

УДК 658.5

## ***РИСКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ***

***Головкова Е.А.***

*студент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

***Котанджян А.В.***

*старший преподаватель,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

***Загребина А.А.***

*студент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

### **Аннотация**

В данной статье рассматриваются основные риски экономической безопасности организации. Анализируются потенциальные угрозы, которые могут повлиять на финансовое состояние и устойчивость предприятия. Приведены методы и инструменты, которые могут помочь компании защитить свои финансовые интересы и минимизировать риски. В статье также рассматриваются случаи из практики и предлагаются рекомендации по управлению экономической безопасностью. Цель исследования: изучение и анализ возможных рисков экономической безопасности организации.

**Ключевые слова:** риск, угроза, экономическая безопасность организации, анализ, управление рисками, стратегия.

***RISKS OF THE ORGANIZATION'S ECONOMIC SECURITY***

***Golovkova E.A.***

*student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Kotanjyan A.V.***

*Senior lecturer,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Zagrebina A.A.***

*student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

**Annotation**

This article discusses the main risks of an organization's economic security. Potential threats that may affect the financial condition and sustainability of the enterprise are analyzed. The methods and tools that can help a company protect its financial interests and minimize risks are presented. The article also examines cases from practice and offers recommendations on economic security management. The purpose of the study: to study and analyze possible risks to the economic security of the organization.

**Keywords:** risk, threat, economic security of the organization, analysis, risk management, strategy.

## **Введение**

В современном мире организации сталкиваются с растущими вызовами и угрозами, связанными с экономической безопасностью. Потенциальные риски могут оказать серьезное влияние на финансовое положение и устойчивость предприятия, отрицательно сказываясь на его производственных процессах, репутации и конкурентоспособности. В связи с этим, изучение и управление рисками экономической безопасности становится ключевым аспектом успешного функционирования предприятия. Для того чтобы предотвратить наступление вышеперечисленных последствий необходимо постоянно анализировать основные риски экономической безопасности организации, идентифицировать и оценивать потенциальные угрозы, которые могут возникнуть в современной экономической среде. Данная тема является актуальной и важной для бизнеса в условиях нестабильной экономической ситуации и возрастающей конкуренции. Исследование рисков экономической безопасности организации позволит выявить уязвимые места и разработать стратегии предотвращения и смягчения негативных последствий экономических угроз.

## **Основная часть**

Экономическая безопасность организации – это состояние наиболее эффективного и оптимального использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия в настоящее время и в перспективе. [2]

Риск экономической безопасности предприятия - это вероятность материальных или финансовых потерь, вызванных возможностью наступления неблагоприятных событий или угроз.

Необходимо отметить, что большая часть рисков, при отсутствии своевременного выявления и управления ими, могут становиться угрозами любых видов безопасности в определенных обстоятельствах, из-за этого можно говорить о них как о потенциальных угрозах. Риски являются наиболее

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

обширным понятием по сравнению с угрозами, именно поэтому можно сказать, что система экономической безопасности организации представляет собой ориентируемую на риск систему. Таким образом, первоначально для решений аппарата управления по безопасности – выявление, анализ и оценка рисков.

Выделяют следующие финансовые угрозы экономической безопасности организации, которые могут спровоцировать наступление негативных последствий:

1. Недостаточная финансовая прозрачность и контроль за финансовыми операциями;
2. Неправильное финансовое планирование и управление финансами;
3. Финансовые мошенничества и коррупция внутри организации;
4. Взаимозависимость с партнерами и поставщиками, которая может привести к финансовым потерям;
5. Неэффективное управление рисками и нежелание инвестировать в меры по их минимизации;
6. Экономические кризисы, внешние факторы и изменения на рынке, которые могут существенно повлиять на финансовое состояние организации.

Рост финансовых угроз приводит к изменению структуры баланса предприятия и к неплатежеспособности из-за неэффективного управления активами и денежными потоками. Кризис платежеспособности может быть вызван нарушениями платежной дисциплины и усилением долгов. Для снижения угроз предприятию необходимо управлять рисками экономических потерь путем разработки и внедрения рекомендаций по снижению рисков до приемлемого уровня. Управление рисками представляет собой систему действий по нейтрализации внутренних и внешних угроз по определенному алгоритму.

