателей, что свидетельствует об успешности её деятельности. [6]

Главной целью антикризисного управления в маркетинге является увеличение продаж и производства продукции, которые пользуются наиболее фиксированным спросом на рынке и дают ей наибольшую часть прибыли [2].

В таблице 2 представлены показатели рентабельности (убыточности) предприятия. Если показатели рентабельности увеличиваются в динамике, то это свидетельствует о повышении эффективности хозяйственной деятельности на предприятии [7].

Таблица 2 – Показатели рентабельности (убыточности) предприятия, % [5]

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. в % к 2021г.
Рентабельность активов	1,411	1,158	0,925	-0,487
Рентабельность собственного капитала	4,277	3,513	3,439	-0,838
Рентабельность затрат	6,576	5,759	5,119	-1,456
Рентабельность продаж	5,052	4,664	4,189	-0,863

Анализ данных показал, что за исследуемый период наблюдается снижение показателей рентабельности, это свидетельствует о снижении эффективности деятельности предприятия.

Деловая активность предприятия в финансовом аспекте проявляется, прежде всего, в скорости оборота его средств [3].

Таблица 3 – Анализ показателей деловой активности [5]

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. в % к 2021г.
Выручка, тыс. руб.	1784676	1842643	2352679	131,83
Собственный капитал, тыс. руб.	2109294	2447714	2867176	135,93
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	424027	657881	885512	208,83
Общий коэффициент оборачиваемости собственного капитала	0,85	0,75	0,82	96,98
Оборачиваемость дебиторской задолженности	4,20	2,71	2,01	47,88
Продолжительность одного оборота собственного капитала, дней	425	494	578	135,93
Продолжительность одного оборота дебиторской задолженности, дней	86	133	179	208,83

Согласно данным таблицы 3 деловая активность организации снижается. Снижение показателей оборачиваемости свидетельствует о снижении эффективности использования ресурсов, а увеличение продолжительности одного оборота указывает на замедление оборачиваемости средств.

Для оценки финансового состояния необходимо составить аналитический баланс АО «Газпром газораспределение Киров» (таблица 4).

Таблица 4 – Аналитический баланс [5]

Актив	2021г.	2022г.	2023г.	Пассив	2021г.	2022г.	2023г.
Денежные активы А1	8316	76628	366903	Кредиторская задолженность П1	483743	1422638	2435807
Дебиторская задолженность А2	425254	659110	886990	Краткосрочные кредиты и займы П2	99933	2475019	0
Запасы и затраты А3	76058	203179	339536	Итого текущих пассивов	583676	3914071	2435807
Итого текущих активов	509628	938917	1593429	Долгосрочные кредиты и займы П3	344515	3386786	9761932
Имобилизованные средства А4	5624857	8809654	13471486	Реальный собственный капитал П4	2109294	2447714	2867176
Баланс по активу В6А стр.1600	6134485	9748571	15064915	Баланс по пассиву В6П стр.1700	6134485	9748571	15064915

Согласно шкале оценки риска потери платежеспособности предприятие с 2021 года по настоящее время находится в зоне кризисной ликвидности баланса.

Таблица 5 – Относительные показатели платежеспособности [5]

Наименование коэффициента	Нормативное значение	2021г.	2022г.	2023г.	2023 г. к 2021 г. (+, -)
Коэффициент абсолютной ликвидности	больше 0,2-0,7	0,014	0,020	0,151	0,131
Коэффициент промежуточной ликвидности	0,8-1	0,743	0,188	0,515	0,327
Коэффициент текущей ликвидности	2,0-3,0	0,873	0,240	0,654	0,414

Анализ данных таблицы 5 показал, что за исследуемый период все показатели платежеспособности не соответствуют нормативным значениям, это говорит о снижении платежеспособности предприятия. В условиях рыночной экономики стабильность компании имеет огромное значение для оценки её платёжеспособности и конкурентоспособности.

О финансовой устойчивости можно судить по структуре капитала компании, соотношению собственных и заёмных средств, краткосрочных и долгосрочных обязательств, а также по тому, насколько оборотные активы обеспечены собственными ресурсами.

Таблица 6 – Определение типа финансовой устойчивости [5]

Показатели	Условные Обознач.	2021г.	2022г.	2023г.	2023 г. к 2021 г. %
Наличие, отсутствие собственных оборотных средств	$A_c = E_c - F$	-3515563	-6361940	-10604310	-7088747
Наличие, отсутствие чистых мобильных активов	$A_{ч} = (E_c + K_d) - F$	-3171048	-2975154	-842378	2328670
Наличие отсутствие собственного капитала $\pm E_c$	$\pm E_c$	2109294	2447714	2867176	757882
Излишек (недостаток) собственных оборотных средств,	$N_c = A_c - Z$	-3591621	-6565119	-10943846	-7352225
Излишек (недостаток) долгосрочных источников формирования запасов,	$N_r = A_r - Z$	-3247106	-3178333	-1181914	2065192
Излишек (недостаток) общей величины основных источников формирования запасов,	$N_o = A_o - Z$	-3147173	-703314	-1181914	1965259
Тип финансовой устойчивости	X	{0,0,0}	{0,0,0}	{0,0,0}	X

На основе расчётов таблицы 6 можно сказать, что организации не удалось выйти из неустойчивого финансового состояния, а тип финансовой устойчивости стал кризисным. В данном случае организации находится на грани банкротства.

Чтобы минимизировать риск наступления кризисной ситуации в компании, руководству необходимо: организовать периодический мониторинг влияния внешних и внутренних факторов на результаты бизнеса; внедрить полноценную систему антикризисного управления, позволяющую заранее разработать меры управленческого воздействия на кризисные ситуации.

Согласно исследованиям, финансовая стабильность организации является важнейшим направлением ее непосредственной деятельности. Ее поддержание является одним из функциональных направлений систем управления финансами, Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

способным повысить эффективность экономической деятельности за счет максимизации стоимости своего предприятия и ускорения развития [1].

### **Библиографический список:**

1. Снигирева Г.Д., Деньшина А.К., Рублева А.А. Механизмы финансовой стабилизации организации// В сборнике: Экономика и современный менеджмент: теория, методология.
2. Снигирева Г.Д., Елькин А.А. Маркетинг в антикризисном управлении: цель, задачи, функции// В сборнике: Наука и инновации: актуальные вопросы теории и практики. сборник статей Международной научно-практической конференции. Пенза, 2024. С. 112-114.
3. Сулейманова Д. А. Анализ деловой активности предприятия// Теория и практика современной науки. – 2020. - №2(56)
4. Уткин, Э.А. Мотивационный менеджмент: учеб. пособие / Э.А. Уткин. - М.: ИНФРА-М, 2014. – 159 с. - ISBN 7115-23-654.
5. Бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Газпром газораспределение Киров», 2023. [Электронный ресурс] - Режим доступа: [https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/4346006589\\_ao-gazprom-gazoraspredelenie-kirov](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/4346006589_ao-gazprom-gazoraspredelenie-kirov) (дата обращения 14.10.2024 г.)
6. Официальный сайт АО «Газпром газораспределение Киров» [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://gpgrkirov.ru/> (дата обращения: 14.10.2024 г.)
7. Экономический анализ. Учебно-методическое пособие – М.: Мир науки, 2018. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://izd-mn.com/PDF/29MNNPU18.pdf> (дата обращения 14.10.2024 г.)

*Оригинальность 79%*

