

УДК 338.43

***КЛАСТЕРНОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ КАК ОСНОВА  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНА***

***Парниева Н.Р.***

*К.э.н., доцент*

*Кыргызский национальный аграрный университет им. К.И. Скрябина*

*Бишкек, Кыргызская Республика*

***Жумабаев Н. Р.***

*Магистрант*

*Кыргызский национальный аграрный университет им. К.И. Скрябина*

*Бишкек, Кыргызская Республика*

**Аннотация**

В статье рассматриваются возможности и вызовы внедрения кластерного подхода в аграрный сектор. Основной целью исследования является анализ потенциала регионов Кыргызстана для создания агрокластеров, которые могут повысить конкурентоспособность сельского хозяйства страны, увеличить экспортный потенциал и привлечь инвестиции. Методология исследования включает сравнительный анализ показателей по регионам, а также SWOT-анализ факторов, влияющих на успешное формирование кластеров. Ключевые выводы статьи указывают на высокую значимость региональной специализации и стратегического планирования для эффективной кластеризации. Развитие агрокластеров позволяет оптимизировать производственные процессы, улучшить логистику и повысить качество сельскохозяйственной продукции. Однако реализация кластерного подхода требует значительных инвестиций в инфраструктуру, обучения местных специалистов и стимулирования кооперации между фермерами и переработчиками.

**Ключевые слова:** агрокластеры, регион, конкурентоспособность, сельское хозяйство, региональная специализация, кластерный подход, инвестиции, инфраструктура, SWOT-анализ

***CLUSTER DEVELOPMENT OF AGRICULTURE IN THE KYRGYZ  
REPUBLIC AS A BASIS FOR REGIONAL COMPETITIVENESS***

***Parpieva N.R.***

*Associate Professor*

*Kyrgyz National Agrarian University. K.I. Scriabin,*

*Bishkek, Kyrgyz Republic*

***Zhumabaev N.R.***

*Master's student*

*Kyrgyz National Agrarian University named after K.I. Skryabin*

*Bishkek, Kyrgyz Republic*

**Abstract**

The article discusses the opportunities and challenges of introducing a cluster approach in the agricultural sector. The main objective of the study is to analyze the potential of the regions of Kyrgyzstan for creating agroclusters that can improve the competitiveness of the country's agriculture, increase export potential and attract investment. The methodology of the study includes a comparative analysis of indicators by region, as well as a SWOT analysis of factors influencing the successful formation of clusters. The key findings of the article indicate the high importance of regional specialization and strategic planning for effective clustering. The development of agroclusters allows optimizing production processes, improving logistics and increasing the quality of agricultural products. However, the implementation of the cluster approach requires significant investment in

infrastructure, training of local specialists and stimulating cooperation between farmers and processors.

**Keywords:** agglomerations, region, competitiveness, agriculture, regional specialization, cluster approach, investment, infrastructure, SWOT analysis

В современных условиях сельское хозяйство Кыргызстана сталкивается с многочисленными вызовами, связанными с необходимостью адаптации к глобальной конкурентной среде, модернизацией инфраструктуры и улучшением производительности. Сельское хозяйство, являясь одной из ведущих отраслей экономики Кыргызской Республики, имеет стратегическое значение для обеспечения продовольственной безопасности и занятости населения, особенно в сельских районах. Однако, несмотря на его значимость, «к настоящему моменту сельскохозяйственное производство представляет собой преимущественно мелкотоварное производство (95.3% в 2019 г), в котором степень переработки крайне низка, а инвестиции в аграрный сектор являются одними из самых низких в стране. В селах почти большинство аграрных производителей являются мелкими фермерами и вынуждены использовать стратегию минимизации расходов, что приводит к недостаточным инвестициям в аграрное производство и постоянному наращиванию давления на доступные природные ресурсы, т.е. сельскохозяйственные земли и воду» [1].