Управление рисками - это систематический процесс выявления и оценки потенциальных угроз и возможностей для фирмы, а также принятия мер для

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

защиты от них. Риски могут иметь как отрицательное, так и положительное воздействие, и поэтому их оптимизация помогает найти баланс между негативными аспектами и возможностями, которые могут возникнуть в условиях риска. [1]

Основные риски экономической безопасности организации могут быть разделены на внутренние и внешние.

Внутренние риски:

1. Финансовые риски - связаны с недостаточной финансовой устойчивостью организации, неэффективным управлением денежными средствами, несоблюдением финансовых политик и процедур.

2. Операционные риски - возникают при несоблюдении стандартов качества, неэффективном управлении производственными процессами, нарушении технологических процессов.

3. Кадровые риски - связаны с недостатком квалифицированных кадров, конфликтами в коллективе, неэффективной системой мотивации и управления персоналом.

Внешние риски:

1. Экономические риски - возникают из-за изменений на рынке, колебаний курсов валют, инфляции, ухудшения экономической ситуации.

2. Политические риски - обусловлены изменениями законодательства, политической стабильностью, риском национализации или ростом административного давления.

3. Технологические риски - связаны с устареванием технологий, уязвимостью кибератак, недостаточной защитой информации. [3]

Для уменьшения рисков экономической безопасности организации необходимо разработать и внедрить эффективные стратегии мониторинга и управления рисками, улучшить систему контроля и аудита, обеспечить финансовую устойчивость и диверсификацию деятельности, а также

поддерживать сильные отношения с заинтересованными сторонами и контролировать внешние факторы, которые могут повлиять на организацию.

Так, один из реальных примеров успешного применения методов управления рисками на предприятии можно наблюдать в деятельности крупной телекоммуникационной компании. В условиях быстро меняющегося рынка и интенсивной конкуренции, компания активно внедряла систему управления рисками для минимизации возможных убытков и обеспечения устойчивого развития бизнеса.

Одним из ключевых моментов было внедрение многоуровневой системы мониторинга и анализа рисков, которая позволяла своевременно выявлять потенциальные угрозы и принимать меры по их предотвращению. Кроме того, были разработаны и внедрены процедуры по выработке стратегий управления рисками, а также проведены обучающие программы для сотрудников по работе с рисками.

Благодаря правильно построенной системе управления рисками, компания смогла успешно преодолеть финансовые трудности, связанные с изменениями на рынке и технологическими рисками. Это позволило компании сохранить свои позиции на рынке, обеспечить стабильный рост и повысить уровень доверия со стороны инвесторов и партнеров.

Примером грамотного управления рисками в промышленной компании может служить ПАО «Газпром нефть» – политика управления рисками в финансово-хозяйственной деятельности организации, разработанная и принятая в 2020 г. Данный документ устанавливает принципы, цели и задачи управления рисками, а также процесс анализа и оценки рисков через внутренние документы компании, определяя идентификацию рисков. [4]

Методы и инструменты управления рисками экономической безопасности в организации могут быть различными в зависимости от специфики деятельности компании и ее отрасли. Однако, есть несколько

общих принципов и подходов, которые широко применяются при управлении рисками:

1. Идентификация и анализ рисков. Первый шаг в управлении рисками - это выявление всех возможных рисков, которые могут повлиять на экономическую безопасность организации. Для этого необходимо провести анализ внутренних и внешних факторов, которые могут оказать влияние на бизнес.

2. Оценка рисков. После идентификации рисков необходимо оценить их возможные последствия и вероятность возникновения. Это позволит определить наиболее критические и значимые риски для организации.

3. Разработка стратегий управления рисками. На основе результатов анализа рисков необходимо разработать стратегии по их управлению. Это может быть как устранение и снижение рисков, так и их перераспределение или принятие на себя.

4. Внедрение мер по снижению рисков. После определения стратегий управления рисками необходимо внедрить соответствующие меры и инструменты для снижения вероятности возникновения рисков или смягчения их возможных последствий.

