

УДК 658.15

## **ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ДЛЯ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Загребина А.А.**

*студент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

**Малиновская О.А.**

*доцент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

**Головкова Е.А.**

*студент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

### **Аннотация**

В данной статье рассматриваются основные инструменты и методы финансового анализа, необходимые для принятия обоснованных управленческих решений. Также подчеркивается роль финансового менеджмента в обеспечении устойчивого развития малых и средних предприятий, повышении их конкурентоспособности и долгосрочной рентабельности. Особое внимание уделяется практическим рекомендациям по внедрению эффективных финансовых практик и технологий, которые помогут малым и средним предприятиям адаптироваться к меняющимся условиям и достигать своих стратегических целей. Данная работа освещает ключевые аспекты финансового менеджмента, включая стратегии управления активами и пассивами, финансовое планирование и анализ, а также важность эффективного контроля и учета.

**Ключевые слова:** риск, управленческие решения, малые и средние предприятия, управление капиталом, финансовый анализ, бюджетирование

***FINANCIAL MANAGEMENT FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED  
ENTERPRISES***

***Zagrebina A.A.***

*student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Malinovskaya O.A.***

*Associate Professor,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Golovkova E.A.***

*student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

**Annotation**

This article discusses the main tools and methods of financial analysis necessary for making informed management decisions. The role of financial management in ensuring the sustainable development of small and medium-sized enterprises, increasing their competitiveness and long-term profitability is also emphasized. Special attention is paid to practical recommendations on the implementation of effective financial practices and technologies that will help small and medium-sized enterprises adapt to changing conditions and achieve their strategic goals. This work highlights key aspects of financial management, including asset and liability management strategies, financial planning and analysis, and the importance of effective control and accounting.

**Keywords:** risk, management decisions, small and medium-sized enterprises, capital management, financial analysis, budgeting

## **Введение**

Финансовый менеджмент является одним из ключевых аспектов эффективного управления малым и средним предприятием. В условиях динамично меняющейся экономической среды и растущей конкуренции, для достижения устойчивого развития и успеха, предприниматели должны обладать глубокими знаниями в области финансов. Это включает в себя управление денежными потоками, оптимизацию затрат, планирование бюджета и инвестиционную деятельность.

Малые и средние предприятия (МСП) играют важную роль в экономике многих стран, создавая рабочие места и способствуя инновациям. Однако, несмотря на их значимость, многие МСП сталкиваются с проблемами, связанными с недостаточным финансированием, высокими рисками и ограниченными ресурсами. В этом контексте финансовый менеджмент становится не просто функцией, а стратегическим инструментом, который позволяет не только выживать в условиях неопределенности, но и стремиться к росту и развитию.

В данной работе мы рассмотрим ключевые аспекты финансового менеджмента для малых и средних предприятий, включая основные принципы, методы и инструменты, которые помогут предпринимателям принимать обоснованные финансовые решения и достигать поставленных бизнес-целей.

## **Основная часть**

Финансовый менеджмент играет ключевую роль в деятельности малого и среднего предприятия (МСП), обеспечивая эффективное управление финансовыми ресурсами и способствуя достижению поставленных целей. [3]

Основные компоненты финансового менеджмента включают:

1. Финансовое планирование – определение финансовых целей предприятия, составление бюджета и прогнозирование денежных потоков. Это помогает МСП эффективно распределять ресурсы и контролировать расходы.

2. Управление денежными потоками – контроль за поступлениями и выплатами денежных средств для обеспечения ликвидности. Это важно для того, чтобы предприятие могло своевременно покрывать свои обязательства и избегать кассовых разрывов.

3. Финансовый анализ – оценка финансового состояния предприятия с помощью анализа бухгалтерской отчетности, коэффициентов ликвидности, рентабельности и других показателей. Это помогает принимать обоснованные решения и выявлять слабые места.

4. Управление оборотным капиталом – оптимизация запасов, дебиторской и кредиторской задолженности. Эффективное управление оборотным капиталом увеличивает оборачиваемость активов и снижает расходы на финансирование.

5. Инвестиционное управление – оценка и выбор инвестиционных проектов, а также управление активами. Помогает МСП наращивать капитал и расширять бизнес. [2]

6. Финансовый контроль – регулярный мониторинг выполнения бюджета, анализ отклонений и принятие корректирующих действий. Позволяет обеспечить соблюдение финансовой дисциплины и предотвратить финансовые риски.

7. Управление рисками – идентификация и оценка финансовых рисков, связанных с внешней и внутренней средой, и разработка стратегий их минимизации. Это позволяет МСП быть более устойчивыми к внешним шокам.

