

УДК 336.144

## ***ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ***

***Головкова Е.А.***

*студент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

***Снигирева Г.Д.***

*доцент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

***Загребина А.А.***

*студент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

### **Аннотация**

В условиях постоянно изменяющейся экономической среды и возрастания финансовых рисков, финансовое оздоровление организаций становится одной из ключевых тем для исследования и практики. Актуальность данной темы обусловлена необходимостью повышения устойчивости компаний, улучшения их финансового положения и повышения конкурентоспособности на рынке. Кризисные явления, вызванные как внутренними, так и внешними факторами, требуют разработки эффективных методов и стратегий, направленных на восстановление их финансового состояния. Цель исследования: анализ аспектов финансового оздоровления организаций, выявление факторов, способствующих успешной реализации этих мероприятий. Полученные результаты подчеркивают значимость

комплексного подхода к финансовому оздоровлению, который включает в себя как внутренние, так и внешние меры. Кроме того, результаты исследования подтверждают необходимость использования современных методов финансового анализа, что позволяет более точно оценить эффективность принимаемых решений для восстановления платежеспособности организации.

**Ключевые слова:** финансовое оздоровление, банкротство, финансовая устойчивость, платежеспособность, методы.

### ***FINANCIAL RECOVERY OF AN INSOLVENT ORGANIZATION***

***Golovkova E.A.***

*student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Snigireva G.D.***

*Associate professor,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Zagrebina A.A.***

*student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

### **Annotation**

In a constantly changing economic environment and increasing financial risks, the financial recovery of organizations is becoming one of the key topics for research and practice. The relevance of this topic is due to the need to increase the stability of companies, improve their financial situation and increase competitiveness in the

market. Crisis phenomena caused by both internal and external factors require the development of effective methods and strategies aimed at restoring their financial condition. The purpose of the study is to analyze the aspects of financial recovery of organizations, identify factors contributing to the successful implementation of these activities. The results highlight the importance of an integrated approach to financial recovery, which includes both internal and external measures. In addition, the results of the study confirm the need to use modern methods of financial analysis, which allows for a more accurate assessment of the effectiveness of decisions taken to restore the solvency of the organization.

**Keywords:** financial recovery, bankruptcy, financial stability, solvency, methods.

## **Введение**

В условиях глобализации и динамики экономических процессов компании сталкиваются с множеством вызовов, которые могут существенно подорвать их финансовую устойчивость. Финансовые кризисы, колебания рыночных цен, изменение законодательной базы и рост конкуренции – всё это создает неопределенность, требующую от организаций гибкости и способности к быстрой адаптации. В таких условиях финансовое оздоровление становится настоятельной необходимостью для компаний, стремящихся к долгосрочной стабильности и росту.

Финансовое оздоровление включает в себя комплекс мероприятий, направленных на восстановление платежеспособности, улучшение финансового состояния и оптимизацию финансовых потоков. Это может включать как оперативные меры, такие как сокращение затрат и реорганизация структуры бизнеса, так и стратегические подходы, направленные на долгосрочное планирование, привлечение инвестиций и создание конкурентных преимуществ.

Несмотря на многообразие методов и подходов к финансовому оздоровлению, процесс требует индивидуального подхода, учитывающего специфику каждой организации, её отрасль и рынок. Важным аспектом является также вовлечение всех заинтересованных сторон в процесс изменений, что обеспечивает более высокую степень успешности реализуемых мероприятий.

### **Основная часть**

Финансовое оздоровление компании — это процесс, направленный на восстановление её финансовой устойчивости и способности выполнять обязательства. Он концентрируется на устранении последствий финансовых трудностей и предотвращении банкротства. Этот процесс включает в себя ряд мероприятий, направленных на оптимизацию финансовых процессов, улучшение управления активами и пассивами, а также на повышение эффективности использования ресурсов.

Финансовое состояние может быть устойчивым, неустойчивым и кризисным. Именно финансовый кризис ставит вопрос о финансовом оздоровлении предприятия.

В общепотребительном смысле финансовое оздоровление заменяет или опосредует такие экономические смыслы, как: комплекс антикризисных мер, предотвращение банкротства, вывод организации из кризисного состояния, реструктурирование, мониторинг финансового состояния и другие.