Одним из перспективных направлений повышения эффективности сельского хозяйства является внедрение кластерного подхода. Кластерная модель социально-экономического развития относится к одному из важнейших внутренних резервов интенсификации процессов регионального развития [2]. Создание и эффективное функционирование кластеров направлены на инновационное развитие территорий, что способствует повышению производительности труда, формированию новых компаний и созданию новых рабочих мест, содействует росту инновационного потенциала

территорий [3]. Кластеризация предполагает объединение фермеров, перерабатывающих предприятий, поставщиков, научно-исследовательских учреждений и других участников в рамках территориально и функционально организованных сообществ. Кластеризация сельского хозяйства открывает возможность для решения ряда ключевых задач: увеличение объемов производства и переработки, улучшение качества продукции, оптимизация логистических цепочек и повышение привлекательности сельского хозяйства для инвесторов [4].

Цель агрокластеров – обеспечить более эффективное производство, переработку и сбыт сельскохозяйственной продукции за счет объединения усилий, ресурсов и знаний участников агрокластера [5]. Кластер представляет собой производственный и потребительский комплекс, включающий в себя производственные, логистические, потребительские, перерабатывающие и иные звенья. Все они располагаются на ограниченной территории, которую и можно считать кластером. Что касается сельскохозяйственной сферы, то здесь кластер является комплексом, включающим в себя производство, переработку, реализацию сельскохозяйственной продукции [6]. Согласно Концепции кластерной политики аграрного развития Кыргызской Республики на 2021–2025 годы, «кластерный подход способствует интеграции производства, переработки и сбыта сельскохозяйственной продукции, что повышает добавленную стоимость и эффективность агробизнеса [1].

Структура сельскохозяйственной отрасли в Кыргызстане варьируется по регионам, что обусловлено разнообразием климатических условий, географическими особенностями и исторически сложившимися экономическими специализациями.

Таблица 1. Производство основных видов сельскохозяйственной продукции по территориям Кыргызской Республики в 2023 году, тыс. тонн

Продукция сельского хозяйства	Области Кыргызской Республики						
	Баткен	Джалал Абад	Иссык - Кульская	Нарын-ская	Ош-ская	Талас-ская	Чуй-ская
Зерно (в весе после доработки)	97,7	280,8	178,2	47,7	333,4	52,3	627,1
Пшеница (в весе после доработки)	24,4	47	90,3	12,4	82,2	22,2	161,4
Ячмень (в весе после доработки)	11,4	24,1	87,1	35,1	38,3	6,5	178,2
Кукуруза на зерно	61,9	209,7	—	0,1	212,8	23,6	287
Рис (в весе после доработки)	13,3	20,6	—	—	12,8	—	—
Зернобобовые (в весе после доработки)	1,8	0,3	0,4	—	—	68,9	0,8
Сахарная свекла (фабричная)	—	—	0,5	—	—	37,6	582,9
Хлопок-сырец (в зачетном весе)	—	34,1	—	—	29,3	—	0,1
Табак (в зачетном весе)	0,1	—	—	—	1	—	0,3
Масличные культуры	0,8	5,5	—	—	2,1	0,8	5,8
Картофель	37,2	127,4	460,7	95,7	211,3	181,1	171,2
Овощи	63,8	327,1	56,3	5,8	198,2	96,5	456,2
Бахчи продовольственные	1,4	94,3	—	—	49,4	2,4	88,2
Плоды и ягоды	60,6	42,6	72,8	0,5	59,6	21	20,7
Виноград	1,9	1	—	—	0,7	—	1,3
Мясо (в убойном весе)	—	—	—	—	—	—	—
Молоко	101,9	372,9	270,1	141,8	347,7	76,6	462,4
Яйца, млн, шт,	21,3	77,1	29,4	8,2	68,7	22,6	455,7
Шерсть (в физическом весе)	0,6	2,4	1,9	2,4	2,2	1,5	1,8

Источник: Национальный статистический комитет КР,  
<https://www.stat.gov.kg/ru/opendata/category/175/>

Чуйская область является наиболее развитым аграрным регионом страны, где значительная часть земель используется для выращивания зерновых (пшеница, ячмень), масличных культур, картофеля и овощей.

