

УДК 338

**ОПТИМИЗАЦИЯ УЧЁТА И КОНТРОЛЯ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ  
ОРГАНИЗАЦИИ В СИСТЕМЕ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ  
РЕШЕНИЙ**

**Колесникова Е.В.**

*доцент кафедры учета, анализа и аудита,  
Институт экономики и управления  
КФУ им. В.И. Вернадского,  
Симферополь, Россия*

**Яковлева Е.А.**

*магистрант,  
Институт экономики и управления  
КФУ им. В.И. Вернадского,  
Симферополь, Россия*

**Аннотация**

Результаты множества научных исследований подтверждают, что финансовая деятельность играет ключевую роль в формировании эффективной политики экономического роста, а также в управлении организацией. Данная статья раскрывает некоторые возможности оптимизации учёта и контроля финансовых результатов за счёт построения системы управленческих решений, которая позволила бы своевременно выявлять источники потенциальных доходов, оптимизировать расходы и снижать финансовые риски.

**Ключевые слова:** управленческие решения, внутренний контроль, финансовые результаты, оптимизация расходов, минимизация рисков.

**OPTIMISATION OF ACCOUNTING AND CONTROL OF FINANCIAL  
RESULTS OF THE ORGANISATION IN THE SYSTEM OF MANAGEMENT  
DECISION-MAKING**

**Kolesnikova E.V.**

*Associate Professor of the Department of Accounting, Analysis and Audit,  
Institute of Economics and Management,  
V.I. Vernadsky CFU,  
Simferopol, Russia*

***Yakovleva E.A.***  
*graduate student,*  
*Institute of Economics and Management,*  
*V.I. Vernadsky CFU,*  
*Simferopol, Russia*

### **Abstract**

The results of many scientific studies confirm that financial activity plays a key role in the formation of an effective policy of economic growth, as well as in the management of the organisation. This article reveals some possibilities of optimisation of accounting and control of financial results by building a system of managerial decisions, which would allow timely identification of sources of potential income, optimisation of expenses and reduction of financial risks.

**Keywords:** management decisions, internal control, financial results, cost optimisation, risk minimisation.

Как известно, рыночные отношения находятся в условиях непрерывной трансформации, в основном благодаря кризисным явлениям в экономике, которые обуславливают необходимость постоянно повышать эффективность формирования и использования финансовых результатов. Одним из главных условий для этого является создание гибкой, настраиваемой и объективной информационной системы, которая бы фиксировала и обрабатывала финансовую информацию, позволяя руководству организации получать точные и своевременные данные о её финансовом положении и принимать необходимые управленческие решения.

В настоящее время такой информационной системой является бухгалтерский финансовый учёт. С помощью бухгалтерских счетов и учётных регистров фиксируется информация обо всех фактах хозяйственной жизни организации, прежде чем группируется, систематизируется и направляется менеджменту организации для выработки управленческих решений [4, 284].

Однако, даже такая продуманная система не исключает вероятность регистрации недостоверных сведений, что существенно замедляет процесс принятия корректирующих решений и вводит руководство в заблуждение.

Именно поэтому вопрос оптимизации учёта и контроля финансовых результатов остаётся актуальным для любой организации. Оптимизация учёта и контроля финансовых результатов не только повышает надёжность информации в бухгалтерской отчётности, но также способствует принятию обоснованных управленческих решений, снижению рисков и улучшению финансовой устойчивости.

Ключевыми инструментами обеспечения достоверности бухгалтерской информации являются внутренний контроль и аудит. Они позволяют управлять рисками, связанными с финансовой отчётностью, и гарантировать её точность и полноту. Внутренний контроль представляет собой систему мер, направленных на предотвращение и обнаружение ошибок, мошеннических действий и других нарушений финансовой отчётности. В него включены процедуры, которые обеспечивают адекватное соблюдение законодательства, нормативных требований к учёту и внутренних правил самой организации.

Аудит, в отличие от внутреннего контроля, проводится внешними независимыми аудиторами, но также направлен на выявление и оценку рисков, связанных с представлением недостоверной информации, и на подтверждение соответствия финансовой отчётности действующим стандартам финансового учёта и отчётности. С целью достижения максимальной эффективности рекомендуется взаимодействие внутреннего контроля и аудита. В то время как внутренний контроль будет предотвращать ошибки и нарушения в области финансовой отчётности, аудит должен проверять достоверность и полноту информации, предоставленной внутренним контролем.

Так, например, коммерческие организации могут применять внутренний контроль и аудит для оценки рисков, связанных со сбором, обработкой и представлением финансовой информации, и для обеспечения соответствия своей

деятельности законодательству и внутренним правилам. Государственные и муниципальные учреждения также могут воспользоваться внутренним контролем и аудитом для проверки достоверности и точности финансовых отчётов и для предотвращения нарушений и мошеннических действий [2, 652-653].

