

УДК 64.031.3

***ВОЗМОЖНОСТИ АДАПТАЦИИ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА РАЗВИТИЯ  
ИНФРАСТРУКТУРЫ ИНФОРМАЦИОННО-КОНСУЛЬТАЦИОННОГО  
ОБСЛУЖИВАНИЯ АГРАРНОГО СЕКТОРА В АЛТАЙСКОМ КРАЕ***

***Хорунжин М.Г.***

*канд. экон. наук, доцент*

*Алтайский государственный аграрный университет*

*Россия, г. Барнаул*

***Миненко А.В.***

*канд. экон. наук, доцент*

*Алтайский государственный аграрный университет*

*Россия, г. Барнаул*

***Аннотация.***

Статья рассматривает актуальность и проблемы информационно-консультационного обслуживания аграрного сектора Алтайского края. Особое внимание уделяется необходимости повышения квалификации кадров, внедрения инноваций и учета региональных особенностей. В статье также анализируется зарубежный опыт, который может быть адаптирован для улучшения информационно-консультационного обслуживания в аграрном секторе Алтайского края.

**Ключевые слова:** аграрный сектор, Алтайский край, зарубежный опыт, инновации, региональные особенности, поддержка малого бизнеса, консультационные службы, повышение квалификации.

***DEVELOPMENT OF THE INFRASTRUCTURE OF INFORMATION AND  
CONSULTING SERVICES FOR THE AGRICULTURAL SECTOR IN THE  
ALTAI TERRITORY***

***Khorunzhin M.G.***

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

*Altai State Agrarian University*

*Barnaul, Russia*

***Minenko A.V.***

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

*Altai State Agrarian University*

*Barnaul, Russia*

**Annotation.**

The article examines the relevance and problems of information and consulting services for the agricultural sector of the Altai Territory. Special attention is paid to the need to improve the skills of personnel, introduce innovations and take into account regional peculiarities. The article also analyzes foreign experience that can be adapted to improve information and consulting services in the agricultural sector of the Altai Territory.

**Keywords:** agricultural sector, Altai Territory, foreign experience, innovations, regional peculiarities, small business support, consulting services, professional development.

Информационно-консультационное обслуживание (ИКО) аграрного сектора Алтайского края является крайне актуальным и необходимым по ряду причин [4; 6]:

1. Повышение квалификации и компетенций:

– Сельскохозяйственные товаропроизводители часто испытывают дефицит высококвалифицированных кадров, особенно в малых формах бизнеса.

– ИКО позволяет привлекать сторонних консультантов для повышения профессиональных компетенций, что особенно важно в условиях внедрения

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»  
цифровых технологий и усложнения производственных процессов.

## 2. Внедрение инноваций:

– Стремительный переход к цифровым решениям требует постоянного повышения уровня профессиональных компетенций специалистов.

– ИКО способствует трансферу технологий и инноваций, что обеспечивает продовольственную безопасность и устойчивое развитие сельских территорий.

## 3. Государственная поддержка:

– Недостаточный уровень осведомленности сельскохозяйственных товаропроизводителей о мерах государственной поддержки.

– ИКО помогает информировать о нормативно-правовых, финансово-экономических и организационно-технических мерах поддержки, что способствует эффективному использованию ресурсов.

## 4. Региональные особенности:

– Учет отраслевых и региональных особенностей деятельности получателей ИКО.

– Это позволяет адаптировать и внедрять инструменты "умного сельского хозяйства" в производственные процессы, что повышает эффективность аграрного бизнеса.

## 5. Социально-экономическое развитие:

– ИКО способствует устойчивому развитию сельских территорий через внедрение эффективных мер и направлений поддержки.

– Это включает создание новых сельскохозяйственных кооперативов и развитие компетенций через профессиональную переподготовку и повышение квалификации.

## 6. Преодоление барьеров:

– Отсутствие единого информационного поля структур поддержки.