Область является лидером по производству зерна (627,1 тыс. тонн), сахарной свеклы (582,9 тыс. тонн), овощей (456,2 тыс. тонн) и яиц (455,7 млн шт.) (Таблица 1.) Развитие кластеров в сфере переработки зерновых, сахарной свеклы и овощей, а также птицеводства, может усилить позиции региона как агропромышленного центра страны. Развитая инфраструктура, близость к рынкам сбыта и высокая степень механизации сельского хозяйства способствуют повышению производительности и более эффективной интеграции процессов в цепочки добавленной стоимости. Животноводство также занимает значительное место, представлено молочным и мясным скотоводством, что позволяет более полно удовлетворять потребности столичного региона и крупных населённых пунктов в молочной и мясной продукции.

Таласская область специализируется на выращивании бобовых культур (чечевица, фасоль), зерновых и картофеля. Условия почвы и климата здесь особенно благоприятны для бобовых, которые имеют высокий экспортный потенциал и востребованы на международных рынках. По данным таблицы 1, регион выделяется производством зернобобовых культур (68,9 тыс. тонн) и сахарной свеклы (37,6 тыс. тонн). Создание кластеров в сфере переработки зернобобовых и сахарной свеклы, включая производство сахара и кондитерских изделий, может способствовать развитию агропромышленного комплекса области. В то же время область сталкивается с ограниченной инфраструктурой для переработки и логистики, что снижает её возможности для выхода на внешние рынки.

Иссык-Кульская область характеризуется благоприятными условиями для садоводства и овощеводства, что позволило развить производство фруктов (яблоки, абрикосы) и овощей. Туристическая привлекательность региона стимулирует спрос на экологически чистые и органические продукты, а также поддерживает развитие рыбоводства и других видов животноводства, таких как овцеводство и скотоводство. Регион лидирует в производстве картофеля

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

(460,7 тыс. тонн) и плодов и ягод (72,8 тыс. тонн). Создание кластеров, ориентированных на переработку картофеля и фруктов, а также развитие агротуризма, может способствовать диверсификации экономики региона и повышению ее устойчивости. Область имеет потенциал для увеличения производства высококачественных фруктов и овощей, что важно для удовлетворения потребностей туристической отрасли и потенциального экспорта.

Нарынская область представляет собой высокогорный регион, где основное внимание уделяется животноводству, в первую очередь овцеводству, козоводству и мясному скотоводству. Суровые климатические условия ограничивают возможности для растениеводства, поэтому основными культурами здесь являются кормовые травы и картофель. Основное производство сосредоточено на ячмене (35,1 тыс. тонн) и молоке (141,8 тыс. тонн). Развитие кластеров в сфере животноводства и молочной промышленности, включая переработку молока и производство молочных продуктов, может повысить добавленную стоимость и создать новые рабочие места. Этот регион является важным поставщиком мяса и шерсти на внутренний рынок, поддерживая традиционное хозяйствование и животноводческую специализацию, что позволяет использовать горные пастбища наиболее рационально.

Ошская область характеризуется благоприятными климатическими условиями для выращивания хлопка, овощей, зерновых и фруктов, что делает её важным сельскохозяйственным регионом страны. Здесь активно развиваются овцеводство, птицеводство и мясное скотоводство, что способствует обеспечению продовольственной безопасности южных регионов Кыргызстана. Демонстрируются высокие показатели в производстве зерна (333,4 тыс. тонн), кукурузы на зерно (212,8 тыс. тонн) и молока (347,7 тыс. тонн). Формирование агрокластеров, ориентированных на зерновые культуры и молочную продукцию, может способствовать эффективному использованию

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

экспортного потенциала. Регион сталкивается с недостаточным развитием инфраструктуры и проблемами водоснабжения, что существенно ограничивает его потенциал для полной реализации возможностей аграрного сектора.

