

УДК 373.2

ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА: ЧАСТНЫЙ ДЕТСКИЙ САД

Гринберг Э.

Руководитель

Образовательный центр «Глобус»

г. Омск, Россия

Аннотация. В последние годы родители все чаще сталкиваются с проблемой определения ребенка в государственное дошкольное учебное учреждение. Во многих городах их недостаточно и они имеют ограниченное число мест. Поэтому потребность в частных детских садах остается достаточно высокой. Однако для того, чтобы данный бизнес был рентабельным и стабильным с экономической точки зрения, а также активно развивался, необходимо учитывать ряд факторов, в том числе тех, которые касаются финансового контроля над расходами. В рамках данной статьи будут рассмотрены особенности развития бизнеса в сфере частных дошкольных учреждений, обозначены возможные «финансовые дыры», а также рассмотрены ключевые условия эффективного финансово-экономического контроля.

Ключевые слова: развитие экономики, развитие бизнеса, частный детский сад, развитие социальных услуг, рентабельность частного детского сада, эффективность частного детского сада, особенности контроля.

FEATURES OF BUSINESS DEVELOPMENT: PRIVATE KINDERGARTEN

Grinberg E.

head,

educational center "Globus"

Omsk, Russia

Abstract. In recent years, parents are increasingly faced with the problem of enrolling their child in a state preschool educational institution. In many cities there are not enough of them and they have a limited number of places. Therefore, the need for private kindergartens remains quite high. However, in order for this business to be profitable and stable from an economic point of view, and also to actively develop, it is necessary to take into account a number of factors, including those related to financial control over expenses. Within the framework of this article, the features of business development in the field of private preschool institutions will be considered, possible “financial holes” will be identified, and the key conditions for effective financial and economic control will be considered.

Key words: economic development, business development, private kindergarten, development of social services, profitability of a private kindergarten, efficiency of a private kindergarten, features of control.

Если ориентироваться на опыт предпринимателей, которые являются владельцами частных детских дошкольных учреждений много лет, можно сделать вывод о том, что данный вид бизнеса может быть достаточно прибыльным. Финансовые средства, вложенные в его открытие, могут полностью окупиться за несколько лет работы, а иногда даже менее чем за один год. Безусловно, на скорость окупаемости данного бизнеса оказывают влияние такие важнейшие факторы, как верно выбранная маркетинговая стратегия и местоположение учреждения. Однако не менее важную роль играет эффективный финансовый контроль деятельности, направленный на максимальное превышение дохода от бизнеса над его издержками. Перед предпринимателем стоит задача эффективного распоряжения бюджетом учреждения, для того чтобы достигнуть ожидаемых показателей прибыли, обеспечив при этом высокий качественный уровень оказываемых услуг. [6, с. 34]

Как показывает статистика, количество детских дошкольных учреждений, которые только начинают свою деятельность и тех, кто ее прекращает в пределах одного года практически является равным. В связи с этим у многих инвесторов и владельцев бизнеса сложилось мнение о том, что частный детский сад заведомо убыточный вид деятельности, в который нецелесообразно вкладывать свои средства. Тем не менее, данная точка зрения не является абсолютно верной. Значительная часть ЧДОУ, которые в итоге прекратили свою деятельность, имели достаточно высокий уровень валового дохода. У них было много детей в группах, и достаточный потенциал для развития бизнеса в перспективе. Их закрытие было связано не с тем, что бизнес не приносил дохода, а с тем, что финансовые средства уходили в «финансовые дыры». Под этим понятием подразумевается неоправданный расход денежных средств. При этом бизнес, связанный с частными ДОУ, имеет свои специфические черты, в связи с чем «пробелы» в организации бюджета данных организаций являются схожими.

В том случае если у частного ДОУ достаточно воспитанников, но его деятельность приносит убыток, с большой долей вероятности на его доходность оказывают влияние нецелесообразные группы расходов: [2, с. 238]

- закупка для учреждения оборудования, инвентаря и продуктов питания в розницу, а не оптом;
- значительный расход денежных средств на оплату штрафов за нарушения противопожарных и санитарных норм;
- денежные расходы, которые не связаны с основной деятельностью предприятия (проведение корпоративных мероприятий, необоснованные денежные премии работникам, и т.д.);
- дополнительные закупки игровых принадлежностей, инвентаря, которые были инициированы со стороны сотрудников;
- слишком высокие затраты на оплату коммунального обслуживания (электрическая энергия, вода и т.д.).

