

УДК 631.162

***ПРОБЛЕМЫ И МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ В ОБЛАСТИ
УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ТОВАРО-
ПРОИЗВОДИТЕЛЯ***

Хорунжин М.Г.

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Миненко А.В.

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Аннотация: В данной статье рассматривается применение информационных технологий в сельском хозяйстве для анализа и управления затратами. Описываются различные технологии, такие как системы точного земледелия, IoT, компьютерное зрение, Big Data, а также системы управления ресурсами и отношениями, включая ERP, CRM, SCM. Представлены рекомендации по оптимизации затрат, включая аудит текущих затрат, внедрение систем учёта и контроля, анализ рынка и поиск возможностей для снижения затрат. Подчёркивается важность готовности к изменениям и экспериментам с новыми подходами. Сделан вывод о том, что использование информационных технологий и современных методов управления является ключом к повышению эффективности и конкурентоспособности в сельском хозяйстве.

Ключевые слова: информационные технологии, сельское хозяйство, анализ затрат, управление затратами, точное земледелие, IoT, компьютерное зрение, Big Data, ERP, CRM, SCM, оптимизация затрат, аудит затрат, учёт затрат, кон-

троль затрат, снижение затрат, повышение эффективности, конкурентоспособность.

***PROBLEMS AND METHODOLOGICAL RECOMMENDATIONS IN THE
FIELD OF COST MANAGEMENT OF AGRICULTURAL COMMODITY PRO-
DUCERS***

Khorunzhin M.G.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Altai State Agrarian University

Barnaul, Russia

Minenko A.V.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Altai State Agrarian University

Barnaul, Russia

Abstract. This article discusses the use of information technology in agriculture for cost analysis and management. Various technologies are described, such as precision farming systems, IoT, computer vision, Big Data, as well as resource and relationship management systems, including ERP, CRM, and SCM. Recommendations on cost optimization are presented, including audit of current costs, implementation of accounting and control systems, market analysis and search for opportunities to reduce costs. The importance of readiness for change and experimentation with new approaches is emphasized. It is concluded that the use of information technology and modern management methods is the key to improving efficiency and competitiveness in agriculture.

Key words: information technology, agriculture, cost analysis, cost management, precision agriculture, IoT, computer vision, Big Data, ERP, CRM, SCM, cost opti-

zation, cost audit, cost accounting, cost control, cost reduction, efficiency improvement, competitiveness.

Актуальность исследования проблем управления затратами сельскохозяйственного товаропроизводителя обусловлена несколькими ключевыми факторами [5; 7]:

– Во-первых, сельское хозяйство играет важную роль в обеспечении продовольственной безопасности страны, и эффективное управление затратами напрямую влияет на конкурентоспособность и финансовую устойчивость сельскохозяйственных предприятий.

– Во-вторых, особенности сельского хозяйства, такие как зависимость от погодных условий и сезонность производства, требуют особого подхода к управлению затратами, чтобы минимизировать риски и максимизировать прибыль.

– В-третьих, современные рыночные условия требуют от сельскохозяйственных предприятий гибкости и адаптивности, что невозможно без эффективного управления затратами.

Таким образом, исследование проблем управления затратами в сельском хозяйстве является актуальным и важным направлением для повышения эффективности и устойчивости аграрного сектора экономики.

Методология исследования проблем управления затратами сельскохозяйственного товаропроизводителя включает несколько ключевых этапов [1; 10]:

– Сначала проводится анализ текущего состояния и особенностей сельскохозяйственного производства, включая специфику затрат и их структуру.

– Затем исследуются существующие методы и подходы к управлению затратами, выявляются их преимущества и недостатки.

– Далее разрабатываются рекомендации по оптимизации затрат, основанные на анализе полученных данных и современных тенденциях в управле-

нии затратами.

– Важным этапом является также оценка экономической эффективности предложенных рекомендаций и их влияние на финансовые показатели сельскохозяйственного предприятия.

– Завершающим шагом является внедрение разработанных рекомендаций в практику управления затратами и мониторинг их эффективности.