8. Финансовая отчетность – подготовка и представление финансовых отчетов (баланс, отчет о прибылях и убытках и др.) для собственников, кредиторов и инвесторов. Прозрачная отчетность способствует привлечению инвестиций и улучшению кредитного рейтинга.

Каждый из этих компонентов взаимосвязан и вносит свой вклад в достижение финансовой устойчивости и роста малого и среднего предприятия. Эффективное управление финансами позволяет МСП не только выживать, но и развиваться в конкурентной среде. [1]

Планирование и бюджетирование — ключевые процессы в управлении финансами, которые помогают организациям эффективно использовать свои ресурсы. Вот несколько методов, способствующих оптимизации финансовых ресурсов:

1. Нулевая база бюджетирования (Zero-Based Budgeting): этот метод предполагает, что каждое новое бюджетное планирование начинается с нуля. Все расходы должны быть обоснованы, что позволяет избавиться от неэффективных статей бюджета.

2. Гибкое бюджетирование: бюджетирование с учетом вариаций в объемах производственной деятельности. Это позволяет лучше адаптироваться к изменяющимся условиям рынка и потребностям бизнеса.

3. Бюджетирование по результатам (Performance-Based Budgeting): ориентирование на результаты и достижения, а не просто на расходы. В этом методе акцент делается на эффективности затрат и достижении конкретных целей.

4. Кассовое планирование (Cash Flow Planning): регулярное прогнозирование денежных потоков помогает предотвратить кассовые разрывы и оптимизировать использование ликвидных средств.

5. Метод "дискретных затрат" (Activity-Based Budgeting): исходя из анализа конкретных видов деятельности, этот метод помогает более точно распределять затраты на основе реальных потребностей и оказания услуг.

6. Планирование сценариев: создание различных сценариев (оптимистичного, пессимистичного и реального) для анализа возможных финансовых последствий изменений во внешней среде.

7. Анализ вариаций: сравнение фактических показателей с бюджетными. Это позволяет идентифицировать отклонения и принимать меры по их устранению.

8. Контроль затрат: установление лимитов и контроль за соблюдением бюджета на разных уровнях организации.

9. Интегрированное финансовое планирование: согласование финансового планирования и стратегического управления, что позволяет лучше реагировать на изменения внешней среды и внутренних потребностей.

10. Автоматизация процессов: использование программного обеспечения для автоматизации бюджетирования и отчетности, что позволяет сократить время на анализ и повысить точность данных.

Эти методы позволяют организациям не только оптимизировать использование финансовых ресурсов, но и принимать более обоснованные решения на основе анализа данных. [5]

Управление рисками — это систематический процесс выявления, оценки и реагирования на риски, которые могут повлиять на достижения целей организации. Принципы управления рисками играют важную роль в обеспечении финансовой устойчивости компании. Рассмотрим ключевые принципы и их влияние на финансовую устойчивость:

1. Интеграция в стратегический процесс. Риск-менеджмент должен быть неотъемлемой частью стратегического планирования. Это позволяет учитывать риски при разработке стратегий и принятии ключевых решений.

2. Идентификация рисков. Выявление всех возможных рисков, включая финансовые, операционные, репутационные и рыночные риски, является первым шагом в управлении ими. Это помогает понимать, какие угрозы могут повлиять на финансовую устойчивость.

3. Оценка рисков. Риски нужно оценивать по вероятности их возникновения и потенциальному воздействию на организацию. Это позволяет приоритизировать их и сосредоточить усилия на наиболее значимых.

4. Разработка стратегий управления рисками. Это может включать минимизацию, передачу или принятие рисков. Выбор стратегии зависит от уровня риска и готовности компании его принимать.

5. Мониторинг и пересмотр рисков. Риски должны постоянно мониториться, а стратегии управления пересматриваться в зависимости от изменений внутренней и внешней среды.

6. Культура управления рисками. Создание культуры, в которой каждый сотрудник осознает риски и активно участвует в их управлении, способствует повышению уровня устойчивости организации.

Эффективное управление рисками помогает избежать внезапных убытков и затрат, связанных с последствиями неучтенных рисков. Компании с хорошо организованным управлением рисками могут легче привлечь инвестиции и получить кредиты, так как они воспринимаются как более устойчивые и предсказуемые. Прозрачность в управлении рисками способствует укреплению репутации компании, что также влияет на ее финансовую устойчивость. Эффективное управление рисками позволяет лучше адаптироваться к изменениям на рынке и реагировать на внешние угрозы, что позитивно сказывается на финансовых показателях. [4]

Эффективное управление рисками является важным аспектом не только для защиты активов и доходов компании, но и для обеспечения ее долговременной финансовой устойчивости.

