

УДК 338.24

УЧЕТ РИСКА ПРИ ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Загребина А.А.

студент,

Вятский государственный университет,

Киров, Россия

Котанджян А.В.

старший преподаватель,

Вятский государственный университет,

Киров, Россия

Головкова Е.А.

студент,

Вятский государственный университет,

Киров, Россия

Аннотация

В данной статье рассматривается важность учета фактора риска при принятии стратегических и тактических управленческих решений в организации, анализируются основные причины возникновения рисков, методы оценки и управления ими, а также последствия игнорирования рисков в процессе принятия решений. В статье также предлагаются рекомендации по повышению эффективности управления рисками и минимизации их воздействия на бизнес-процессы. В условиях нестабильности экономической и политической ситуации в мире, учет риска при принятии управленческих решений становится крайне важным. Бизнесу необходимо учитывать возможные угрозы и опасности, чтобы минимизировать потенциальные убытки и сохранить свою конкурентоспособность.

Ключевые слова: риск, управленческие решения, угрозы, методы, рекомендации, эффективность, безопасность

RISK ACCOUNTING IN MANAGEMENT DECISION-MAKING

Zagrebin A.A.

student,

Vyatka State University,

Kirov, Russia

Kotanjyan A.V.

Senior lecturer,

Vyatka State University,

Kirov, Russia

Golovkova E.A.

student,

Vyatka State University,

Kirov, Russia

Annotation

This article examines the importance of taking into account the risk factor when making strategic and tactical management decisions in an organization, analyzes the main causes of risks, methods of assessment and management, as well as the consequences of ignoring risks in the decision-making process. The article also offers recommendations for improving the effectiveness of risk management and minimizing their impact on business processes. In conditions of instability of the economic and political situation in the world, taking risk into account when making management decisions becomes extremely important. Businesses need to take into account possible threats and dangers in order to minimize potential losses and maintain their competitiveness.

Keywords: risk, management decisions, threats, methods, recommendations, efficiency, safety

Введение

Рост конкуренции на рынке требует от компаний более глубокого анализа рисков и принятия обоснованных управленческих решений. Отсутствие учета риска может привести к потере клиентов, репутации и снижению доходов.

Сложность современного бизнеса требует от менеджеров не только умения принимать решения быстро, но и учитывать все возможные последствия.

Банкротства крупных компаний в результате неправильно принятых управленческих решений подчеркивают актуальность темы учета риска. Объективный анализ рисков позволяет избежать подобных ситуаций и обеспечить устойчивое развитие бизнеса.[1]

Нарастающая сложность мировой экономики и быстрое изменение технологий требуют от руководителей умения адаптироваться к новым условиям и принимать обоснованные управленческие решения с учетом всех возможных рисков.

Крайне важным является оценка потенциальных угроз и возможностей, которые могут повлиять на достижение поставленных целей организации. Это позволяет руководителям принимать осознанные и обоснованные решения, минимизировать потенциальные убытки и максимизировать возможные выгоды.

Основная часть

Учет риска включает в себя анализ вероятности возникновения определенных негативных событий и их потенциальных последствий, оценку ресурсов и времени, необходимых для управления рисками, и разработку стратегий по их управлению. Важно также учитывать потенциальные возможности, связанные с рисками, и искать способы использовать их в свою пользу.

Кроме того, он помогает улучшить качество принимаемых решений и повысить эффективность управления организацией в целом. Правильное управление рисками способствует снижению неопределенности и повышению уровня уверенности управленческого персонала, что в свою очередь способствует повышению конкурентоспособности и устойчивости организации.

Риск — это возможность возникновения негативных последствий или потерь в результате каких-либо событий или действий. Риски могут возникать как при проведении бизнеса, так и в повседневной жизни. Вот некоторые основные виды рисков:

1. Финансовые риски: связаны с возможными финансовыми потерями или неудачами из-за изменений в экономике, валютных колебаний, финансовых инвестиций и кредитов.

2. Операционные риски: возникают из-за неполадок в бизнес-процессах, технических сбоев, ошибок персонала, изменений в законодательстве и других факторов, влияющих на нормальное функционирование организации.

3. Риски рынка: связаны с изменением спроса и предложения на товары и услуги, изменениями цен, конъюнктурой рынка, падением акций и другими факторами, влияющими на рыночный статус компании или капитал.

4. Технологические риски: связаны с возможными проблемами в работе технических систем и оборудования, кибератаками, нарушениями безопасности данных и другими техническими проблемами.

5. Политические риски: возникают из-за нежелательных политических событий, изменений в законодательстве, конфликтов между странами, войн и других политических рисков.

6. Риски природных бедствий: связаны с возможными природными катаклизмами, такими как землетрясения, ураганы, наводнения и пожары, которые могут привести к разрушениям и потерям.

