

УДК 316.4

**МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЙ  
РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА: ВЫЗОВЫ И  
ВОЗМОЖНОСТИ**

**Журавлев Г.А.**

*Магистрант*

*Уральский государственный экономический университет*

*г. Екатеринбург, Россия*

**Власова Н.Ю.**

*Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и  
муниципального управления*

*Уральский государственный экономический университет*

*г. Екатеринбург, Россия*

**Аннотация**

В условиях современной экономики строительный комплекс играет ключевую роль в развитии инфраструктуры и обеспечения социально-экономического роста. Реализация стратегий развития строительного комплекса сталкивается с рядом методологических вызовов и предоставляет новые возможности для улучшения эффективности отрасли. В данной статье рассматриваются методологические аспекты разработки и реализации стратегий развития строительного комплекса, анализируются существующие проблемы и предлагаются пути их преодоления. Проведен краткий библиографический анализ мнений ведущих специалистов в данной области. В основной части представлена таблица с анализом ключевых факторов, влияющих на успешную реализацию стратегий развития. В заключении сформулированы выводы и рекомендации по совершенствованию методологического подхода к стратегическому планированию в строительном комплексе.

**Ключевые слова:** строительный комплекс, стратегия развития, методология, вызовы, возможности, стратегическое планирование, эффективность.

***METHODOLOGICAL ASPECTS OF IMPLEMENTATION OF  
DEVELOPMENT STRATEGIES OF THE CONSTRUCTION COMPLEX:  
CHALLENGES AND OPPORTUNITIES***

***Zhuravlev G.A.***

*Graduate student*

*Ural State University of Economics*

*Yekaterinburg, Russia*

***Vlasova N.Y.***

*Doctor of Economics, Professor of the Department of Public and Municipal  
Administration*

*Ural State University of Economics*

*Yekaterinburg, Russia*

**Abstract**

In the modern economy, the construction complex plays a key role in infrastructure development and ensuring socio-economic growth. The implementation of development strategies for the construction complex faces a number of methodological challenges and offers new opportunities to improve industry efficiency. This article examines the methodological aspects of developing and implementing development strategies for the construction complex, analyzes existing problems, and suggests ways to overcome them. A brief bibliographic analysis of leading experts' opinions in this field is conducted. The main part presents a table analyzing key factors affecting the successful implementation of development strategies. Conclusions and recommendations are formulated to improve the methodological approach to strategic planning in the construction complex.

**Keywords:** construction complex, development strategy, methodology, challenges, opportunities, strategic planning, efficiency.

Строительный комплекс является одной из важнейших отраслей экономики, обеспечивающей развитие инфраструктуры, создание рабочих мест и стимулирование смежных отраслей [10]. В условиях динамичных изменений в экономической, технологической и социальной сферах, разработка и реализация эффективных стратегий развития строительного комплекса становится актуальной задачей для обеспечения устойчивого роста и конкурентоспособности. Методологические аспекты стратегического планирования в строительной отрасли требуют особого внимания, поскольку они определяют эффективность реализации поставленных целей и адаптацию к внешним вызовам [6]. Современные тенденции, такие как цифровизация, экологические требования и изменение рыночных условий, влияют на подходы к разработке стратегий и требуют применения инновационных методов управления [3, 8].

Среди основных вызовов, стоящих перед строительным комплексом, можно выделить необходимость интеграции современных технологий, оптимизации бизнес-процессов, повышения качества продукции и услуг, а также обеспечения устойчивого развития. В то же время, эти вызовы открывают новые возможности для улучшения эффективности и конкурентоспособности отрасли.

Целью данной статьи является исследование методологических аспектов реализации стратегий развития строительного комплекса, выявление основных вызовов и возможностей, а также разработка рекомендаций по совершенствованию стратегического планирования в отрасли. Для достижения поставленной цели были проанализированы мнения ведущих специалистов в области строительства и стратегического менеджмента, изучены современные подходы к стратегическому планированию, а также проведен анализ факторов,

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»  
влияющих на успешную реализацию стратегий развития.

Вопросы стратегического планирования и реализации стратегий развития в строительном комплексе широко обсуждаются в научной литературе. Аблязов Т.Х. и Ширшиков С.П. отмечают переход от прогнозирования к стратегическому планированию развития строительной сферы, подчеркивая необходимость адаптации к быстро меняющимся условиям рынка [1]. Они указывают на проблемы реализации потенциала роста строительной сферы, связанные с недостаточной методологической базой [2].