Для малого и среднего бизнеса существует множество инструментов, которые помогают мониторить и повышать эффективность финансовой деятельности. Вот некоторые из них:

1. Системы бухгалтерского учета:

- 1С:Бухгалтерия: Популярное решение для автоматизации учета, формирования отчетности и анализа финансовых результатов.

- Класс365: Облачная система, которая позволяет вести учет и управлять финансами онлайн.

## 2. Финансовая аналитика:

- Tableau: Инструмент для визуализации и анализа данных, который помогает отслеживать ключевые финансовые показатели.

- Microsoft Power BI: Аналитическая платформа для визуализации данных, позволяющая создать дашборды для мониторинга финансовых показателей.

## 3. Управление денежными потоками:

- Cash Flow Manager: Программа для прогнозирования и анализа денежных потоков, которая помогает увидеть финансовую картину предприятия.

- KashFlow: Облачная учетная система, которая отслеживает доходы и расходы, управляет счетами и отчетностью.

## 4. CRM-системы:

- Bitrix24: Инструмент для управления отношениями с клиентами, который также включает функции финансового учета и отчетности.

- AmoCRM: Система для управления продажами, которая помогает отслеживать финансовые результаты по каждому клиенту.

## 5. Инструменты для бюджетирования и планирования:

- PlanGuru: Программное обеспечение для бюджетирования и прогнозирования, которое позволяет строить финансовые модели.

- Prophix: Решение для корпоративного управления, которое включает инструменты планирования, отчетности и анализа.

## 6. Онлайн-банкинг:

- Использование онлайн-банковских сервисов, таких как Тинькофф, Альфа-Банк, Сбербанк, для управления счетами, анализа расходов и получения отчетности.

## 7. Инструменты для автоматизации отчетности:

- Google Data Studio: Бесплатный инструмент для создания интерактивных отчетов и дашбордов, который может интегрироваться с другими финансовыми системами.

## 8. Облачные сервисы для управления проектами:

- Trello и Asana: Платформы для управления задачами и проектами, которые могут включать функции отслеживания финансовых показателей проекта.

#### 9. Финансовые KPI и дашборды:

- Создание пользовательских дашбордов в Excel или Google Sheets с показателями, такими как рентабельность, оборачиваемость капитала и другие ключевые показатели.

Выбор инструментов зависит от специфики бизнеса, бюджета и потребностей бизнеса. Важно регулярно анализировать данные и адаптировать стратегии для повышения финансовой эффективности. [1]

### **Заключение**

Финансовый менеджмент играет ключевую роль в успехе малых и средних предприятий (МСП), обеспечивая устойчивость и конкурентоспособность в условиях динамичного рынка. Эффективное управление финансами позволяет не только оптимизировать денежные потоки, но и минимизировать риски, что особенно важно для МСП, уязвимых к изменению экономической ситуации.

Внедрение современных инструментов финансового анализа, бюджетирования и планирования может значительно повысить финансовую грамотность предпринимателей, улучшить финансовое положение компании и способствовать её росту. Кроме того, доступ к финансовым ресурсам, включая кредитование и инвестиции, требует от предпринимателей понимания принципов финансового управления для надежного и эффективного привлечения средств.

Таким образом, развитие финансового менеджмента в малых и средних предприятиях является необходимым условием их успешного функционирования и долгосрочного роста. Инвестирование в обучение сотрудников, улучшение финансовых процессов и использование передовых технологий станут залогом стабильности и процветания МСП в современном бизнес-окружении.

### **Библиографический список:**

1. Борозна В.С. Малый бизнес - объективный фактор экономического роста / В.С. Борозна, А.В. Захарян //Актуальные вопросы современной экономики. - 2023. - № 5. - С. 303-306.

2. Захарян А.В., Жирикова А.А., Туркав А.М // ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО БИЗНЕСА // Экономика и бизнес: теория и практика. — 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-menedzhment-malogo-biznesa> (дата обращения: 11.11.2024 г.)

3. Ризакулов Ш.Ш., Жуманов А.И. // ФИНАНСОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СУБЪЕКТОВ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА // Экономика и социум.— 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovye-otnosheniya-ekonomicheskikh-subektov-v-sisteme-finansovogo-menedzhmenta> (дата обращения: 11.11.2024 г.)

4. Хорольская Т.Е. Финансовые риски в процессе ведения предпринимательской деятельности / Т.Е. Хорольская, Р.Р. Аванесова. // Естественно-гуманитарные исследования. - 2022. - № 41(3). - С. 352-354

5. Храменко А.А. Современные проблемы малого предпринимательства в Российской Федерации / А.В. Захарян, К.Д. Берёза, А.М. Князева // Естественно-гуманитарные исследования. - 2023. - № 5 (49). - С. 114-119

*Оригинальность 75%*