– Низкий уровень собственной инициативы аграрных предпринимателей в принятии управленческих решений.

– ИКО помогает преодолеть эти барьеры через корректировку нормативно-

правового обеспечения и дальнейшее развитие региональных центров компетенций.

Таким образом, информационно-консультационное обслуживание аграрного сектора Алтайского края является необходимым условием для повышения эффективности аграрного бизнеса, внедрения инноваций и обеспечения устойчивого развития сельских территорий.

Проблемы информационно-консультационного обслуживания аграрного сектора Алтайского края [6]:

1. Недостаточная осведомленность:

– Многие сельскохозяйственные товаропроизводители не осведомлены о существующих мерах государственной поддержки и возможностях для развития.

2. Недостаток квалифицированных кадров:

– Дефицит высококвалифицированных специалистов в области сельского хозяйства, особенно в малых формах бизнеса.

3. Технологические барьеры:

– Сложности внедрения цифровых технологий и инноваций из-за недостаточной квалификации и ресурсов.

4. Региональные особенности:

– Необходимость учета региональных и отраслевых особенностей при внедрении новых технологий и методов управления.

5. Недостаток единого информационного поля:

– Отсутствие единого информационного пространства для обмена опытом и знаниями между различными структурами поддержки.

6. Низкая инициатива аграрных предпринимателей:

– Недостаточная собственная инициатива аграрных предпринимателей в принятии управленческих решений и внедрении инноваций.

7. Нормативно-правовое обеспечение:

– Необходимость корректировки нормативно-правового обеспечения для эффективного внедрения информационно-консультационных услуг.

8. Недостаток финансирования:

– Ограниченные финансовые ресурсы для реализации информационно-консультационных программ и проектов.

9. Инфраструктура и логистика:

– Проблемы с доступностью и качеством инфраструктуры, необходимой для эффективного информационно-консультационного обслуживания.

10. Социальные и экономические барьеры:

– Необходимость преодоления социальных и экономических барьеров для устойчивого развития сельских территорий и повышения уровня жизни населения.

Решение этих проблем требует комплексного подхода, включающего повышение квалификации кадров, внедрение инновационных технологий, улучшение нормативно-правовой базы и развитие инфраструктуры.

Зарубежный опыт может предложить ценные уроки и подходы, которые могут быть адаптированы и применены в Алтайском крае для улучшения информационно-консультационного обслуживания аграрного сектора. Рассмотрим несколько ключевых аспектов [1; 2; 3; 7]:

1. Великобритания:

– Система консультационных служб: В Великобритании существует развитая сеть консультационных служб, которые предоставляют фермерам и аграрным предпринимателям широкий спектр услуг, включая консультации по технологиям, маркетингу и управлению.

2. Германия:

– Поддержка инноваций: В Германии активно внедряются инновационные технологии и методы управления в сельском хозяйстве. Это достигается через программы поддержки и консультационные услуги, направленные на повышение эффективности и устойчивости аграрного бизнеса.

3. США:

– Информационные технологии: В США широко используются

информационные технологии для управления фермами и агробизнесом. Это включает системы точного земледелия, которые позволяют оптимизировать использование ресурсов и повышать урожайность.

#### 4. Канада:

– Региональные центры компетенций: В Канаде существуют региональные центры компетенций, которые предоставляют аграрным предпринимателям консультации и обучение по различным аспектам сельского хозяйства. Эти центры адаптированы к региональным особенностям и потребностям.

#### 5. Австралия:

– Поддержка малого бизнеса: В Австралии особое внимание уделяется поддержке малого и среднего аграрного бизнеса. Консультационные службы помогают фермерам разрабатывать бизнес-планы, управлять финансами и внедрять новые технологии.

Применение зарубежного опыта в Алтайском крае возможно по следующим направлениям:

#### 1. Создание региональных центров компетенций:

– Адаптация существующих центров к региональным особенностям Алтайского края.