Князев А.А. выделяет особенности стратегического менеджмента в строительной сфере, акцентируя внимание на специфике отрасли и необходимости учета ее особенностей при разработке стратегий [7]. Третьякова Н.М. и Щербакова Н.А. описывают процесс разработки стратегии развития строительной отрасли на примере Ивановской области до 2030 года, отмечая важность регионального подхода и участия различных заинтересованных сторон [12].

Моисеенко С.Л., Калицкая В.В. и Борзунов И.В. рассматривают роль нематериальных активов строительной организации в цифровой экономике и специфику учетных операций, подчеркивая влияние цифровизации на методологические аспекты управления [9]. Дойникова Е.С. обсуждает особенности разработки стратегии развития для компаний строительной отрасли, отмечая необходимость гибкости и адаптивности стратегий [5]. Давидюк А.Н. и Волков Ю.С. анализируют проект Стратегии развития строительной отрасли Российской Федерации до 2030 года, выделяя ключевые направления и приоритеты развития [4]. Суворов Р.Г. и Гончарова М.Н. рассматривают спортивные сооружения как объект инфраструктуры города, указывая на значимость комплексного подхода к развитию строительного комплекса [11].

Таким образом, исследования подчеркивают важность методологических аспектов в реализации стратегий развития строительного комплекса, акцентируя

внимание на вызовах и возможностях, связанных с современными тенденциями и изменениями в отрасли.

Строительный комплекс сталкивается с рядом вызовов, влияющих на реализацию стратегий развития. Ключевые вызовы включают в себя:

- Технологические изменения: Быстрое развитие технологий требует от строительных компаний адаптации и внедрения инноваций [7].
- Цифровизация: Внедрение цифровых технологий в управленческие и производственные процессы изменяет подходы к стратегическому планированию [9].
- Регуляторные изменения: Постоянное обновление законодательной базы требует гибкости стратегий [2].
- Экологические требования: Усиление экологических норм и стандартов влияет на методы строительства и используемые материалы [4].
- Конкурентная среда: Усиление конкуренции на рынке строительства требует поиска новых конкурентных преимуществ [5].

Несмотря на вызовы, существует ряд возможностей, которые могут быть использованы при реализации стратегий развития:

- Инновации: Внедрение новых технологий и материалов может повысить эффективность и качество строительства [1].
- Государственная поддержка: Программы и инициативы правительства могут способствовать развитию отрасли [4].
- Партнерства и сотрудничество: Совместные проекты с другими организациями и секторами могут расширить возможности [11].
- Развитие человеческого капитала: Инвестиции в обучение и развитие персонала повышают конкурентоспособность [12].

Методологические аспекты реализации стратегий. Разработка и реализация стратегий требуют учета специфических методологических аспектов.

Таблица 1. Анализ методологических аспектов реализации стратегий развития строительного комплекса

Аспект	Описание	Примечание
Анализ внешней среды	Оценка рыночных условий, конкурентов, технологий	Требует регулярного обновления [5]
Анализ внутренних ресурсов	Оценка потенциала компании, нематериальных активов	Важен учет нематериальных активов [9]
Формулирование целей и задач	Постановка четких, измеримых целей развития	Должны быть согласованы с миссией компании [1]
Выбор стратегий	Определение путей достижения целей	Учет специфики строительной отрасли [7]
Реализация стратегий	Планирование и выполнение мероприятий	Необходима гибкость и адаптивность [2]
Контроль и оценка результатов	Мониторинг прогресса, корректировка стратегий	Использование КРІ и метрик эффективности [12]
Управление рисками	Идентификация и управление возможными рисками	Включает технологические и регуляторные риски [4]

Аблязов Т.Х. и Ширшиков С.П. подчеркивают важность перехода от прогнозирования к стратегическому планированию, отмечая, что анализ внешней и внутренней среды является ключевым этапом [1]. Князев А.А. выделяет особенности выбора стратегий с учетом специфики строительной сферы [7]. Моисеенко С.Л. и коллеги акцентируют внимание на учете нематериальных активов при анализе внутренних ресурсов компании, особенно в условиях цифровой экономики [9]. Дойникова Е.С. отмечает необходимость гибкости и адаптивности при реализации стратегий, учитывая быстро меняющиеся условия рынка [5].

