

УДК 631.152

***ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИНЦИПА РАЗУМНОСТИ ПРИ ПРИНЯТИИ
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ
ОРГАНИЗАЦИЯХ***

Харлова Е.В.

старший преподаватель

ФГБОУ ВО Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Миненко А.В.

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Аннотация

В данной статье рассматривается проблема внедрения адаптивного управления на сельскохозяйственных предприятиях. Автор выявляет специфические особенности сельскохозяйственных предприятий региона и предлагает систему адаптивного управления, включающую традиционные функции управления: планирование, организацию, мотивацию, анализ и контроль. Особое внимание уделяется анализу как функции управления с позиции адаптации предприятия к факторам внешней среды.

Ключевые слова: адаптация, адаптивность, адаптивное управление, конкурентоспособность, сельскохозяйственные организации, внешняя среда.

***THE USE OF THE PRINCIPLE OF REASONABLENESS IN MAKING MANA-
GERIAL DECISIONS IN AGRICULTURAL ORGANIZATIONS***

Kharlova E.V.

Senior lecturer

Altai State Agrarian University

Barnaul, Russia

Minenko A.V.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Altai State Agrarian University

Barnaul, Russia

Abstract

This article discusses the problem of implementing adaptive management in agricultural enterprises. The author identifies the specific features of agricultural enterprises in the region and proposes an adaptive management system that includes traditional management functions: planning, organization, motivation, analysis and control. Special attention is paid to the analysis as a management function from the point of view of the company's adaptation to environmental factors.

Key words: adaptation, adaptability, adaptive management, competitiveness, agricultural organizations, external environment.

Актуальность использования принципа разумности при принятии управленческих решений в сельскохозяйственных организациях обусловлена несколькими факторами [1; 3]:

Во-первых, сельское хозяйство является одной из ключевых отраслей экономики, обеспечивающей продовольственную безопасность страны. Эффективность управления в этой сфере напрямую влияет на качество и доступность продуктов питания для населения.

Во-вторых, сельскохозяйственные организации сталкиваются с рядом специфических проблем, таких как зависимость от погодных условий, колеба-

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

ния цен на сырьё и готовую продукцию, необходимость соблюдения экологических норм. Принцип разумности позволяет учитывать эти особенности и принимать взвешенные решения, направленные на минимизацию рисков и максимизацию прибыли.

Кроме того, принцип разумности предполагает использование современных технологий и научных достижений в сельском хозяйстве, что способствует повышению урожайности, снижению затрат и улучшению качества продукции. Это особенно важно в условиях растущей конкуренции на рынке продовольствия.

Таким образом, применение принципа разумности при принятии управленческих решений в сельскохозяйственных организациях способствует повышению эффективности производства, снижению рисков и обеспечению устойчивого развития отрасли.

Методологические подходы, применяемые при принятии управленческих решений в сельскохозяйственных организациях, включают в себя [1; 7]:

1. Системный подход - рассматривает организацию как сложную систему, состоящую из взаимосвязанных элементов, каждый из которых вносит свой вклад в общую эффективность. Этот подход помогает анализировать и оценивать различные аспекты деятельности организации, выявлять слабые места и разрабатывать стратегии для их устранения.

2. Процессный подход - фокусируется на процессах, происходящих в организации, и их взаимодействии. Он позволяет оптимизировать бизнес-процессы, повысить их эффективность и результативность, а также улучшить качество продукции и услуг.

3. Ситуационный подход - предполагает, что каждое управленческое решение должно быть адаптировано к конкретной ситуации, сложившейся в организации. Этот подход требует глубокого анализа внутренних и внешних факторов, влияющих на деятельность организации, и выбора наиболее подходящего решения.

4. Инновационный подход - направлен на внедрение новых технологий, методов и подходов в управление сельскохозяйственными организациями. Он способствует повышению конкурентоспособности, снижению издержек и улучшению качества продукции.

5. Экологический подход - учитывает экологические аспекты деятельности организации и стремится минимизировать негативное воздействие на окружающую среду. Этот подход становится всё более актуальным в свете глобальных экологических проблем.

Применение этих методологических подходов позволяет сельскохозяйственным организациям принимать обоснованные и эффективные управленческие решения, способствующие их устойчивому развитию и повышению конкурентоспособности.

Проблемы, с которыми сталкиваются сельскохозяйственные организации при принятии управленческих решений, включают [4; 5; 7]:

1. Зависимость от погодных условий: Сельское хозяйство сильно зависит от погоды, что может привести к непредсказуемости урожая и финансовым потерям.