В узком смысле, который определен Федеральным законом от 26.10.2002 N 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" (ред. от 08.08.2024, с изм. от 07.10.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 08.09.2024), финансовое оздоровление - процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности. [1]

Финансовое оздоровление предприятия или организации может быть вызвано рядом причин и факторов. Рассмотрим основные из них.

1. Низкая рентабельность.

- Снижение доходов: Уменьшение объемов продаж или снижение цен на продукцию.

- Высокие издержки: Увеличение переменных и постоянных затрат без соответствующего роста доходов.

2. Долговая нагрузка.

- Увеличение кредиторской задолженности: Неплатежеспособность перед кредиторами и необходимость реструктуризации долгов.

- Сложности с обслуживанием долгов: Проблемы с выплатами процентов и основного долга.

3. Внешние экономические факторы.

- Экономические кризисы: Рецессия, падение экономической активности, изменение валютных курсов.

- Конкуренция: Появление новых игроков на рынке, которые отнимают долю рынка и клиентов.

4. Изменение законодательства.

- Новые налоги или регулирования: Увеличение налоговой нагрузки или введение новых требований к бизнесу.

5. Управленческие ошибки.

- Неэффективное управление: Неправильные решения в стратегическом развитии, неправильный выбор поставщиков и клиентов.

- Отсутствие финансового контроля: Нехватка систем учета и анализа финансовых показателей

6. Технологические изменения.

- Устаревание технологий: Невозможность конкурировать из-за устаревшего оборудования или неэффективных процессов.

- Недостаток инвестиций в инновации: Упущенные возможности для современных технологий и улучшений.

7. Потеря ключевых клиентов.

- Уход клиентов: Потеря крупных клиентов или значительного числа мелких.

-Изменение потребительских предпочтений: Неспособность адаптироваться к меняющимся вкусам и спросу.

#### 8. Внутренние организационные проблемы

- Конфликты в коллективе: Проблемы с мотивацией и удержанием сотрудников.

- Низкая производительность труда: Пониженный уровень эффективности работников. [5]

Каждый из этих факторов может способствовать необходимости финансового оздоровления, которое включает в себя комплекс мероприятий, направленных на восстановление финансовой устойчивости и улучшение экономических показателей предприятия.

Финансовое оздоровление — часть процедуры банкротства, цель которого восстановить платежеспособность бизнеса и избежать ликвидации.

Банкротство – это юридический процесс, который начинается, когда организация не может выполнить свои финансовые обязательства. Существует четыре стадии банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство.

Финансовое оздоровление включает три этапа: начало процедуры, реализация оздоровительных мер и оценка их результатов. Рассмотрим каждый из них более подробно. [2]

Начало процедуры. Финансовое оздоровление не может быть инициировано автоматически. В первую очередь, компании-должнику необходимо заручиться согласием своих кредиторов. Для того чтобы убедить их поддержать спасение бизнеса, участники могут предложить денежное обеспечение или разработать финансовый план.

Применение мер финансового оздоровления. Метод финансового оздоровления выбирает должник совместно с кредиторами.

Административный управляющий на этом этапе координирует действия сторон — он не принуждает должника к конкретным мерам, а лишь советует.

Существует два подхода к решению финансовых проблем компании:

1. Сохранение статуса юридического лица. В данном случае компания стремится найти средства для погашения долгов, например, через выпуск ценных бумаг, привлечение целевых займов или получение дотаций из бюджета. При этом она оптимизирует свои расходы, что может включать увольнение части сотрудников, сокращение рекламных затрат и поиск более дешевого помещения для аренды. По сути, компания стремится снизить затраты и найти новые источники финансирования.

2. Преобразование юридического лица с согласия кредиторов. При этом компания с прежним названием и формой бизнеса прекращает свое существование. В отличие от ликвидации, при реорганизации у компании остаются правопреемники, поэтому кредиторы могут вернуть свои средства. В случае ликвидации правопреемников нет и долги не переходят никому.

Существует четыре варианта реорганизации частных компаний — слияние, разделение, присоединение, преобразование. [4]

На третьем этапе осуществляется подведение итогов финансового оздоровления. За месяц до завершения процедуры должник обязан представить административному управляющему отчет о достигнутых результатах, баланс компании, отчет о финансовых результатах и подтверждающие документы о погашении требований кредиторов.