Можно сделать вывод об эффективности приведённых способов оптимизации учёта и контроля финансовых результатов, однако, они не являются единственными. Для улучшения эффективности, своевременности создания и обработки бухгалтерской и финансовой отчётности важно также применять электронные информационные системы и другие цифровые технологии. Главным фактором выбора информационной базы является наличие таких характеристик, как факторы, позволяющие выявить основные тенденции развития организации, характеристика финансового состояния, способность к развитию [1, 12].

Одним из значимых улучшений в бухгалтерской сфере является переход к электронному документообороту (ЭДО). Внутренний электронный документооборот — это инструмент программного продукта для подписания электронных документов. Предполагается, что к моменту начала подписания электронный документ должен быть полностью заполнен, и далее все ответственные лица подписывают одни и те же данные [5, 45]. Данная функция встроена во все программные продукты 1С, а также в такие сервисы, как Контур.Диадок и СБИС, что существенно упрощает процесс сбора и обработки первичных документов, и повышает достоверность финансовой отчётности.

Таким образом, основной целью внедрения цифровых технологий в деятельность организаций является повышение эффективности контроля за финансовыми результатами и оперативности принятия управленческих решений за счёт автоматической обработки, хранения и передачи данных, автоматизации различных видов работ, а также применения принципиально новых методов управления, основанных на моделировании действий специалистов. На рисунке

1 представлены основные задачи, решаемые за счёт цифровых технологий в управлении [3, 21].



Рис. 1 – Задачи цифровых технологий в управлении

Внедряемые цифровые технологии должны полностью отвечать направлениям стратегического развития организации и методам оперативного менеджмента. Широкое использование цифровых технологий в деятельности организации может потребовать совершенствования цифровых компетенций персонала. По оценкам Минцифры, на начало 2024 года дефицит в различных сферах цифровых технологий в России составляет от 500 тыс. до 1 млн. человек. Чаще всего низкий уровень цифровых навыков приходится на сотрудников старше 45 лет.

Использование цифровых технологий в процессе принятия управленческих решений позволяет автоматизировать многие бизнес-процессы в организации. Однако результативность и длительность процесса внедрения информационных технологий зависит от бизнеса самой организации, её ресурсного обеспечения сопряжено с рисками, основными из которых являются кадровый риск и риск информационной безопасности [3, 22-23].

Основным инструментом реализации цифровых технологий являются

автоматизированные информационные системы (АИС), представляющие собой совокупность технических и программных средств, информационного фонда, базы моделей и алгоритмов. В крупных организациях, как правило, используются классические решения бизнес-аналитики и передовые прикладные системы аналитики. Для принятия управленческих решений применяют математические и статистические методы.

Можно заключить, что единое информационное пространство необходимо руководству организации для слаженной работы по всем отделам при реализации управленческих решений. На стадии выполнения управленческих решений цифровые технологии позволяют синтезировать нормативно-правовую, справочную, бухгалтерскую и отчётную документацию, что даёт возможность в кратчайшие сроки планировать, расставлять зону ответственности, доносить информацию до сотрудников [6, 34].

Каждый из приведённых путей оптимизации учёта и контроля финансовых результатов при выполнении определённых условий будет эффективен для организации. Основным преимуществом цифровизации является возможность для руководства получать всю необходимую информацию в режиме реального времени, но явный недостаток заключается в невозможности некоторых организаций приобретать дорогостоящее программное обеспечение для своей деятельности.

Из этого следует, что оптимизация финансового контроля должна быть связана с непосредственной разработкой модели управления, ориентированной под конкретные нужды организации, её стратегию развития и задачи. Внедрение внутреннего контроля и аудита позволит организации отслеживать показатели финансового состояния, прогнозировать их изменение и своевременно принимать меры в случае необходимости, с учётом выявленных факторов.

#### **Библиографический список:**

1. Аулов Ю.Л., Рождественская О.В. Роль учёта и автоматизации

бухгалтерской информации в системе управления предприятием /Ю.Л. Аулов, О.В. Рождественская// Экономика и бизнес: теория и практика. — 2024. — №1. — 12 с.

2. Довлетов С., Овезмырадов Я.Ш. Внутренний контроль и аудит как инструменты обеспечения достоверности бухгалтерской информации /С. Довлетов, Я.Ш. Овезмырадов// Всемирный ученый. — 2024. — № 18. — 652-653 с.

3. Мазур В.Н., Субботина Т.Н. Использование информационных технологий в управлении организациями /В.Н. Мазур, Т.Н. Субботина// Экономика и бизнес: теория и практика. — 2024. — № 1-2. — 21-23 с.

4. Полонская О.П., Коровина К.Г. Оптимизация аналитического учёта финансовых результатов для управленческих целей /О.П. Полонская, К.Г. Коровина// Вестник Академии знаний. — 2019. — № 30. — 284 с.

5. Свиридова Л.А. Инструментарий бухгалтерского учёта в цифровой экономике и его гармонизация /Л.А. Свиридова// Интеллект. Инновации. Инвестиции. — 2024. — № 1. — 45 с.

6. Юсупова С.М. Процесс принятия управленческих решений в организации в условиях развития цифровой экономики /С.М. Юсупова// Гуманитарный научный журнал. — 2023. — № 3. — 34 с.

*Оригинальность 88%*