2. Колебания цен на сырье и готовую продукцию: Цены на сельскохозяйственную продукцию могут колебаться в зависимости от множества факторов, включая спрос и предложение, что затрудняет планирование и прогнозирование.

3. Необходимость соблюдения экологических норм: Сельскохозяйственные организации должны соблюдать строгие экологические нормы, что может потребовать дополнительных инвестиций и изменений в производственных процессах.

4. Недостаток квалифицированных кадров: В сельской местности часто наблюдается нехватка квалифицированных специалистов, что затрудняет эффективное управление и развитие организаций.

5. Технологические изменения: Быстрое развитие технологий требует от

сельскохозяйственных организаций постоянного обновления оборудования и обучения персонала, что может быть дорогостоящим и трудоемким процессом.

6. Конкуренция: Сельскохозяйственный рынок характеризуется высокой конкуренцией, что требует от организаций поиска новых способов повышения эффективности и качества продукции.

7. Финансовые риски: Сельское хозяйство связано с высокими финансовыми рисками, включая риск потери урожая из-за неблагоприятных погодных условий или болезней растений.

8. Законодательные ограничения: Сельскохозяйственные организации должны соблюдать множество законодательных требований, что может ограничивать их возможности для развития и инноваций.

Решение этих проблем требует комплексного подхода, включающего использование современных технологий, обучение персонала, разработку эффективных стратегий управления рисками и активное взаимодействие с государственными органами и научными учреждениями.

Зарубежный опыт в области принятия управленческих решений в агробизнесе демонстрирует ряд успешных практик, которые могут быть полезны для российских сельскохозяйственных организаций. Вот некоторые из них:

1. Использование информационных технологий и аналитики данных: Многие зарубежные компании активно применяют информационные технологии для оптимизации производственных процессов, анализа рынка и прогнозирования спроса. Это позволяет им принимать более обоснованные и эффективные управленческие решения.

2. Развитие кооперации и сотрудничества: В некоторых странах успешно функционируют кооперативы и ассоциации фермеров, которые помогают решать общие проблемы, обмениваться опытом и ресурсами. Это способствует повышению эффективности и конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий.

3. Государственная поддержка и регулирование: Правительства многих

стран предоставляют субсидии, налоговые льготы и другие формы поддержки для стимулирования развития АПК. Это позволяет сельскохозяйственным предприятиям инвестировать в новые технологии, обучение персонала и расширение производства.

4. Внедрение инноваций и новых технологий: Зарубежные компании активно внедряют новые технологии в сельское хозяйство, такие как точное земледелие, автоматизация процессов, использование возобновляемых источников энергии. Это позволяет повышать урожайность, снижать затраты и улучшать качество продукции.

5. Обучение и повышение квалификации персонала: Многие зарубежные компании уделяют большое внимание обучению и повышению квалификации своих сотрудников. Это позволяет им адаптироваться к новым технологиям и методам управления, а также повышать свою конкурентоспособность.

Изучение зарубежного опыта может помочь российским сельскохозяйственным организациям улучшить свои управленческие процессы, повысить эффективность и конкурентоспособность.

Методические рекомендации по применению адаптивного управления в сельскохозяйственных предприятиях включают следующие шаги [2; 6]:

1. Анализ текущего состояния и поведения процессов: Необходимо провести детальный анализ текущего состояния процессов производства и реализации сельскохозяйственной продукции, выявить проблемные зоны и потенциальные возможности для улучшения.

2. Разработка проектов решений: На основе проведенного анализа разрабатываются проекты решений, направленные на улучшение процессов. Проекты должны включать расчет экономической эффективности и построение модели контрольного показателя.

3. Индивидуальная оценка проектов: Каждый проект оценивается с точки зрения экономической эффективности, статистической устойчивости и предполагаемой тенденции развития.

4. Комплексная оценка проектов: Проводится комплексная оценка всех проектов с расчетом интегрального показателя, учитывающего экономическую и статистическую составляющие.

5. Выбор проекта и принятие решения: На основе комплексной оценки выбирается наиболее подходящий проект, принимается решение о его реализации.

6. Передача решения исполнителям: После принятия решения оно передается исполнителям с указанием сроков и ресурсных ограничений.

7. Контроль исполнения и обратная связь: Осуществляется контроль за исполнением решения, собирается обратная связь о результатах его реализации.