5. Мониторинг и контроль. Управление рисками - это непрерывный процесс, который требует постоянного мониторинга и контроля за реализацией мер по управлению рисками. Необходимо регулярно оценивать эффективность принятых мер и вносить корректировки. [5]

Меры по снижению рисков экономической безопасности организации могут включать: разработку стратегии управления рисками; разностороннее рассмотрение финансовой устойчивости (следует уделить внимание проведению регулярного анализа финансового состояния организации, обеспечивая ее устойчивость к внешним экономическим воздействиям); разработку бизнес-планов и бюджетирования; регулярное обучение персонала; создание резервного фонда; укрепление партнерских отношений;

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

использование страхования; мониторинг и анализ: проведение регулярного мониторинга и анализа финансовых показателей организации поможет выявить угрозы заранее и принять необходимые меры по их предотвращению.

Таким образом, методы и инструменты управления рисками экономической безопасности в организации позволяют минимизировать возможные угрозы для бизнеса и обеспечить его устойчивое развитие. Важно проводить системную и комплексную работу по управлению рисками, чтобы обеспечить надежную защиту экономической безопасности компании.

### **Заключение**

Системный подход к управлению рисками экономической безопасности организации является важным элементом успешной деятельности предприятия. Он позволяет оценить все аспекты рисков и разработать комплексные меры по их снижению, что способствует повышению устойчивости и конкурентоспособности бизнеса.

Для достижения максимальной эффективности управления рисками рекомендуется следовать следующим рекомендациям:

1. Определить цели и стратегию управления рисками, а также создать специальные команды или отделы, ответственные за эту функцию;
2. Провести анализ всех видов рисков, которые могут повлиять на деятельность организации, и оценить их важность и вероятность возникновения;
3. Разработать и внедрить соответствующие политики и процедуры управления рисками, учитывая специфику отрасли и конкретные потребности компании;
4. Обеспечить информационную поддержку и мониторинг рисков, используя специализированные программные средства и аналитические инструменты;



5. Проводить регулярное обучение и повышение квалификации сотрудников по вопросам управления рисками, чтобы повысить осведомленность и ответственность персонала.

Соблюдение данных рекомендаций позволит организации эффективно управлять рисками, обеспечивая ее стабильность и устойчивость на рынке.

Таким образом, влияние рисков на экономическую безопасность организации играет значительную роль в её успешном функционировании. Необходимо уделять должное внимание выявлению, анализу и управлению этими рисками, чтобы минимизировать потенциальные угрозы и обеспечить устойчивость бизнеса. Ключевыми факторами, влияющими на экономическую безопасность предприятия, являются финансовое состояние компании, конкурентная среда, изменения в законодательстве и макроэкономические факторы. При правильном подходе к управлению рисками, организация может сохранить свою конкурентоспособность и долгосрочную устойчивость на рынке.

### **Библиографический список**

1. Грачев С.А., Гундорова М.А. Обеспечение экономической безопасности предприятия. - Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. – Владимир : Издво ВлГУ, 2022. – 420 с.
2. Елкина О.С. Экономическая безопасность предприятия (организации) : учебник / Елкина О.С.. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 313 с. — ISBN 978-5-4497-1417-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116247.html> (дата обращения: 15.04.2024).
3. Сергеев, А. А. Экономическая безопасность предприятия : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 275 с. — (Высшее образование).

4. Гордеева М.Ю., Филиппов Д.В. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ: ЗАДАЧИ, СИСТЕМА И ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ // Вестник науки. 2022. №12 (57). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-riskami-ekonomicheskoy-bezopasnosti-organizatsii-zadachi-sistema-i-praktika-primeneniya> (дата обращения: 15.04.2024).
5. Дундин А.Д. КЛАССИФИКАЦИЯ И МЕТОДЫ ОЦЕНКИ СОВРЕМЕННЫХ РИСКОВ И УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ // Вестник науки. 2023. №4 (61). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klassifikatsiya-i-metody-otsenki-sovremennyh-riskov-i-ugroz-ekonomicheskoy-bezopasnosti-organizatsiy> (дата обращения: 15.04.2024).

*Оригинальность 76%*