

УДК 338

***ПРОЦЕСС ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ЕГО ОСНОВНЫЕ  
ПРОБЛЕМЫ НА ПРИМЕРЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО  
«ЕВК»***

***Анюхина С.И.<sup>1</sup>***

*Студент,*

*ФГБОУ «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина»*

*Россия, Елец*

***Кулешова М.С.***

*Студент,*

*ФГБОУ «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина»*

*Россия, Елец*

**Аннотация**

В данной статье рассматривается процесс финансового планирования и его основные проблемы на примере деятельности предприятия ООО «ЕВК». Дано определение финансового планирования, выделены первоочередные факторы для составления плана. Определена роль финансового планирования в организации – обеспечение контроля за образованием ресурсов в организации, а также создание условий для укрепления финансового положения организации. Рассмотрены основные проблемы финансового планирования на предприятии ООО «ЕВК» и сделаны соответствующие выводы.

**Ключевые слова:** финансовое планирование, финансовые ресурсы, денежные средства, долгосрочный план, финансово-хозяйственная деятельность

***THE PROCESS OF FINANCIAL PLANNING AND ITS MAIN PROBLEMS ON  
THE EXAMPLE OF THE COMPANY "EVK"***

***Anyukhina S.I.***

*student,*

*Bunin Yelets State University,*

---

<sup>1</sup> Научный руководитель – **Трубицына Наталья Сергеевна**, к.э.н., доцент, ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина», Елец, Россия

*Yelets, Russia*

***Kuleshova M.S.***

*student,*

*Bunin Yelets State University,*

*Yelets, Russia*

### **Annotation**

This article discusses the process of financial planning and its main problems using the example of the company "EVK" LLC. The definition of financial planning is given and its purpose for the company's activities is determined. The priority tasks of financial planning are highlighted. The role of financial planning in the organization is defined – ensuring control over the formation of resources in the organization, and also creates conditions for strengthening the financial position of the organization. The main problems of financial planning at the EVK LLC enterprise are considered and the corresponding conclusions are drawn.

**Keywords:** financial planning, financial resources, cash, long-term plan, financial and economic activities

Планирование – это способ достижения цели на основе сбалансированности и последовательности выполнения всех производственных операций.

Финансовое планирование является процессом разработки и принятия целевых установок количественного и качественного характера, а также определение наиболее эффективных путей достижения результата. Установки представлены в виде набора определённых целей, которые способствуют достижению желаемых результатов.

Необходимость в составлении планов обосновывается разными факторами:

- неопределённость будущего;
- связывающая роль плана;

оптимизация экономических результатов;

Будущее организации не может быть предсказуемым. Именно поэтому необходимо постоянно разрабатывать планы, а также усовершенствовать способы их формирования и структурирования.

В настоящее время финансовое планирование и прогнозирование – не только значимые инструменты менеджмента предприятия, но и важная составляющая финансового механизма. Роль финансового планирования в деятельности организаций с каждым годом возрастает.

Финансовое планирование на предприятии ООО «ЕВК» представляет собой систему долгосрочных, текущих и оперативных планов. В долгосрочном плане определяют основные финансовые показатели, дают финансовую оценку изменений стратегического порядка в деятельности предприятия. В текущем плане обеспечивают увязку всех разделов плана предприятия с финансами.

На предприятии ООО «Елецкая внешнеторговая компания» наблюдаются некоторые проблемы, связанные с финансовым планированием и прогнозированием, которое осуществляет бухгалтерия компании.

Самыми распространёнными проблемами в работе ООО «ЕВК» в области финансового планирования являются [2]:

1. В настоящее время процесс планирования достаточно трудоёмок и непредсказуем. Нестабильное развитие отечественной экономики не даёт возможности провести сценарный анализ и анализ финансовой устойчивости организации к постоянно меняющимся условиям хозяйственной деятельности;

2. Плановые данные по сбыту, планируемая часть финансов в расчётах, заниженные сроки погашению дебиторской задолженности и слишком завышенные требования в финансировании создают неосуществимость финансовых планов предприятия;

3. Для создания единого механизма управления финансовыми ресурсами и денежными потоками фирмы необходимо организовать единую деятельность финансовых, бухгалтерских и плановых служб;

4. Низкая эффективность составления финансовых планов в связи с неимением чётко организованной системы подготовки и передачи информации среди отделов;

5. Эффективные управленческие решения должны приниматься в короткие сроки, а процесс планирования довольно долгий процесс;

6. Так как большинство отечественных организаций не используют в своей деятельности управленческий учёт, становится невозможным использование в процессе планирования показатель маржинальной прибыли;

7. Отсутствие строго установленных внутренних стандартов планирования на предприятиях;

8. Из-за преобладания затратного механизма образования цен предприятия производят неконкурентоспособный товар;

9. Недостаточное снабжение предприятия финансовыми и материальными ресурсами;

В настоящее время необходимо применять современную систему финансового планирования на предприятиях. Информационные технологии смогут позволить финансовому менеджеру наглядно рассмотреть разные возможные варианты финансовых планов электронно. Проведение корректировки статей финансового плана с автоматическим пересчётом позволит значительно сократить время и трудоёмкость работы.

Для построения экономических прогнозов используется специальная программа «Forecast Expert», с помощью которой можно спрогнозировать экономические показатели, получить прогноз ряда, ограниченного сверху или снизу рядом «пороговых значений», определить интервал, в который прогнозное значение попадает с заданной вероятностью и строить прогноз оригинального ряда, учитывая его зависимость от проведения другого (базового) ряда.

Следовательно, можно сделать выводы:

1. Совершенствование организации финансового планирования и контроля на предприятии эффективно начинать с определения имеющихся проблем, ограничивающих достижение поставленных целей;
2. Система финансового планирования и контроля – составная часть всей системы планирования в организации. Необходимо использование единых методов и инструментов для формирования планов;
3. Функции финансового планирования должны реализовываться в соответствии с существующими проблемами предприятия;
4. Оптимизации должны подвергаться те элементы системы, функционирование которых подвергнуто проблемам;
5. Применяя процессный подход возможно избежать тех трудностей, которые возникали во время применения традиционной схемы организации.

#### **Библиографический список**

1. Носов А. В., Тагилова О. А., Федотова М. Ю., Новичкова О. В., Боряева Т. Ф. Финансовое планирование и бюджетирование: методология и практика: Монография, 2023 г. – 183 с. - URL: <https://reader.lanbook.com/book/142010> (дата обращения: 27.04.2024)
2. Петрушевская В. В., Шарый К. В. Актуальные проблемы финансов: учебник для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры, 2023 г. – 317 с. –URL: <https://e.lanbook.com/book/225779> (дата обращения: 21.04.2024). – Режим доступа: для зарегистр. пользователей.
3. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. – Москва: Юрайт, 2023. – 351 с. – URL: <https://urait.ru/bcode/489484> (дата обращения: 21.04.2024).
4. Чернобай Н. В., Фурсов В. А. Финансово-экономический механизм организации: учеб. Пособие, 2023 г. – 104 с. – URL: <https://e.lanbook.com/book/245936> (дата обращения: 07.04.2024). – Режим доступа: для зарегистр. пользователей.

*Оригинальность 75%*