Методологические аспекты реализации стратегий развития строительного комплекса играют ключевую роль в обеспечении эффективного и устойчивого развития отрасли. Анализ проведенного исследования показывает, что успешная реализация стратегий зависит от комплексного подхода, включающего анализ внешней и внутренней среды, формулирование четких целей, гибкость и адаптивность в реализации, а также эффективный контроль и оценку

результатов. Вызовы, такие как технологические изменения, цифровизация, регуляторные и экологические требования, требуют от строительных компаний переосмысления подходов к стратегическому планированию. Однако они также предоставляют возможности для внедрения инноваций, развития партнерств и усиления конкурентных преимуществ. Рекомендуется строительным организациям уделять особое внимание методологическим аспектам стратегического планирования, активно внедрять современные технологии и практики управления, инвестировать в развитие человеческого капитала и поддерживать сотрудничество с государственными структурами. Дальнейшие исследования в данной области могут быть направлены на разработку конкретных методик и инструментов, позволяющих эффективно реализовывать стратегии развития строительного комплекса с учетом специфики отрасли и региональных особенностей.

### **Библиографический список**

1. Аблязов Т. Х. Переход от прогнозирования к стратегическому планированию развития строительной сферы / Т. Х. Аблязов, С. П. Ширшиков // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 3(140). – С. 1337-1341.
2. Аблязов, Т. Х. Проблемы реализации потенциала роста строительной сферы / Т. Х. Аблязов, С. П. Ширшиков // Московский экономический журнал. – 2022. – Т. 7, № 5.
3. Горбунов, А. А. Цифровизация и развитие российского фондового рынка: влияние потребления домашних хозяйств / А. А. Горбунов, Д. П. Туров // Цифровые модели и решения. – 2023. – Т. 2, № 2. – С. 3.
4. Давидюк, А. Н. О проекте Стратегии развития строительной отрасли Российской Федерации до 2030 года / А. Н. Давидюк, Ю. С. Волков // БСТ: Бюллетень строительной техники. – 2019. – № 10(1022). – С. 30-31.
5. Дойникова, Е. С. Особенности разработки стратегии развития для компаний строительной отрасли / Е. С. Дойникова // Дневник науки. – 2021. – №

5(53).

6. Железнова, Т. Ю. Интеграция методов стратегического управления промышленным предприятием / Т. Ю. Железнова, Е. Д. Вайсман // Управленец. – 2022. – Т. 13, № 2. – С. 2-19.

7. Князев, А. А. Особенности стратегического менеджмента (на примере строительной сферы) / А. А. Князев // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 7. – С. 160-162.

8. Мажигова Е. М. Оптимизационный анализ стратегии управления предприятием в эпоху цифровой экономики / Е. М. Мажигова, С. А. Гринев, А. А. Ахмадова // Журнал монетарной экономики и менеджмента. – 2023. – № 2. – С. 95-99.

9. Моисеенко, С. Л. Нематериальные активы строительной организации: роль в цифровой экономике и специфика учетных операций / С. Л. Моисеенко, В. В. Калицкая, И. В. Борзунов // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2024. – № 6. – С. 33-36.

10. Романова О. А. Базовые отрасли промышленных регионов России: образ будущего / О. А. Романова, Д. В. Сиротин // Journal of New Economy. – 2022. – Т. 23, № 2. – С. 9-28.

11. Суворов, Р. Г. Спортивные сооружения как объект инфраструктуры города / Р. Г. Суворов, М. Н. Гончарова // III Международная научная конференция по междисциплинарным исследованиям : сборник статей, Екатеринбург, 15 сентября 2023 года / ООО «Институт цифровой экономики и права». – Екатеринбург: Общество с ограниченной ответственностью "Институт Цифровой Экономики и Права", 2023. – С. 83-88.

12. Третьякова, Н. М. Процесс разработки стратегии развития строительной отрасли Ивановской области до 2030 года / Н. М. Третьякова, Н. А. Щербакова // Молодые ученые - развитию Национальной технологической инициативы (ПОИСК). – 2019. – № 1-2. – С. 224-227.

*Оригинальность 82%*