

УДК 338

**ОПТИМИЗАЦИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ БАЗЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ  
АУДИТА И УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В РАМКАХ СТРАТЕГИИ  
АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

**Пронина П.В.**

*студент<sup>1</sup>,*

*Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Московский государственный технический университет  
имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)»*

*Москва, Россия*

**Аннотация**

В современной экономической среде многие компании сталкиваются с серьезными трудностями в сфере товарооборота и финансовых обязательств. Они сталкиваются с проблемами не только в продаже своей продукции и услуг, но и в осуществлении финансовых операций с кредиторами и другими заинтересованными сторонами. В связи с этим перед аудиторами возникает вопрос о важности проверки достоверности и актуальности информационной базы, которая является основой для принятия ключевых управленческих решений на предприятии. Однако перед нами стоит важная задача - выбрать правильную и точную базу данных, которая полноценно отразит все аспекты деятельности предприятия. Исходя из этого, можно сделать вывод, что тема данной научной статьи является чрезвычайно актуальной не только для современных предприятий, находящихся под угрозой кризиса или банкротства, но также для аудиторов – как внешних, так и внутренних.

---

<sup>1</sup> - *Научный руководитель – Мешкова Галина Владимировна, к.э.н., доцент кафедры инновационного предпринимательства, «МГТУ им. Н.Э. Баумана»*

**Ключевые слова:** внутренний аудит, управленческий учет, бухгалтерская (финансовая) отчетность, служба аудита, отчет о финансовых результатах предприятия, источники информации.

***OPTIMIZATION OF THE INFORMATION BASE FOR AUDITING AND  
MANAGEMENT ACCOUNTING WITHIN THE FRAMEWORK OF THE ANTI-  
CRISIS MANAGEMENT STRATEGY***

***Pronina P.V.***

*student<sup>2</sup>,*

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Bauman  
Moscow State Technical University»,*

*Moscow, Russia*

**Annotation**

In the modern economic environment, many companies face serious difficulties in the field of turnover and financial obligations. They face problems not only in selling their products and services, but also in carrying out financial transactions with creditors and other interested parties. In this regard, auditors are faced with the question of the importance of verifying the reliability and relevance of the information base, which is the basis for making key management decisions at the enterprise. However, we face an important task - to choose the right and accurate database that fully reflects all aspects of the company's activities. Based on this, it can be concluded that the topic of this scientific article is extremely relevant not only for modern enterprises under threat of crisis or bankruptcy, but also for auditors, both external and internal.

**Keywords:** internal audit, management accounting, accounting (financial) statements, audit service, report on the financial results of the enterprise, information sources.

---

<sup>2</sup> - Scientific supervisor – Galina Vladimirovna Meshkova, Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Innovative Entrepreneurship, Bauman Moscow State Technical University

В последнее время наблюдается увеличенный интерес со стороны авторов к исследованиям в области управленческого учета, внутреннего аудита и антикризисного управления.

Следует отметить, что в отчетной документации аудитора в России отсутствуют четкие стандарты и инструкции, которые определяют, как должна быть организована информация. Кроме того, законодательство не устанавливает строгих норм и правил для раскрытия структуры и содержания данных. В связи с этим как внутренние специалисты предприятия, так и внешние аудиторы пользуются своими правилами формирования отчетной информации, которые у них сложились в результате их профессиональной деятельности и опыта, также они имеют свои представления о том, какой должен быть состав и содержание их отчета. Выяснить, какими правилами аудитор руководствовался при формировании его отчета, можно только в результате устного опроса. Специалисты в области аудита самостоятельно определяют, какие отклонения в отчетности можно считать существенными, а какие таковыми не являются или их можно опустить или по мере возможности нивелировать. Аудитор составляет свою шкалу существенности отклонений в процессе анализа хозяйственной деятельности предприятия [1]. Федеральный стандарт аудиторской деятельности № 4 регламентирует тоже самое. Чем ниже значения на этой шкале, тем выше риск допущения ошибок аудитором в его заключении.