Подобные «финансовые дыры» в основном возникают из-за того, что владелец частного ДООУ недостаточно контролирует расходы. В связи с этим важно следить за тем, чтобы руководящий персонал учреждения не превышал свои полномочия, а основной персонал не оказывал влияния на решение финансовых вопросов, связанных с закупочным процессом. Кроме того, в качестве базового принципа функционирования частного ДООУ выступает обязательное следование нормам, предусмотренным СанПиНом. Это поможет не только избежать штрафных санкций в отношении организации, но и создаст положительную репутацию для возможных клиентов. [5, с. 68]

Опытные предприниматели понимают, что, если не осуществлять строгий финансово-экономический контроль над своим бизнесом, издержки будут всегда возрастать вместе с доходами. При этом какая бы сумма денежных средств не была в руках руководителя учреждения изначально, она будет израсходована в минимальный промежуток времени. Хотя на первый взгляд затраты будут оправданы с экономической точки зрения, на самом деле они уйдут в «финансовые дыры». Для того чтобы избежать такой ситуации и обеспечить своему бизнесу достаточно высокий и стабильный уровень чистой прибыли, предпринимателям необходимо соблюдать ряд условий: [4, с. 125]

1) *Доходы должны быть запланированы.* Для того чтобы бюджет частного ДООУ был организован наиболее эффективно, необходимо составлять план ожидаемой доходности на несколько месяцев вперед, а также контролировать его реализацию. Базовыми финансовыми источниками для частного детского сада являются денежные средства, полученные от родителей в качестве оплаты услуг, а также государственные субсидии. Процесс контроля над полученными доходами включает регулирование своевременности оплаты услуг, а также соблюдения сроков подачи необходимой отчетности в контролирующие органы. Наличие плана по увеличению доходов является крайне важным фактором, так как в случае его отсутствия есть существенный риск получить убыток от деятельности.

2) *Необходима минимизация издержек.* Когда частное ДООУ начинает свою деятельность, одним из первоочередных действий владельца должен стать подробный анализ издержек бизнеса, а также выявление тех категорий, на которых можно сэкономить денежные средства. Зачастую самые большие траты, которые можно успешно минимизировать, связаны с коммунальными платежами. Чтобы сэкономить на них можно осуществить следующие шаги:

- выключать свет во всех комнатах, кроме кабинетов персонала и кухонного помещения, когда у детей наступает тихий час;
- осуществлять контроль над расходом воды персоналом. Например, установить смесители с сенсорным управлением;
- регулировать отопление в период выходных, снижая его интенсивность.

Вышеперечисленные меры достаточно легко реализовать, но при этом они могут сэкономить за годовой период несколько десятков тысяч рублей. Еще одной статьей экономии бюджета может стать анализ наиболее выгодных с точки зрения соотношения цена-качество поставщиков пищевых продуктов.

3) *Контроль за качеством работы персонала.* При выборе будущих работников, руководитель должен внимательно относиться к их квалификации, а также мотивации к работе. В сфере дошкольного образования сильный штат воспитателей-профессионалов является лучшим вкладом в бизнес. После того как персонал выбран, необходимо осуществлять непрерывный контроль над его работой. Следует каждый месяц проводить расчеты, которые касаются среднего дохода на каждого работника, если полученный показатель становится меньше, то необходимо разрабатывать стратегию повышения дохода, или пересмотреть эффективность работы каждого из сотрудников. Владелец частного ДООУ должен быть осведомлен о служебных обязанностях своих работников и их объеме, чтобы не допускать нецелесообразный переизбыток штата. Например, если в детском саду только несколько небольших группы детей, то брать на работу штатного бухгалтера нет никакого смысла, чаще всего выгодней воспользоваться услугами аутсорсинга. Если же частный ДООУ включает около

десяти групп, то выгодней нанять бухгалтера в единственном лице, но не целый бухгалтерский отдел. [8, с. 214]

4) *Разделение расчетных счетов на доходные и затратные.* Предпринимателю, владеющему частным ДООУ лучше всего иметь в своем штате компетентного директора, который будет осуществлять финансово-хозяйственный контроль. Необходимо открыть два расчетных счета: первый (основной) для поступлений денежных средств от клиентов и дополнительный для оплаты затрат на текущие нужды организации (заработная плата сотрудникам, покупка необходимого инвентаря и пищевых продуктов, коммунальные платежи и т.д.). Сумму денежных средств, предназначенных для расхода, необходимо рассчитывать на следующий месяц и переводить на дополнительный (затратный) расчетный счет. Назначенный владельцем руководитель предприятия должен будет следовать финансовому плану, и контролировать обозначенные статьи расходов. Если действовать таким образом, нецелесообразные затраты будут исключены, так как для них в распоряжении директора просто не будет лишних денежных средств. Если же у организации только один расчетный счет, на котором можно видеть все поступления от продажи услуг, создается ощущение, что денег достаточно, а это может вызвать необоснованные траты. Таким образом, бюджет, который ведется на нескольких счетах, позволяет осуществлять контроль над расходами и в итоге получать ожидаемый уровень дохода.

