

УДК 338.262

***ПРОБЛЕМЫ И МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ В ОБЛАСТИ  
ПРОИЗВОДСТВЕННО-ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ С  
ЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЯ***

***Миненко А.В.***

*канд. экон. наук, доцент*

*ФГБОУ ВО Алтайский государственный аграрный университет*

*Россия, г. Барнаул*

***Селиверстов М.В.***

*старший преподаватель*

*ФГБОУ ВО Алтайский государственный аграрный университет*

*Россия, г. Барнаул*

**Аннотация:** В статье рассматриваются проблемы в области производственно – финансового планирования сельхозтоваропроизводителей. Отмечена важность и актуальность исследования производственно-финансового планирования в отрасли, заключающаяся в возможности определения приоритетных направлений развития предприятия, оптимизации производственных процессов, а также контроле результатов хозяйственной деятельности. Обсуждаются методологические подходы, используемые при планировании, а также проблемы и возможности использования информационных технологий для автоматизации процессов. Особое внимание уделяется изучению зарубежного опыта в данной области. Предлагаются рекомендации для специалистов по планированию.

**Ключевые слова:** производственно-финансовое планирование, сельскохозяйственный товаропроизводитель, методологические подходы, информационные технологии, зарубежный опыт, рекомендации для специалистов.

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

***PROBLEMS AND METHODOLOGICAL RECOMMENDATIONS IN THE  
FIELD OF PRODUCTION AND FINANCIAL PLANNING OF  
AGRICULTURAL PRODUCERS***

***Minenko A.V.***

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

*Altai State Agrarian University*

*Barnaul, Russia*

***Seliverstov M.V.***

*Senior lecturer*

*Altai State Agrarian University*

*Barnaul, Russia*

**Abstract.** The article discusses problems in the field of production and financial planning of agricultural producers. The importance and relevance of the study of production and financial planning in the industry is noted, which consists in the possibility of determining priority directions for the development of the enterprise, optimizing production processes, as well as monitoring the results of economic activity. The methodological approaches used in planning are discussed, as well as the problems and possibilities of using information technologies to automate processes. Particular attention is paid to the study of foreign experience in this area. Recommendations for planners are offered.

**Key words:** production and financial planning, agricultural producer, methodological approaches, information technologies, foreign experience, recommendations for specialists.

Производственно-финансовое планирование сельскохозяйственного това-

ропроизводителя является актуальным и необходимым для обеспечения успешного развития и конкурентоспособности предприятия, особенно в условиях постоянно меняющейся экономической среды, исходя из ряда следующих оснований [1; 6]:

1. Определение и корректировка стратегии развития: Планирование позволяет определить основные направления развития предприятия, а также своевременно внести корректировки в стратегию развития, учитывая изменения внешней и внутренней среды.

2. Эффективное использование ресурсов: Планирование помогает рационально использовать имеющиеся ресурсы, определить потребности в дополнительных ресурсах, оптимизировать производственные процессы и снизить затраты.

3. Контроль и анализ результатов деятельности: На основе плановых и фактических показателей можно проводить анализ эффективности использования ресурсов и выполнения планов, определять причины отклонений и разрабатывать мероприятия по их устранению.

4. Установление оптимальных цен на продукцию: Планирование дает возможность установить оптимальные цены на продукцию, которые позволят покрыть издержки производства и получить прибыль, учитывая конъюнктуру рынка и конкуренцию [8].

5. Привлечение инвестиций и кредитов: Наличие обоснованного производственно-финансового плана позволяет привлечь инвестиции и кредиты, так как демонстрирует потенциальным инвесторам или кредиторам стабильность и перспективность предприятия [9].

6. Улучшение взаимодействия между подразделениями: Планирование способствует координации работы различных подразделений предприятия, установлению четких целей и задач, а также определению ответственности каждого подразделения за выполнение общего плана.

Производственно-финансовое планирование может реализовываться на Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

основе различных методологических подходов, включая [2; ]:

- Прогнозирование: Использование статистических данных и анализ тенденций для определения будущих показателей.

- Бюджетирование: Разделение общей цели на более мелкие задачи и установление приоритетов.

- Моделирование: Создание математических моделей для прогнозирования результатов различных сценариев развития [8].

- SWOT-анализ: Оценка сильных и слабых сторон, возможностей и угроз для предприятия.

- PEST-анализ: Изучение политических, экономических, социальных и технологических факторов, влияющих на предприятие.

- Бенчмаркинг: Сравнение показателей предприятия с показателями конкурентов или лидеров отрасли.

- Анализ рисков: Оценка возможных рисков и разработка мер по их минимизации.