Первостепенной задачей является выявление основных проблем, с которыми сталкиваются аудиторы в процессе выполнения своих обязанностей. Это поможет осознать характер этих проблем на более глубоком уровне и разработать эффективные стратегии для их решения.

В ходе своей работы аудиторы сталкиваются с рядом основных проблем, среди которых следует выделить:

- отсутствие стандартных форм отчетности;
- отсутствие четких и установленных правил и стандартов, которым должна соответствовать информация, представленная в отчетности аудитора;

- отсутствие четких правил и установленных методов для составления отчетности аудитора.

Одной из особенностей, которая создает определенные трудности для работы аудиторов, является индивидуальность каждого аудируемого объекта [4]. Это усложняет процесс формирования отчетности в соответствии с действующими нормативными актами. Для многих предприятий стандартные формы отчетности и установленные законодательством правила могут быть несовместимы и неудобны в практическом применении.

Давайте начнем с обсуждения того, какие ресурсы содержат важную информацию, необходимую для успешного проведения аудиторских проверок. Для оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности компании аудитор прибегает к анализу различных документов, содержащих необходимую информацию:

1. Промежуточная и годовая финансовая отчетность, часто называемая бухгалтерской отчетностью;

2. Баланс на момент промежуточной ликвидации и окончательный ликвидационный баланс (в случае, если предприятие находится в процессе банкротства);

3. Информация о структуре активов и имуществе предприятия;

5. Обязательства по кредитам и займам, как действующие, так и уже исполненные;

6. Протокол заседания кредиторов и других заимодавцев;

7. Иски, которые были поданы кредиторами и другими контрагентами против предприятия;

9. Документально оформленные должностные инструкции, полномочия и права акционеров, а также установленные правила внутреннего контроля.

Для более глубокого и всестороннего анализа ситуации аудитору необходимо учитывать множество аспектов. Очень важно изучить специфику отрасли, в которой действует анализируемое предприятие, а также провести

анализ рынков сбыта и маркетинговой стратегии [2]. Отдельное внимание следует уделить ключевым партнерам компании, стратегически важным бизнес-процессам и политике в области кредитования. Эти факторы играют существенную роль в понимании текущего положения и формировании дальнейших стратегий развития.

В случае привлеченного извне специалиста-аудитора, ему, прежде всего, необходимо ознакомиться с корпоративными и учетными документами предприятия: уставом, учетной политикой, протоколами совета директоров и прочее. При обсуждении работы внутренней аудиторской службы или деятельности аудитора внутри компании, основная информация извлекается из управленческого учета и других доступных источников данных. Взаимосвязь между внутренним аудитом предприятия и управленческим учетом является тесной и важной, как иллюстрирует рисунок 1. Обе эти функции направлены на проверку достоверности финансовой отчетности и преследуют одну общую цель. Для проведения данной проверки необходим тщательный анализ финансовой документации.