Административный управляющий и кредиторы анализируют эти материалы и принимают решение о том, содействовала ли процедура финансовому оздоровлению компании. С этим решением управляющий направляется в суд, где судья ознакомится с результатами и определит порядок завершения финансового оздоровления.

Финансовое оздоровление организации может завершиться одним из трех способов. Судья, изучив отчеты административного управляющего и мнения кредиторов, принимает решение:

1. Прекращение процедуры банкротства — организация успешно преодолела кризис и может продолжать свою деятельность в обычном режиме.

2. Переход к внешнему управлению — финансовое оздоровление не принесло ожидаемых результатов, однако смена руководства может помочь организации.

3. Признание организации банкротом — суд приходит к выводу, что восстановить бизнес невозможно, и открывает конкурсное производство. После продажи имущества должника дело о банкротстве закрывается, и компания ликвидируется. [3]

Максимальный срок, чтобы провести финансовое оздоровление, — 2 года. Если стороны не успеют, продлить срок нельзя, нужно переходить к следующему этапу банкротства.

Таким образом, финансовое оздоровление – это не просто временная мера, а стратегический процесс, направленный на создание условий для долгосрочной устойчивости и конкурентоспособности организации.

### **Заключение**

Финансовое оздоровление организации — это сложный и многогранный процесс, направленный на восстановление финансовой стабильности и жизнеспособности бизнеса. На основе проведенного анализа можно сделать несколько ключевых выводов.

Во-первых, успешное финансовое оздоровление требует комплексного подхода, включающего не только финансовые, но и управленческие и организационные меры. Это может включать реорганизацию структуры компании, оптимизацию затрат, пересмотр стратегии и активное взаимодействие с кредиторами.



Во-вторых, значительную роль в процессе оздоровления играет профессиональная команда – от финансовых консультантов до юридических специалистов. Их опыт и знания помогают минимизировать риски и выбрать наилучшие пути для восстановления.

В-третьих, успех финансового оздоровления во многом зависит от активной поддержки со стороны всех заинтересованных сторон: собственников, работников, поставщиков и клиентов. Чем более слаженно взаимодействуют эти группы, тем выше вероятность достижения положительных результатов.

Наконец, важно понимать, что финансовое оздоровление – это не просто временная мера, а стратегический процесс, требующий постоянного мониторинга и адаптации к изменяющимся условиям рынка. В условиях динамичной экономической среды компании необходимо быть готовыми к изменениям и иметь в запасе стратегии для их преодоления.

Таким образом, финансовое оздоровление может стать эффективным инструментом для восстановления бизнеса и возврата его на путь устойчивого развития, однако успех этого процесса зависит от многих факторов, включая качество принимаемых решений и готовность организации к изменениям.

### **Библиографический список**

1. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" (ред. от 08.08.2024, с изм. от 07.10.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 08.09.2024) / Текст электронный: URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39331/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/)
2. Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный //URL: <https://urait.ru/bcode/535524> (дата обращения: 05.12.2024).

3. Мирошников Г. Н., Пугин И. А. ПРИЧИНЫ СНИЖЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ. ПУТИ И МЕРЫ ИХ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ // Мирская наука. 2022. №1 (58). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prichiny-snizheniya-finansovoy-ustoychivosti-organizatsiy-puti-i-mery-ih-finansovogo-ozdorovleniya> (дата обращения: 05.12.2024).
4. Мусаева Б. М. ЗНАЧИМОСТЬ РЕЗУЛЬТАТОВ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ В РАЗВИТИИ ОРГАНИЗАЦИИ // Деловой вестник предпринимателя. 2022. №1 (7). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/znachimost-rezultatov-otsenki-finansovogo-sostoyaniya-v-razviti-organizatsii> (дата обращения: 05.12.2024).
5. Ряховская А.Н. / Банкротство и финансовое оздоровление субъектов экономики : монография / под редакцией А. Н. Ряховской. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 153 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-11475-1. — Текст : электронный // URL: <https://urait.ru/bcode/540659> (дата обращения: 05.12.2024).

*Оригинальность 76%*