7. Социальные риски: связаны с изменениями в обществе, кризисами социальных систем, демографическими изменениями, изменениями в образе

жизни и другими социальными факторами, влияющими на бизнес и жизнь людей. [4]

Управление рисками — это процесс исследования, анализа, оценки и управления рисками с целью минимизации потерь и максимизации возможностей. Каждая организация должна иметь систему управления рисками, чтобы эффективно управлять всеми видами рисков и обеспечить стабильность и успешность своей деятельности. [2]

Существует несколько подходов к учету риска при принятии решений:

1. Квантификационный подход: в этом подходе риск анализируется с помощью математических моделей и статистических методов. Рассчитывается вероятность возникновения риска и его возможные последствия.

2. Качественный подход: в этом подходе риск оценивается на основе экспертного мнения и опыта. Субъективные оценки рисков и их воздействия на принимаемое решение.

3. Системный подход: в этом подходе риск анализируется как часть более широкой системы. Учитывается взаимосвязь рисков и их воздействие на другие аспекты системы.

4. Риск-ориентированный подход: в этом подходе риск рассматривается как средство достижения стратегических целей. Принимаются решения, ориентированные на управление рисками и достижение оптимального баланса между риском и доходностью.

Каждый из подходов имеет свои преимущества и недостатки. Например, квантификационный подход позволяет проводить точный анализ рисков, но требует наличие данных и экспертизы. В то время как качественный подход более гибок и не требует сложных вычислений, но может быть субъективным и не всегда обеспечивать точные результаты. [1]

Существует несколько методов анализа риска, которые могут быть использованы при разработке стратегий управления рисками. Некоторые из них включают в себя:

1. SWOT-анализ: выявление сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, чтобы определить воздействие на проект или бизнес.

2. Матрица рисков: оценка вероятности возникновения риска и его влияния на результат проекта или бизнеса.

3. Дерево принятия решений: использование дерева для визуализации возможных последствий риска и определения наилучшего пути действий.

4. Анализ динамических систем: анализ изменения параметров и факторов, которые могут повлиять на риски в процессе развития проекта или бизнеса.

5. Симуляция и моделирование: использование компьютерных программ для создания сценариев развития рисков и оценки их воздействия на результаты проекта или бизнеса.

6. Анализ структурных рисков: оценка взаимосвязей между рисками и их влиянием на целевые показатели проекта или бизнеса. [5]

Рекомендации по повышению эффективности учета рисков:

Проведение анализа рисков: определить потенциальные угрозы и возможности бизнеса, и оценить их влияние и вероятность наступления.

Разработка стратегии управления рисками: разработать план действий по минимизации или управлению рисками, включая меры предосторожности и контрольные механизмы. [3]

Систематическое мониторинг рисков: постоянно оценивать и обновлять информацию о рисках, чтобы обеспечить актуальность и эффективность стратегии управления рисками.

Обучение персонала: обеспечить обучение сотрудников по вопросам управления рисками и распределить ответственность за конкретные аспекты учета рисков.

Использование технологий: воспользоваться специализированными программами и инструментами для учета и анализа рисков, чтобы облегчить и ускорить процесс их выявления и управления.

Своевременное информирование заинтересованных сторон: обеспечить прозрачность и открытость в отношениях с клиентами, партнерами и инвесторами в отношении рисков, связанных с деятельностью.

Постоянное совершенствование: проводить анализ эффективности стратегии управления рисками, выявлять слабые места и принимать меры по их устранению для постоянного повышения эффективности учета риска. [4]

Заключение

В современном бизнесе учет риска при принятии управленческих решений становится все более важным элементом успешного руководства организацией. Игнорирование рисков может привести к серьезным последствиям для бизнеса, включая финансовые потери, утрату репутации и потерю конкурентоспособности. Поэтому необходимо развивать культуру управления рисками в компании, внедрять современные методы и инструменты оценки и управления рисками, а также обучать персонал осознанному подходу к риску.

Учет риска должен стать неотъемлемой частью стратегического мышления и принятия решений на всех уровнях управления. Только таким образом организация сможет эффективно реагировать на изменения внешней среды, обеспечивать устойчивый рост и достигать поставленных целей. Реализация принципов учета риска в управленческой практике позволит минимизировать потенциальные угрозы и использовать возможности для развития бизнеса в условиях неопределенности и конкуренции.

Библиографический список:

1. Абдрахманова, С.А. Цифровая экономика: 2023: краткий статистический сборник / Г. И. Абдрахманова, С. А. Васильковский, К. О. Вишневский и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М. НИУ ВШЭ, 2023. [Электронный ресурс]. URL: <https://issek.hse.ru/> (дата обращения: 13.06.2024 г.)
2. Борисов Е. Ф. Экономика: учебник и практикум / Е. Ф. Борисов. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 383 с.

3. Дерен В. И. Экономика: экономическая теория и экономическая политика: учебник для вузов / В. И. Дерен. — 8-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 903 с.
4. Нурмухаметов, Р. К. О принципах управления финансовыми рисками, связанными с климатом, в контексте корпоративного управления / Р. К. Нурмухаметов // Вестник Тульского филиала Финуниверситета. – 2023. – № 1. – С. 99-101.
5. Соколанова С.И., Лымарева О.А. Структура кадровой безопасности предприятия // Экономика и бизнес: теория и практика. - 2023. - №11-3 (105). – С. 92-95. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/struktura-kadrovoy-bezopasnostipredpriyatiya>

Оригинальность 79%