Джалал-Абадская область имеет высокие показатели производства фруктов (груши, яблоки, виноград), овощей и орехов, что обусловлено благоприятным климатом и плодородными почвами. Область выделяется производством овощей (327,1 тыс. тонн), кукурузы на зерно (209,7 тыс. тонн) и хлопка-сырца (34,1 тыс. тонн). Формирование кластеров в сфере переработки овощей и хлопка, а также развитие текстильной промышленности, может усилить конкурентоспособность региона на внутреннем и внешнем рынках. Несмотря на потенциал для экспорта, в регионе не хватает перерабатывающих мощностей, что затрудняет добавление стоимости к производимой продукции. Животноводство также играет значительную роль, поддерживая потребности местного рынка в мясе и других продуктах животного происхождения.

В Баткенской области в 2023 году наблюдается значительное производство плодов и ягод (60,6 тыс. тонн), риса (13,3 тыс. тонн) и кукурузы на зерно (61,9 тыс. тонн). Создание агрокластеров, ориентированных на переработку фруктов и ягод, а также производство риса, может способствовать повышению добавленной стоимости продукции и развитию экспортного потенциала. Регион известен как основное место производства абрикосов в Кыргызстане, которые часто экспортируются в сушеном виде. Помимо абрикосов, в регионе выращиваются табак, зерновые и овощи. Ограничения на инфраструктуру также являются проблемой, снижая возможности для переработки и хранения продукции. В животноводстве преобладают овцеводство и мясное скотоводство, что удовлетворяет потребности местного населения и способствует поддержанию сельского хозяйства как основного источника занятости в регионе.

Таким образом, сельскохозяйственная структура Кыргызстана демонстрирует территориальную специализацию, направленную на оптимальное использование природных и климатических особенностей каждого региона. Однако при внедрении кластерного подхода в аграрный сектор страны возникают определенные вызовы, требующие тщательного анализа. К ним относятся:

- *Слабая инфраструктура и логистика.* Недостаток инфраструктуры в ряде регионов является одним из главных барьеров для успешной кластеризации. В отдалённых горных районах, таких как Нарынская и Баткенская области, отсутствуют необходимые транспортные и логистические сети, что усложняет доставку продукции на рынки и ограничивает доступ к перерабатывающим мощностям. Для успешного внедрения кластерного подхода требуется значительные инвестиции в развитие инфраструктуры, такие как дороги, склады и системы хранения.
- *Ограниченный доступ к финансированию.* Малые и средние фермерские хозяйства часто не имеют доступа к кредитованию и инвестициям, что делает их уязвимыми и ограничивает возможности модернизации их деятельности. Для устойчивого внедрения агрокластеров важно обеспечить финансовую поддержку, включая субсидии, льготное кредитование и доступ к грантам для фермеров и перерабатывающих предприятий. Без этого финансирования кластеры могут столкнуться с трудностями в поддержании устойчивого роста и внедрении инноваций.
- *Низкий уровень кооперации и доверия.* Для формирования успешных кластеров необходимы тесные связи и кооперация между фермерами, переработчиками и государственными структурами. Однако в некоторых регионах наблюдается низкий уровень доверия среди

участников аграрного сектора, что препятствует созданию устойчивых партнерств и сетей взаимодействия. Важно проводить информационные кампании и образовательные программы для местных фермеров, чтобы разъяснять преимущества кластеризации и развивать навыки кооперации.

- *Отсутствие стандартов и сертификации продукции.* Для выхода на международные рынки и улучшения конкурентоспособности необходимо внедрять стандарты качества и сертификацию продукции, однако многие фермерские хозяйства в Кыргызстане не имеют ресурсов для внедрения этих требований. Создание кластеров должно сопровождаться государственной поддержкой и субсидированием сертификации продукции, а также продвижением программ сертификации, что позволит соответствовать стандартам экспортных рынков.

Учитывая выявленные вызовы и особенности сельскохозяйственного сектора Кыргызстана, целесообразно провести комплексный анализ факторов, влияющих на перспективы кластеризации. Для этого представим их в формате SWOT-анализа, что позволит систематизировать сильные и слабые стороны, а также оценить возможности и потенциальные угрозы, сопровождающие внедрение агрокластеров в регионах Кыргызской Республике.