Для исследования проблем управления затратами сельскохозяйственного товаропроизводителя можно использовать следующие источники информации и документов [4; 6]:

– Научные статьи и публикации в специализированных журналах и сборниках научных трудов.

– Отчёты и аналитические материалы государственных органов и международных организаций, занимающихся вопросами сельского хозяйства и экономики.

– Статистические данные Росстата и других статистических служб.

– Результаты исследований научных институтов и исследовательских центров.

– Нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность сельскохозяйственных предприятий.

– Материалы конференций, семинаров и форумов по вопросам сельского хозяйства и экономики.

– Интернет-ресурсы, посвящённые сельскому хозяйству и экономике.

– Опросы и интервью с представителями сельскохозяйственных предприятий, экспертами и специалистами в области управления затратами.

– Учебники и учебные пособия по экономике сельского хозяйства и управлению затратами.

– Монографии и диссертации по теме исследования.

Выбор источников информации зависит от конкретных целей и задач ис-

следования, а также от доступности данных и документов.

Проблемы исследования управления затратами в сельском хозяйстве могут включать [11; 12]:

– Непредсказуемость и неконтролируемость роста затрат: Субъекты агропромышленного комплекса сталкиваются с проблемой непредсказуемого и практически неконтролируемого роста затрат на производство сельскохозяйственной продукции. Это требует разработки эффективных систем управления затратами.

– Сложность сбора и анализа данных: Сбор и анализ данных о затратах на производство сельскохозяйственной продукции может быть затруднен из-за отсутствия единой системы учета и отчетности в отрасли.

– Влияние внешних факторов: Внешние факторы, такие как погодные условия, цены на сырье и энергоносители, могут существенно влиять на себестоимость продукции и требуют адаптации стратегий управления затратами.

– Необходимость оптимизации структуры и методов управления: Для снижения затрат необходимо оптимизировать структуру и методы управления, что требует значительных организационных изменений и инвестиций.

– Недостаток квалифицированных кадров: В сельском хозяйстве часто наблюдается недостаток квалифицированных специалистов в области управления затратами, что затрудняет внедрение эффективных систем управления.

– Сложности автоматизации процессов: Автоматизация процессов производства и управления может столкнуться с техническими и финансовыми ограничениями, особенно в условиях малых и средних хозяйств.

– Оценка экономической эффективности: Оценка экономической эффективности предложенных мер по оптимизации затрат может быть сложной задачей из-за множества переменных и неопределенности внешней среды.

Решение этих проблем требует комплексного подхода, включающего использование современных технологий, обучение персонала, разработку и внед-

рение эффективных систем управления затратами.

Зарубежный опыт в области управления затратами в сельском хозяйстве предлагает ряд подходов и методов, которые могут быть адаптированы и применены в российских условиях. Среди них [2; 3; 8; 9]:

– Стандарт-костинг (Standard Costing) – метод, основанный на использовании нормативных затрат для планирования и контроля за расходами. Этот подход позволяет сравнивать фактические затраты с запланированными, выявлять отклонения и принимать меры по их устранению.

– Директ-костинг (Direct Costing) – метод, предполагающий разделение затрат на прямые и косвенные. Прямые затраты относятся непосредственно на себестоимость продукции, в то время как косвенные затраты учитываются как расходы периода и списываются на финансовый результат. Это позволяет более точно определять маржинальную прибыль и принимать обоснованные решения о ценообразовании и ассортименте продукции.

– Activity Based Costing (ABC) – метод, основанный на учете затрат по видам деятельности. Он позволяет более точно распределять накладные расходы на продукцию, учитывая различные виды деятельности, необходимые для ее производства. Это способствует более точному определению себестоимости продукции и повышению эффективности управления затратами.

Применение этих методов в России может потребовать адаптации к местным условиям и законодательству. Однако они могут стать эффективным инструментом для оптимизации затрат и повышения конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий.

Для анализа и управления затратами в сельском хозяйстве можно использовать следующие информационные технологии:

– ERP-системы (Enterprise Resource Planning) – комплексные системы управления ресурсами предприятия, которые позволяют автоматизировать процессы планирования, учёта и контроля затрат.