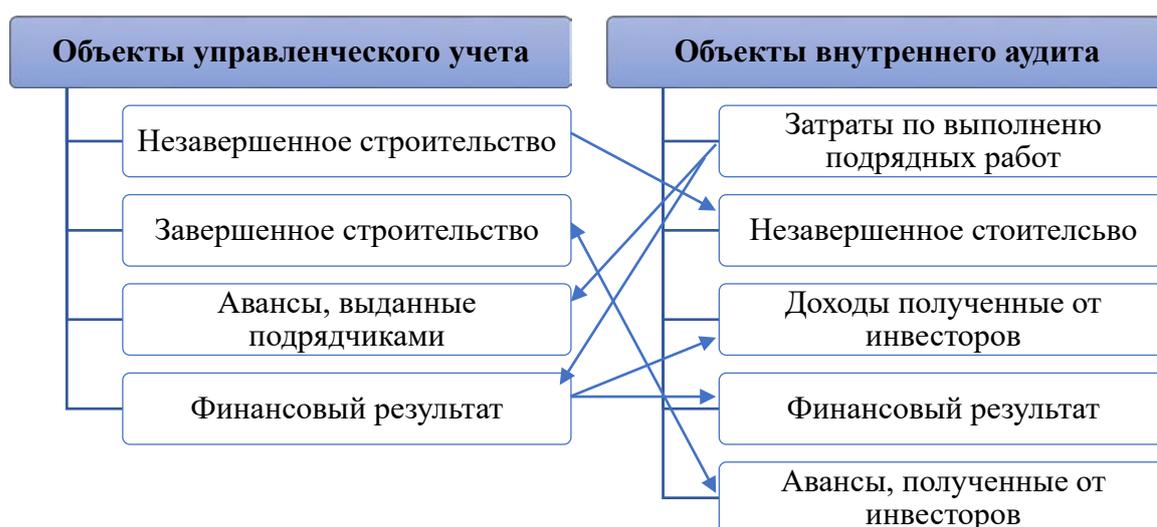


Рис. 1. Взаимосвязь управленческого учета и внутреннего аудита [1]

При проведении антикризисного управления необходимо учитывать сходство внутреннего аудита предприятия с управленческим контролем. Этот

аспект оказывает влияние на различные этапы проверки и способствует повышению эффективности управления в организации [3].

1. Анализ и оценку бухгалтерского баланса необходимо начать с проведения арифметических расчетов по различным категориям статей, разделам и валютам активов и пассивов. После этого необходимо провести сравнение полученных результатов с данными, указанными в балансе компании. Такой подсчет является критически важным, поскольку данные баланса необходимы для проведения анализа финансового положения.

2. При анализе и оценке отчета о финансовых результатах первоочередное необходимо убедиться в достоверности представленных данных и их соответствии законодательству и внутренним правилам бухгалтерского учета. Этот этап крайне важен для объективной оценки финансовой отчетности. Необходимо помнить, что в данный момент основное значение имеет выполнение ключевых задач, которые лежат на плечах руководителя и аудитора:

- контроль и проверка правильности математических расчетов в отчете о финансовых результатах;
- осуществление контроля и проверки правильности и полноты отражения доходов, расходов и финансовых результатов в отчете с учетом фактического финансового положения предприятия;
- анализ достоверности отчетности по чистой прибыли за последний год;
- подготовка пробного отчета о финансовых результатах на основе данных, полученных в ходе самостоятельного анализа;
- сопоставление данных, представленных в собственном отчете, с информацией, содержащейся в отчете компании;
- анализ и оценка существенности отклонений в представленном отчете предприятия по сравнению с пробным отчетом аудитора;

- анализ характера обнаруженных отклонений, их воздействие на финансовую отчетность и оценка целесообразности внесения в нее корректировок;
- анализ и сопоставление финансовых показателей с данными бухгалтерского баланса.

3. При анализе отчета об изменении капитала необходимо учитывать влияние выпуска дополнительного пакета акций на изменение собственного капитала компании, а также на изменение номинальной стоимости акций. На данном этапе аудитор также проводит переоценку основных средств и нематериальных активов с целью проверки их стоимости на соответствие текущим рыночным ценам.

Для эффективного управления и контроля над деятельностью компании современные руководители все чаще обращаются к управленческому учету и аудиту как надежным источникам данных. Они опираются на разнообразные источники информации, включая первичную документацию предприятия, приказы об утверждении учетной политики, реестры для отслеживания хозяйственных операций по учету доходов, расходов и финансовых результатов, а также отчеты аудиторов за предыдущие годы.

Для проведения аудита необходимо, чтобы руководители предприятия представили отчетность, позволяющую аудитору сформулировать свое мнение о ее достоверности и подтвердить его документально. За успешное завершение этого процесса несут ответственность как руководители за качественную подготовку и представление отчетности, так и аудитор за объективную оценку и формулирование своего мнения. Результаты управленческого учета играют ключевую роль в антикризисном управлении, поэтому проведение систематического управленческого учета становится необходимым для предприятий в подобных ситуациях.