Таблица 2. SWOT-анализ потенциала внедрения агрокластеров в Кыргызской Республике

Регион	Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Угрозы
<b>Баткенская область</b>	-Значительное производство плодов и ягод -Выращивание риса и кукурузы на зерно	- Ограниченные мощности по переработке - Недостаток инфраструктуры для хранения и транспортировки	- Развитие перерабатывающих предприятий - Увеличение экспорта фруктов и риса	- Риск природных катастроф - Конкуренция с соседними регионами

<b>Джалал-Абадская область</b>	- Высокий объем производства овощей и кукурузы - Выращивание хлопка-сырца	- Недостаток современных технологий переработки - Ограниченный доступ к финансированию	- Создание кластеров по переработке овощей и хлопка - Развитие текстильной промышленности	- Колебания цен на сельхозпродукцию - Экологические риски
<b>Иссык-Кульская область</b>	- Лидер в производстве картофеля - Значительное производство плодов и ягод	- Ограниченные рынки сбыта - Недостаток перерабатывающих мощностей	- Развитие переработки картофеля и фруктов - Развитие агротуризма	- Сезонность - Транспортные ограничения
<b>Нарынская область</b>	- Производство ячменя - Значительное производство молока	- Низкая плотность населения - Ограниченная инфраструктура	- Развитие молочной промышленности - Создание кластеров в животноводстве	- Труднодоступность региона - Климатические риски
<b>Ошская область</b>	- Высокий объем производства зерна и кукурузы - Значительное производство молока	- Недостаток перерабатывающих предприятий - Ограниченный доступ к современным технологиям	- Создание кластеров по переработке зерна и молока - Развитие экспортного потенциала	- Неразвитая инфраструктура - Колебания цен на рынке
<b>Таласская область</b>	- Производство зернобобовых культур - Выращивание сахарной свеклы	- Ограниченные мощности по переработке - Недостаток инвестиций	- Развитие переработки зернобобовых и сахарной свеклы - Производство сахара и кондитерских изделий	- Конкуренция с импортной продукцией - Изменения в аграрной политике
<b>Чуйская область</b>	- Лидер в производстве зерна, сахарной свеклы, овощей и яиц - Развитая инфраструктура	- Перенасыщение рынка - Экологические проблемы	- Развитие переработки сельхозпродукции - Укрепление позиций на внешних рынках	- Урбанизация и сокращение сельхозугодий - Экологические риски

Таким образом, региональная специализация сельскохозяйственного сектора в Кыргызстане представляет собой основу для внедрения кластерного подхода, который может значительно повысить эффективность аграрного сектора, укрепить кооперацию между производителями и стимулировать экономический рост.

Кластеризация позволяет использовать сильные стороны каждого региона, привлекая инвестиции и повышая добавленную стоимость сельскохозяйственной продукции за счет создания цепочек поставок и объединения усилий различных участников рынка. Тем не менее, реализация этого подхода требует учета ряда возможностей и вызовов, связанных с особенностями сельского хозяйства и инфраструктурой страны.

Таким образом, внедрение кластерного подхода в аграрном секторе Кыргызстана представляет собой эффективный инструмент, опирающийся на уникальные региональные особенности и нацеленный на усиление конкурентоспособности и экспортного потенциала. Среди основных возможностей данного подхода выделяются следующие направления:

- 1. Оптимизация региональной специализации.* Каждый регион Кыргызстана демонстрирует уникальные аграрные особенности, которые могут стать основой для целенаправленного формирования кластеров по основным видам продукции. Например, Чуйская область с её развитой инфраструктурой и производством зерновых и овощей имеет потенциал для создания зернового и овощного кластера, что позволит не только увеличить объемы, но и эффективно организовать переработку и сбыт продукции. Подобный подход позволяет сфокусировать ресурсы на продуктах с высоким рыночным потенциалом, что полезно как для внутреннего потребления, так и для экспорта.
- 2. Повышение конкурентоспособности и экспортного потенциала.*

Сельскохозяйственные кластеры способствуют увеличению добавленной стоимости благодаря расширению возможностей переработки. Например, Иссык-Кульская область может развить фруктово-овощной кластер, ориентированный на внутренний рынок и экспорт. Это способствует улучшению качества продукции, стандартизации процессов и укреплению позиций на международных рынках, что играет важную роль в повышении экспортного потенциала аграрного сектора Кыргызстана.