– Системы бюджетирования – инструменты для составления бюджетов и

контроля их исполнения, позволяющие оптимизировать расходы и повышать эффективность использования ресурсов.

– CRM-системы (Customer Relationship Management) – системы управления взаимоотношениями с клиентами, которые помогают анализировать затраты на обслуживание клиентов и оптимизировать маркетинговые кампании.

– Системы управления проектами – инструменты для планирования, контроля и анализа затрат на проекты, позволяющие оптимизировать ресурсы и сроки выполнения работ.

– Системы управления цепочками поставок (SCM) – технологии для оптимизации логистических процессов и управления запасами, что способствует снижению затрат на транспортировку и хранение товаров.

– Системы управления персоналом (HRM) – инструменты для учёта рабочего времени, расчёта заработной платы и анализа эффективности работы сотрудников, что помогает оптимизировать затраты на оплату труда.

– Системы аналитики данных (BI) – инструменты для анализа больших объёмов данных о затратах, позволяющие выявлять тенденции, закономерности и возможности для оптимизации расходов.

Использование этих информационных технологий позволяет повысить эффективность управления затратами, оптимизировать ресурсы и улучшить финансовые показатели предприятия.

Специалистам в области сельского хозяйства можно дать следующие рекомендации:

1. Проведите аудит текущих затрат. Это поможет выявить слабые места и определить, на чём можно сэкономить.

2. Используйте современные технологии и методы управления. Например, системы точного земледелия, которые позволяют оптимизировать использование ресурсов и повысить урожайность.

3. Внедряйте системы учёта и контроля затрат. Это позволит отслеживать расходы и принимать обоснованные решения о их сокращении.

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

4. Анализируйте рынок и ищите возможности для снижения затрат. Например, можно найти более выгодные предложения от поставщиков семян, удобрений и других ресурсов.

5. Оптимизируйте логистические процессы. Это поможет снизить транспортные расходы и ускорить доставку товаров.

6. Инвестируйте в обучение и развитие персонала. Квалифицированные сотрудники смогут эффективнее использовать ресурсы и снижать затраты.

7. Ищите возможности для сотрудничества с другими предприятиями. Это может привести к снижению затрат за счёт совместного использования ресурсов и обмена опытом.

8. Будьте готовы к изменениям. Ситуация на рынке может быстро меняться, поэтому важно быть гибкими и готовыми адаптироваться к новым условиям.

9. Используйте цифровые технологии для анализа данных. Это позволит получить более точную картину состояния дел и принять обоснованные решения.

10. Не бойтесь экспериментировать. Иногда новые подходы и методы могут привести к неожиданным результатам и снижению затрат.

В заключении можно сделать следующие выводы:

– Применение современных информационных технологий и методов управления затратами в сельском хозяйстве является ключевым фактором повышения эффективности и конкурентоспособности отрасли.

– Использование систем точного земледелия, IoT, компьютерного зрения, Big Data и других технологий позволяет оптимизировать производственные процессы, снизить затраты и повысить урожайность.

– Внедрение ERP, CRM, SCM и других систем управления ресурсами и отношениями способствует более точному планированию, учёту и контролю затрат, что приводит к улучшению финансовых показателей предприятий.

– Анализ рынка, оптимизация логистических процессов, инвестиции в

обучение персонала и сотрудничество с другими предприятиями являются важными стратегиями снижения затрат и повышения эффективности бизнеса.

Библиографический список:

1. Александров, В. А. Пути повышения эффективности управления затратами сельхозтоваропроизводителей / В. А. Александров, А. Б. Дударева // Перспективы роста производства и переработки сельскохозяйственной продукции в АПК России : Материалы международной научно-практической конференции молодых ученых и специалистов, Орел, 05 декабря 2023 года. – Орел: ФГБНУ "Федеральный научный центр зернобобовых и крупяных культур", 2023. – С. 26-30. – EDN DKLYKZ.
2. Аманжурова, Д. М. Система управления затратами как составная часть управленческого учета. Сравнительный анализ применения метода "Директ-костинг" в России и США / Д. М. Аманжурова, А. Д. Свиненкова // Теория и практика современной науки. – 2016. – № 5(11). – С. 41-46. – EDN WHMGKR.
3. Боташева, Л. С. Таргет-костинг как стратегическая концепция управления затратами / Л. С. Боташева, М. К. Айбазова // Тенденции развития науки и образования. – 2022. – № 82-3. – С. 22-28. – DOI 10.18411/trnio-02-2022-89. – EDN RXOFAD.
4. Гапоненко, Т. В. Управление затратами сельскохозяйственной организации на основе риск-ориентированного подхода / Т. В. Гапоненко, А. С. Бабаджанян // Состояние и перспективы развития агропромышленного комплекса : Юбилейный сборник научных трудов XV Международной научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 02–04 марта 2022 года / Редколлегия: И.М. Донник [и др.]. – Ростов-на-Дону: Общество с ограниченной ответственностью "ДГТУ-ПРИНТ", 2022. – С. 407-411. – DOI 10.23947/interagro.2022.407-411. – EDN OGRGIF.
5. Кохнович, И. Н. особенности управления затратами в сельском хозяйстве / И. Н. Кохнович // От модернизации к опережающему развитию: обеспечение кон- Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

курентоспособности и научного лидерства АПК, Екатеринбург, 24–25 марта 2022 года. – Екатеринбург: Уральский государственный аграрный университет, 2022. – С. 65-67. – EDN NTWVKO.

6. Кохнович, И. Сущность и особенности управления затратами в сельском хозяйстве / И. Кохнович // Конкурентоспособность и эффективность АПК в контексте оптимизации материально-технического и финансового обеспечения : материалы XV Международной научно-практической конференции, Минск, 13–14 октября 2022 года. – Минск: Республиканское научное унитарное предприятие "Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси", 2023. – С. 140-142. – EDN DQJCWT.

7. Немченко, Д. С. Совершенствование механизма управления затратами в условиях аграрного производства / Д. С. Немченко // Современные проблемы и перспективы развития агропромышленного комплекса : Сборник трудов по результатам работы IV Международной научно-практической студенческой конференции-конкурса, Вологда-Молочное, 23 ноября 2021 года. – Вологда-Молочное: Вологодская государственная молочнохозяйственная академия им. Н.В. Верещагина, 2022. – С. 74-78. – EDN MGSWCW.

8. Романов, П. С. Управление затратами в зарубежных библиотеках / П. С. Романов // Библиосфера. – 2008. – № 3. – С. 49-53. – EDN JJTQMT.

9. Соргутов, И. В. Зарубежный опыт развития систем управления в АПК / И. В. Соргутов // Russian Economic Bulletin. – 2021. – Т. 4, № 4. – С. 306-310. – EDN HZCGFG.

10. Стратегическая оценка, планирование и управление затратами в сельском хозяйстве / Г. Р. Алборов, Е. В. Захарова, В. А. Соколов, С. В. Бодрикова // Развитие управления экономической безопасностью деятельности хозяйствующих субъектов и публичных образований : материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию д.э.н., профессора Алборова Р.А., Ижевск, 04 октября 2023 года. – Ижевск: Общество с ограниченной ответственностью "Издательство "Шелест", 2023. – С. 419-422. – EDN TXYIYI.

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

11. Хушвахтзода, К. Х. Классификация затрат в стратегическом управленческом учете на сельскохозяйственных предприятиях / К. Х. Хушвахтзода, Н. А. Ойев // Финансовая экономика. – 2020. – № 7. – С. 257-261. – EDN NGXHSY.
12. Шалаева, И. А. Особенности управления затратами на предприятиях сельского хозяйства / И. А. Шалаева // Высокоэффективные научно - технологические разработки в области производства, переработки и хранения сельскохозяйственной продукции (в рамках реализации программы «приоритет - 2030») : Сборник научных трудов по материалам международной научно-практической конференции, Махачкала, 15 марта 2023 года. – Махачкала: Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джамбулатова, 2023. – С. 538-544. – EDN KACUAW.

Оригинальность 86%