Необходимо осознавать, что внутренний аудит предприятия является ключевым компонентом системы управления, включающим в себя

управленческий учет. На предприятии служба внутреннего аудита выполняет важную функцию - оценку эффективности системы управленческого учета и обеспечения ее надлежащего функционирования. Это можно объяснить тем, что данные управленческого учета являются конфиденциальными и требуют особой защиты, поскольку не предназначены для общего доступа. В случае необходимости проведения аудита на предприятии и отсутствия квалифицированного специалиста, руководство может принять решение о привлечении внешних аудиторов для выполнения данной задачи [5].

Оценка работы службы внутреннего аудита в области аудита системы управленческого учета становится необходимой в случае наличия данной службы на предприятии. Когда служба оперативно выявляет и устраняет ошибочную информацию в управленческом учете, это считается признаком ее эффективной работы. Однако более эффективным подходом будет предотвращение появления ошибочной информации, что позволит службе реагировать оперативно на потенциальные проблемы.

Аудит системы управленческого учета предполагает:

- анализ и оценка точности и эффективности методов управленческого учета;
- оценка эффективности организационной структуры;
- оценка эффективности схемы документооборота и наличие обратной связи;
- проверка и оценка порядка и принципов формирования управленческой отчетности;
- оценка эффективности деятельности руководства предприятия;
- проверка законности и эффективности деятельности отделов по распоряжению финансовыми средствами предприятия.

В заключительном этапе работы аудитор составляет отчет, который называется аудиторским заключением [6]. В этом документе отражаются не только выявленные нарушения и отклонения, но также положительные

результаты работы компании. Эти выводы могут послужить основанием для разработки рекомендаций по совершенствованию системы управленческого учета. Руководители предприятия уделяют особое внимание аудиторским заключениям в периоды нестабильности и кризисов, проводя тщательный анализ и детальное изучение полученных данных.

В период кризиса эффективное управление и проведение аудиторских проверок играют ключевую роль в успешной деятельности современных предприятий. Качественный управленческий учет обеспечивает доступ к достоверной информации, что является необходимым условием для эффективного аудита и обеспечения устойчивости бизнеса.

#### **Библиографический список:**

1. Казакова, Н. А. Аудит: учебник для вузов / Н. А. Казакова, Е. И. Ефремова; под общей редакцией Н. А. Казаковой. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 425 с.

2. Мешков, С. А. Внутренний аудит в современных условиях / С. А. Мешков, М. В. Сапегина // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 6(83). – С. 1134-1137.

3. Мешков, С. А. Совершенствование антикризисного управления несостоятельными сельскохозяйственными организациями / С. А. Мешков // Модернизация и технологическое развитие российской экономики: Сборник научных трудов международной научно-практической конференции, Балашиха, Московская область, 25–26 марта 2010 года. – Балашиха, Московская область: Российский государственный аграрный заочный университет, 2010. – С. 106-108.

4. Мешкова, Г. В. Особенности бухгалтерского учета и аудита основных средств на консервации / Г. В. Мешкова // Модернизация и технологическое развитие российской экономики: Сборник научных трудов международной научно-практической конференции, Балашиха, Московская область, 25–26 марта

2010 года. – Балашиха, Московская область: Российский государственный аграрный заочный университет, 2010. – С. 115-118.

5. Мешкова, Г. В. Управление информационными рисками при использовании бухгалтерского аутсорсинга / Г. В. Мешкова // Информационное обеспечение эффективного управления деятельностью экономических субъектов: Материалы VI международной научной конференции, Краснодар, 09–11 декабря 2015 года. – Краснодар: Издательство «Магарин Олег Григорьевич», 2016. – С. 221-225.

6. Штефан, М. А. Основы аудита: учебник и практикум для вузов / М. А. Штефан, О. А. Замотаева, Н. В. Максимова; под общей редакцией М. А. Штефан. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 294 с.

*Оригинальность 82%*