5) *Ориентация на качество.* Иногда неоправданная экономия средств может сыграть отрицательную роль, что соответствует пословице «Скупой платит дважды». В связи с этим, в некоторых случаях наиболее разумно отдавать предпочтение качеству, а не сиюминутной экономии. Например, это касается таких расходов, как: [3, с. 186]

- Покупка осветительных приборов. Светодиодное освещение по закупке выйдет дороже, чем лампы накаливания, однако оно тратит гораздо меньше электрической энергии, а также имеет более долгий срок службы;

- Приобретение посуды. Для частного детского сада требуется много комплектов посуды, если она будет выполнена из недорогой керамики, то будет часто биться, а значит, ее придётся закупать достаточно часто. В связи с этим, в большинстве случаев, выгоднее заплатить больше за ту, которая выполнена из ударопрочного материала.

- Закупка инвентаря для групповых помещений и игровых площадок. Для того чтобы приток клиентов в ЧДОУ был достаточно большим и стабильным необходимо, чтобы игровой инвентарь был не только интересен детям, но и экологически безопасен и долговечен. Также существенное значение имеет привлекательный и аккуратный внешний вид помещения и предметов мебели, а значит, на ремонте не следует чрезмерно экономить. Не нужно также забывать о требованиях, которые предъявляет СанПиН к качеству помещений.

б) *Разумный подход к кредитованию.* Большое число частных ДОУ закрылось из-за невозможности погасить долговую нагрузку. В связи с этим, необходимо понимать, что есть категории затрат, для оплаты которых опасно оформлять банковские займы. К ним в первую очередь можно отнести следующие статьи расходов: [1, с. 76]

- оплата коммунальных платежей и аренды;
- погашение кредитных задолженностей, которые были взяты ранее;
- оплата труда персонала;

Если у организации возникает нехватка денежных средств на оплату вышеперечисленных категорий расходов, то необходимо делать акцент на поиск дополнительных источников денежных средств, проанализировать текущую ценовую политику в сторону возможного увеличения оплаты за услуги, а также осуществлять максимальную экономию на тех категориях затрат, где это возможно. В таком случае удастся быстрее получить необходимый доход, без заемных средств. Тем не менее иногда кредиты могут быть вполне целесообразны. В частности это выгодно, когда возникает необходимость расширения бизнеса, например, есть высокий спрос на места в

частном детском саду, а групп недостаточно. Тогда взятые в банке кредитные средства оборудование нового помещения, достаточно быстро окупятся. То есть обоснованным поводом для заемных средств является реальная перспектива увеличения прибыли. [7, с. 45]

Таким образом, частный детский сад может оказаться достаточно выгодным и рентабельным бизнесом. Все, что для этого необходимо осуществлять планирование доходов и расходов, экономить разумно, не в ущерб качеству и не допускать нецелесообразных затрат. Благодаря соблюдению вышеупомянутых условий ведения бизнеса, можно достичь высокого и стабильного уровня прибыльности частного дошкольного образовательного учреждения.

Библиографический список

1. Алексеева, Н. А. Особенности организации подготовки дошкольников к школе в частных детских садах / Н. А. Алексеева // Символ науки: международный научный журнал. – 2019. – № 10. – С. 75-77.
2. Болоткина, Ю. А. Методы оценки рисков на примере бизнес-плана частного детского сада «Юла» / Ю. А. Болоткина, Ю. В. Клиппель // Экономика и социум. – 2020. – № 1(68). – С. 236-239.
3. Калетина, Л. А. Успешный опыт адаптации детей раннего развития в сети частных детских садов / Л. А. Калетина // Мир образования - образование в мире. – 2020. – № 2(78). – С. 180-192.
4. Кознов, Н. В. Прибыльность частного детского сада: социальный бизнес может быть высокодоходным / Н. В. Кознов // Скиф. Вопросы студенческой науки. – 2021. – № 3(55). – С. 121-126.
5. Коточигова, Е. В. Условия развития STEM-образования в детском саду / Е. В. Коточигова // Образовательная панорама. – 2021. – № 1(15). – С. 64-69.

6. Муравьева, П. А. Игровая деятельность как фактор развития общительности детей в условиях детского сада / П. А. Муравьева, И. Г. Павленко // Гуманитарные исследования в XXI веке. – 2020. – № 1. – С. 32-35.
7. Разгонова, Е. Ю. SWOT-анализ, как механизм развития частного детского сада "Ромашка" / Е. Ю. Разгонова // Молодежь и наука. – 2018. – № 1. – С. 45.
8. Сатторкулов, О. Т. Аспекты развития малого бизнеса и частного предпринимательства / О. Т. Сатторкулов, Р. Ш. у. Аликулов, Г. О. к. Турдикулова // Молодой ученый. – 2020. – № 9(299). – С. 213-215.

Оригинальность 99%