Для разработки производственно-финансового плана используются различные источники информации и документы [3; 5; 6]:

– Статистические данные: Информация о производстве и реализации продукции, затратах, доходах и т.д. за прошлые периоды.

– Нормативно-правовые акты: Законы, постановления, приказы и другие документы, регулирующие деятельность сельскохозяйственных товаропроизводителей.

– Рыночная информация: Данные о ценах на продукцию, конкурентах, потребителях и т.д.

– Технологические карты: Документы, определяющие нормы затрат ресурсов на производство единицы продукции.

– Бухгалтерская отчетность: Баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств и другие финансовые документы.

– Стратегический план развития предприятия: Документ, определяющий долгосрочные цели и задачи предприятия.

Проблемы производственно-финансового планирования в сельском хозяйстве:

1. Нестабильность экономической среды: Постоянно меняющиеся условия требуют быстрой адаптации планов и корректировки стратегии.

2. Зависимость от погодных условий: Сельское хозяйство сильно зависит от погодных условий, что может привести к значительным колебаниям урожайности и доходов.

3. Высокие риски и неопределенность: Сельскохозяйственное производство связано с рисками, такими как болезни животных, вредители, засухи и т. д., которые могут привести к потерям.

4. Сложность прогнозирования рынка: Рынок сельскохозяйственной продукции подвержен колебаниям цен и спроса, что может затруднить прогнозирование доходов.

5. Ограниченные возможности для инноваций: Сельское хозяйство часто отстает от других отраслей в плане внедрения новых технологий и методов производства.

6. Недостаток квалифицированных кадров: Многие сельскохозяйственные предприятия сталкиваются с проблемой нехватки квалифицированных специалистов, способных разрабатывать и реализовывать эффективные планы.

Производственно-финансовое планирование в сельском хозяйстве за рубежом имеет свои особенности и подходы. Например, в США активно используются методы прогнозирования и моделирования, а также разрабатываются государственные программы поддержки сельского хозяйства. В странах ЕС большое внимание уделяется развитию кооперации и интеграции сельскохозяйственных предприятий, а также внедрению экологических стандартов. В Китае активно используются технологии точного земледелия и большие данные для анализа и прогнозирования урожайности. В Японии сельскохозяйственные производители

активно сотрудничают с научно-исследовательскими институтами и внедряют инновационные технологии в производство [4; 6].

Для автоматизации процессов производственно-финансового планирования в сельском хозяйстве используются различные информационные технологии [2]:

– Системы управления предприятием (ERP-системы): Помогают автоматизировать процессы планирования, учета и контроля ресурсов, а также анализа результатов деятельности.

– Технологии больших данных (Big Data): Используются для анализа больших объемов данных и прогнозирования динамики показателей.

– Искусственный интеллект и машинное обучение: Позволяют создавать алгоритмы, способные анализировать данные и предлагать оптимальные решения в условиях неопределенности.

– Точное земледелие: Технологии, позволяющие оптимизировать использование ресурсов и повышать урожайность за счет учета особенностей каждого поля.

– Программные комплексы для моделирования и прогнозирования: Позволяют строить математические модели и прогнозировать результаты различных сценариев развития предприятия.

План производственно-финансовой деятельности в сельскохозяйственном предприятии используется для определения и координации действий всех подразделений и сотрудников компании, а также для прогнозирования и контроля результатов работы. Вот некоторые способы использования этого плана [2; 3]:

1. Планирование и координация деятельности: План позволяет определить цели и задачи каждого подразделения и сотрудника, а также установить приоритеты и сроки выполнения работ. Это помогает обеспечить согласованность действий всех участников процесса и достичь поставленных целей.

2. Прогнозирование результатов: План включает в себя прогнозы по объе-

мам производства, ценам на продукцию, затратам на производство и другие финансовые показатели. Это позволяет оценить потенциальные результаты работы и принять решения о необходимых инвестициях и мерах по повышению эффективности.

3. Контроль и анализ результатов: На основе плана осуществляется контроль за выполнением плановых показателей, анализируются причины отклонений и принимаются меры по их устранению. Это позволяет своевременно корректировать действия и достигать поставленных целей.

4. Мотивация сотрудников: План может использоваться как инструмент мотивации сотрудников, поскольку он включает цели и показатели, которые они должны достичь. Это стимулирует их к более эффективной работе и достижению общих целей компании.

5. Привлечение инвестиций: План может быть использован для привлечения инвестиций, поскольку он показывает потенциальным инвесторам результаты работы компании, ее потенциал и возможности для роста.