– Обучение и консультирование по вопросам внедрения цифровых технологий и инноваций.

#### 2. Развитие информационных технологий:

– Внедрение систем точного земледелия и управления фермами.

– Повышение квалификации специалистов в области информационных технологий.

#### 3. Поддержка малого бизнеса:

– Разработка программ поддержки для малых и средних аграрных предпринимателей.

– Обучение и консультирование по вопросам управления финансами и бизнес-планирования.

#### 4. Внедрение инновационных технологий:

- Адаптация и внедрение передовых технологий, используемых в зарубежных странах.
- Проведение обучающих семинаров и тренингов по новым методам управления и технологиям.

#### 5. Развитие региональных консультационных служб:

- Создание сети консультационных служб, адаптированных к региональным особенностям Алтайского края.
- Привлечение квалифицированных специалистов для оказания консультационных услуг.

Таким образом, информационно-консультационное обслуживание аграрного сектора Алтайского края является необходимым условием для повышения эффективности аграрного бизнеса, внедрения инноваций и обеспечения устойчивого развития сельских территорий. Адаптация зарубежного опыта может значительно улучшить информационно-консультационное обслуживание аграрного сектора Алтайского края, способствуя повышению эффективности и устойчивости аграрного бизнеса.

#### **Библиографический список**

1. Демишкевич, Г. М. Сельскохозяйственное консультирование в зарубежных странах / Г. М. Демишкевич. – Москва : Российская академия кадрового обеспечения АПК, 2010. – 67 с. – EDN UDHDVP.

2. Едилбаев, Н. Б. Модели государственного участия в организации и финансировании услуг сельскохозяйственного консультирования в зарубежных странах / Н. Б. Едилбаев // Государственное регулирование социально-экономических процессов в условиях глобального кризиса : Материалы III международной научно-практической конференции, Саратов, 22 сентября 2015 года. – Саратов: Общество с ограниченной ответственностью "Центр профессионального менеджмента "Академия Бизнеса", 2015. – С. 26-32. – EDN UPZZVX.

3. Зотова, И. В. Исследование тенденций развития управленческого консалтинга России и Германии / И. В. Зотова // Экономика и предпринимательство. – 2016. – № 3-2(68). – С. 1117-1120. – EDN VWLMUX.

4. Информационно-консультационное обслуживание АПК как механизм влияния на устойчивое развитие сельских территорий / Е. Е. Можаяев, А. К. Марков, А. П. Волков, С. В. Попов // Вестник Екатеринбургского института. – 2024. – № 2(66). – С. 46-54. – EDN ZCJTJK.

5. Петрова, Л. М. Инновационное информационно-консультационное обслуживание малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве России / Л. М. Петрова // Инновационная экономика. – 2023. – № 1(34). – С. 21-31. – EDN PUFVAP.

6. Развитие сельских территорий Сибири: стратегическое планирование и инструменты реализации / Г. М. Гриценко, А. В. Миненко, Е. В. Рудой, В. В. Алещенко // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – № 1. – С. 96-100. – DOI 10.32651/231-96. – EDN TLEJIO.

7. Сазонова, Д. Д. Концептуальные подходы к организации информационно-консультационного обслуживания фермеров / Д. Д. Сазонова, С. Н. Сазонов // Глобальная наука и инновация 2022: центральная Азия, Астана, 15 декабря 2022 года / Главные редакторы: Е. Абиёв, Ж.Малибек, профессор, Ж.Н.Калиев, Лю Дэмин, Е.Л. Стычева, Т.Г. Борисов, Чембарисов Э.И., профессор, Салимова Б.Д., доцент, Худайкулов Р.М. доцент. Заместители главного редактора: Е. Ешим. Том 3 № 4(18). – Астана: Объединения юридических лиц в форме ассоциации «Общенациональное движение «Бобек», 2022. – С. 19-21. – EDN AOHDIK.

*Оригинальность 80%*