Применение этих рекомендаций поможет сельскохозяйственным предприятиям повысить эффективность управления, обеспечить устойчивое развитие и адаптацию к изменяющимся условиям внешней среды.

Применительно к управленческим решениям, степень разумности можно оценить по следующим критериям:

1. Эффективность: Насколько эффективно решение достигает поставленных целей?

2. Рациональность: Основано ли решение на анализе данных и логическом мышлении?

3. Адаптивность: Способно ли решение адаптироваться к изменяющимся условиям?

4. Инновационность: Содержит ли решение новые идеи или подходы?

5. Прогнозируемость результатов: Можно ли предсказать последствия решения?

6. Учет рисков: Учтены ли возможные риски и предложены ли меры по их минимизации?

7. Соответствие стратегии: Согласуется ли решение с общей стратегией организации?

8. Влияние на развитие: Способствует ли решение развитию организации?

ции?

9. Мотивация и вовлеченность: Стимулирует ли решение сотрудников к действию?

10. Экологичность и социальная ответственность: Учитывает ли решение экологические и социальные аспекты?

Оценка по этим критериям позволяет определить, насколько разумно принятое управленческое решение.

Таким образом, адаптивное управление играет ключевую роль в устойчивом развитии сельскохозяйственных предприятий, позволяя им эффективно реагировать на изменения внешней среды. Основные принципы адаптивного управления включают использование информации как основного ресурса, поддержание баланса между развитием и устойчивостью, а также способность системы адаптироваться к внешним воздействиям. Применение методов адаптивного управления требует комплексного подхода, включающего анализ текущего состояния процессов, разработку и оценку проектов решений, выбор наиболее подходящего проекта и его реализацию. Такой подход позволяет сельскохозяйственным предприятиям повышать свою эффективность, обеспечивать устойчивое развитие и адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды. Зарубежный опыт показывает, что использование информационных технологий, развитие кооперации и сотрудничества, государственная поддержка и внедрение инноваций способствуют успешному применению адаптивного управления в сельском хозяйстве. Методические рекомендации по применению адаптивного управления подчеркивают важность анализа текущего состояния процессов, разработки и оценки проектов решений, выбора наиболее подходящего проекта и контроля за его реализацией. Эти шаги позволяют сельскохозяйственным предприятиям принимать обоснованные и эффективные управленческие решения.

Библиографический список:

1. Адаптивный метод группового управления эффективностью продуктовых подкомплексов / Г. Л. Утенков, Т. И. Утенкова, Э. О. Рапопорт [и др.] // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – № 2. – С. 99-110. – DOI 10.32651/231-99. – EDN FFSKKN.
 2. Белолипов, Р. П. Сочетание современной парадигмы управления и принципов построения структуры управления организацией / Р. П. Белолипов // Теория и практика инновационных технологий в АПК : Материалы национальной научно-практической конференции, Воронеж, 21–30 марта 2023 года. Том Часть III. – Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I, 2023. – С. 287-290. – EDN PTCUCN.
 3. Детерминанты управления земельными ресурсами в сельском хозяйстве / Е. Ф. Заворотин, Л. Ю. Ададимова, Ю. Г. Полулях [и др.] // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2022. – № 4(86). – С. 21-31. – DOI 10.33938/224-21. – EDN NRPDPC.
 4. Качанова, Е. А. Актуальные теоретико-методологические подходы к характеристике адаптивного управления экономикой локальных территорий / Е. А. Качанова, Н. С. Ударцев // Муниципалитет: экономика и управление. – 2021. – № 4(37). – С. 118-125. – DOI 10.22394/2304-3385-2021-4-118-125. – EDN QAXUZP.
 5. Нурмухаметов, Р. К. О принципах управления финансовыми рисками, связанными с климатом, в контексте корпоративного управления / Р. К. Нурмухаметов // Вестник Тульского филиала Финуниверситета. – 2023. – № 1. – С. 99-101. – EDN KXKRGА.
 6. Тикишан, А. В. Корпоративное управление: принципы и подходы оценки эффективности управления корпорацией в современных условиях / А. В. Тикишан // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – № 7(65). – С. 227-229. – DOI 10.24411/2411-0450-2020-10627. – EDN RXPEPH.
 7. Холодова, М. А. Программно-целевое планирование на принципах проектно-
- Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

го управления в сельском хозяйстве / М. А. Холодова // Вестник аграрной науки. – 2020. – № 4(85). – С. 158-167. – DOI 10.17238/issn2587-666X.2020.4.158. – EDN MZGRLQ.

Оригинальность 85%