6. Взаимодействие с государственными органами: План может служить основанием для получения субсидий, кредитов и других форм государственной поддержки, поскольку содержит информацию о финансовых и производственных показателях компании.

7. Обмен опытом с другими предприятиями: План может быть полезен для обмена опытом и знаниями с другими сельскохозяйственными предприятиями, что способствует развитию отрасли в целом.

Специалистам в области производственно-финансового планирования можно рекомендовать:

- Постоянно совершенствовать свои навыки и знания, изучать новые методы и технологии планирования.
- Учитывать изменение экономической среды и адаптироваться к новым условиям, использовать возможности государственной поддержки.

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

- Развивать сотрудничество с другими сельскохозяйственными предприятиями, научно-исследовательскими организациями и инвесторами.
- Внедрять инновационные технологии и методы производства, такие как точное земледелие, биотехнологии и генная инженерия.
- Активно использовать информационные технологии для автоматизации процессов планирования и анализа данных.

Таким образом, производственно-финансовое планирование является важным инструментом для успешного развития сельскохозяйственного товаропроизводителя. Оно помогает определить стратегию развития, эффективно использовать ресурсы, контролировать результаты деятельности, привлекать инвестиции и улучшать взаимодействие между подразделениями. Для успешного планирования необходимо учитывать изменения экономической среды, использовать информационные технологии и внедрять инновационные методы производства.

**Библиографический список:**

1. Коновалова, Л. К. Планирование и контроль затрат сельскохозяйственного предприятия / Л. К. Коновалова, В. В. Окорков // Владимирский земледелец. – 2020. – № 3(93). – С. 58-64. – DOI 10.24411/2225-2584-2020-10135. – EDN EFJEKY.
2. Ленский, А. В. Применение программных методов для эффективного планирования производственной деятельности сельскохозяйственного предприятия / А. В. Ленский, А. А. Жешко, И. С. Крук // Агропанорама. – 2022. – № 2(150). – С. 43-48. – EDN TCJFST.
3. Путинцева, Е. Э. Особенности анализа и планирования финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий / Е. Э. Путинцева, А. А. Цыльковская // Актуальные вопросы экономики и управления, Смоленск, 21–22 октября 2021 года. – Смоленск: Издательство "Маджента", 2021. – С. 380-382. – EDN KSGQFC.
4. Стовба, Е. В. Зарубежный опыт стратегического планирования развития Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

человеческого капитала сельских территорий / Е. В. Стовба, С. Е. Иванов // Общество: политика, экономика, право. – 2024. – № 1(126). – С. 77-83. – DOI 10.24158/per.2024.1.10. – EDN AGZHWR.

5. Филатова, Н. И. Планирование на предприятии: отечественный и зарубежный опыт / Н. И. Филатова, М. А. Узунян // Аллея науки. – 2020. – Т. 1, № 6(45). – С. 509-513. – EDN FIOOIE.

6. Филатова, Ю. В. Планирование в деятельности сельскохозяйственных предприятий / Ю. В. Филатова, О. А. Федорова // В фокусе достижений молодежной науки : Материалы ежегодной итоговой научно-практической конференции, Оренбург, 23 декабря 2022 года / под общей редакцией В. А. Шахова. – Оренбург: ФГБОУ ВО ОГАУ, 2023. – С. 435-439. – EDN CUNUTF.

7. Шалаев, А. В. О перспективном планировании в сельскохозяйственных предприятиях / А. В. Шалаев, А. С. Горшков // Управление инновационным развитием агропродовольственных систем на национальном и региональном уровнях : Материалы III Международной научно-практической конференции, Воронеж, 27–28 октября 2021 года. – Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I, 2021. – С. 315-318. – EDN OUCEDA.

8. Шафранская, И. В. Экономико-математическое обеспечение планирования производства продукции сельскохозяйственных предприятий / И. В. Шафранская, И. Н. Шафранский // Сборник научных трудов «Проблемы экономики». – 2022. – № 2(35). – С. 21-35. – EDN HEEQDQ.

9. Шушпанова, Г. Г. Актуальные методы финансового планирования предприятий сельскохозяйственной отрасли / Г. Г. Шушпанова // Актуальные исследования. – 2021. – № 5(32). – С. 74-77. – EDN LIWGRM.

10. Petrenko, V. S. An overview of technological maps as a method of planning agricultural enterprises in German technical literature / V. S. Petrenko // Управление инновационным развитием агропродовольственных систем на национальном и региональном уровнях : Материалы II-ой международной научно-практической конференции, Воронеж, 29–30 октября 2020 года. Vol. Часть II. – Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I, 2020. – Р. 253-258. – EDN YLHKM.

*Оригинальность 80%*