3. *Привлечение инвестиций и развитие инфраструктуры.* Кластеризация делает региональные аграрные проекты более привлекательными для инвесторов, обеспечивая кооперацию участников. Это позволяет привлекать долгосрочные вложения и государственную поддержку в виде субсидий на развитие инфраструктуры, строительство хранилищ и перерабатывающих мощностей. Для Нарынской области, в частности, это имеет критическое значение, так как улучшение транспортной и логистической инфраструктуры позволит более эффективно использовать её высокогорные территории для животноводства.
4. *Стимулирование кооперации и обмена знаниями.* Развитие системы образования, в которой повышается квалификация или переподготовка работников, а также развивается малый и средний бизнес, создает благоприятную научную среду, а также технологическое сотрудничество и производственное сотрудничество [7]. Кластеры способствуют созданию платформ для кооперации между фермерами, переработчиками и исследовательскими учреждениями, что облегчает обмен знаниями и повышает квалификацию участников. В этом контексте особенно актуально проведение образовательных программ и привлечение экспертов для повышения уровня знаний местных фермеров по современным методам организации их деятельности.

В результате кластеризация может стать основой для интегрированного

и устойчивого развития сельского хозяйства Кыргызстана, обеспечивая экономическую эффективность, социальную стабильность и конкурентные преимущества на национальном и международном уровнях.

### **Библиографический список:**

1. Концепция кластерной политики аграрного развития Кыргызской Республики на основе специализации по областям на 2021-2025 годы. [https://sady.kg/wp-content/uploads/2023/08/koncepcija\\_klasternoj\\_politiki.pdf](https://sady.kg/wp-content/uploads/2023/08/koncepcija_klasternoj_politiki.pdf)
2. Гамидуллаева Л. А., Страхов Е. П. Эволюция концепции кластерного развития: от агломерационной теории к экосистемам // Мир (Модернизация. Инновации. Развитие). 2023. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-kontseptsii-klasternogo-razvitiya-ot-aglomeratsionnoy-teorii-k-ekosistemam> (дата обращения: 07.10.2024).
3. Юлдашев Г.Т. Управление конкурентоспособностью агрокластеров // International scientific review. 2020. №LXXII. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-konkurentosposobnostyu-agroklasterov> (дата обращения: 06.09. 2024).
4. Айсарова А. Д. Сельскохозяйственный кластерный подход с совместным управлением водными ресурсами: вызовы и перспективы устойчивого развития в Кыргызстане / А. Д. Айсарова. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2023. — № 32 (479). — С. 43-47. — URL: <https://moluch.ru/archive/479/105417/> (дата обращения: 01.10.2024).
5. Сагина О. А. Агрокластеры: понятие, критерии, требования к участникам // Вестник НГИЭИ. 2024. №5 (156). URL:

- <https://cyberleninka.ru/article/n/agroklastery-ponyatie-kriterii-trebovaniya-k-uchastnikam> (дата обращения: 06.11.2024).
6. Цугленок О. М. Значение кластеров для развития сельского хозяйства // Эпоха науки. 2021. №27. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/znachenie-klasterov-dlya-razvitiya-selskogo-hozyaystva-1> (дата обращения: 06.11.2024).
7. Оборин М. С. Потенциал агропромышленных кластеров по производству конкурентоспособной продукции // Вестник НГИЭИ. 2020. №11 (114). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/potentsial-agropromyshlennyh-klasterov-po-proizvodstvu-konkurentosposobnoy-produktsii> (дата обращения: 06.11.2024).

*Оригинальность 83%*