

УДК: 339.543

**РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РАЗВИТИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ
ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА**

Неплохов С.Э.¹

магистрант,

ГКОУ ВО «Российская таможенная академия»

Люберцы, Россия

Аннотация

В данной работе представлены рекомендации по развитию национальных проектов в контексте обеспечения финансово-экономической безопасности государства. Особое внимание уделяется анализу существующих вызовов и угроз, которые могут возникнуть в процессе реализации масштабных государственных инициатив.

Ключевые слова: финансово-экономическая безопасность, национальный проект, государство, система управления, устойчивость национальной экономики

**RECOMMENDATIONS FOR THE DEVELOPMENT OF NATIONAL
PROJECTS WHILE ENSURING FINANCIAL AND ECONOMIC SECURITY
OF THE STATE**

Neplohov S.E.

graduate student,

Russian Customs Academy,

¹ Научный руководитель В.Д.Лукина
Scientific supervisor V.D.Lukina

Lyubertsy, Russia

Abstract

This paper presents recommendations for the development of national projects in the context of ensuring the financial and economic security of the state. Particular attention is paid to the analysis of existing challenges and threats that may arise in the process of implementing large-scale government initiatives.

Keywords: financial and economic security, national project, state, management system, sustainability of the national economy

В современных геополитических условиях национальные проекты являются одним из ключевых инструментов обеспечения устойчивого развития страны как в краткосрочной, так и долгосрочной перспективе. Они представляют собой комплекс мероприятий, направленных на решение ключевых социально-экономических задач и достижение стратегических целей развития государства. Эти проекты могут охватывать различные сферы жизни общества – здравоохранение, образование, жилищное строительство, транспорт, туризм, внешнеэкономическую деятельность и др.

Важно отметить, что успешная реализация национальных проектов неразрывна связана с финансово-экономической безопасностью государства, которая, в свою очередь, подразумевает обеспечение устойчивости экономики в целом, финансовой системы, государственного бюджета и защиту от внешних и внутренних угроз.

На сегодняшний день на территории Российской Федерации реализуется около 13 национальных проектов, охватывающих три направления: «Человеческий капитал», «Комфортная среда для жизни» и «Экономический рост» [1], [2]. Однако, по состоянию на июль 2024 года, многие целевые показатели, которые были указаны в дорожных картах постоянно

пересматриваются в меньшую сторону, а сроки реализации, наоборот, увеличиваются.

Здесь важно отметить, что с 2018 года все-таки отмечаются позитивные моменты в процессе реализации национальных проектов, например, социальный и инвестиционный климат в стране за последние шесть лет значительно улучшился. При этом, как отмечает ВЦИОМ, «в целом за последние три года средняя информированность граждан по отдельным мероприятиям нацпроектов выросла с 57% до 62%» [5].

Чтобы эффективно управлять национальными проектами, прежде всего, должна быть выстроена грамотная система управления. Во-первых, это подразумевает следование основным принципам проектного управления, а именно тщательное планирование и координацию на всех уровнях жизненного цикла. Во-вторых, необходимо обеспечить интеграцию всех уровней государственной власти и органов местного самоуправления с целью четкого распределения ответственности. В-третьих, за процессом реализации национальных проектов требуется постоянный мониторинг и оценка: сбор и анализ данных по ключевым показателям, регулярный отчет и сопоставление фактических и плановых результатов.

Кроме того, в современных рыночных реалиях, где есть место резким колебаниям курсов валют и общей экономической нестабильности, важно привлекать бизнес и частные компании в лице различных производственных предприятий, торговых организаций и пр. для участия в мероприятиях, направленных на реализацию национальных проектов. Данный факт не только увеличивает финансирование проектов, но и приносит дополнительные ресурсы.

Поэтому можно сделать вывод, что система управления национальными проектами в России имеет ряд существенных «болевых» точек:

- *Отсутствие интеграции и координации.* Взаимодействие между различными уровнями власти – федеральными, региональными,

местными – остается недостаточно систематизированным. Например, дублирование функций и несогласованность действий могут существенно замедлять процесс реализации. При этом часто отсутствует единая методология и стандарт проведения работ.

- *Бюрократическая перегруженность.* Бюрократическая система управления в России традиционно характеризуется сложностью и многослойностью процессов принятия решений. Длительные согласования, необходимость прохождения большого количества инстанций и формальная отчетность являются серьезными препятствиями на пути к оперативной реализации проектов. В результате значительная часть времени и ресурсов тратится не на решение конкретных задач, а на преодоление бюрократических барьеров.
- *Дефицит квалифицированных кадров.* Компетентность и профессионализм сотрудников органов государственной власти и местного самоуправления, ответственных за реализацию национальных проектов, часто оставляют желать лучшего. Низкий уровень подготовки, отсутствие мотивации и нехватка квалифицированных специалистов приводят к ошибкам в планировании и выполнении задач.
- *Финансовые ограничения и неправильное распределение ресурсов.* Финансовые средства, выделяемые на реализацию национальных проектов, иногда не соответствуют заявленным целям и потребностям. Неправильное распределение ресурсов, перерасходы и нецелевое использование средств значимо снижают эффективность проектов. Более того, некоторые важные направления могут оставаться недофинансированными.
- *Единообразный подход без учета локальных условий и особенностей.* Национальные проекты разрабатываются на федеральном уровне и

зачастую не учитывают специфики отдельных регионов. Это приводит к тому, что меры и программы, которые могут быть эффективны в одних регионах, оказываются непригодными в других. Местные реалии, климатические условия, особенности экономики и инфраструктуры необходимо учитывать при планировании и реализации проектов [3], [4].

Кроме того, реализация приоритетных и национальных проектов до 2024 г. выходит за рамки трехлетнего бюджета, при этом распределение субсидий из федерального бюджета субъектам Российской Федерации осуществляется на трехлетний период, а в отдельных случаях – только на один год.

Таким образом, для совершенствования национальных проектов в России необходимо реформирование системы управления, разработка унифицированной статистической системы оценки и мониторинга, а также создание новых образовательных программ для подготовки высококвалифицированных специалистов в области проектного управления на макроэкономическом уровне.

Так, с учетом всего вышесказанного можно предположить возможные пути нейтрализации выявленных видов риска, присутствующих при реализации национальных проектов до 2024 года на территории РФ.

Поскольку национальные проекты, как правило, направлены на улучшение различных сфер жизни общества, то их успешная реализация требует широкой общественной поддержки и понимания. Привлечение средств средств массовой информации в данном вопросе может служить важным каналом информирования граждан о целях, задачах и промежуточных результатах национальных проектов. Регулярное освещение этапов реализации помогает создать прозрачность и повысить доверие общества к проектам. Это, в свою очередь, способствует активному участию населения в различных инициативах.

Благодаря СМИ, можно формировать положительный имидж национальных проектов. Публикация успехов и достижений, интервью с

ключевыми личностями, а также реалистичные рассказы о том, как проекты влияют на жизнь простых людей, способствуют повышению общественной уверенности в значимости и эффективности этих инициатив.

Вместе с тем, критическое освещение проблем и недочетов позволяет выявить слабые места и стимулировать ответственных лиц к их устранению. Это создает условия для конструктивного диалога между властями и обществом, улучшая качество исполнения проектов. Отметим, что в настоящее время наблюдаются явные пробелы в информационном освещении проблематики национальных проектов.

Эффективное использование финансовых ресурсов при реализации национальных проектов является одной из ключевых задач государственной политики. Рациональное распределение бюджетных средств позволяет не только достигать поставленных целей в установленные сроки, но и обеспечивает высокую отдачу от вложенных инвестиций. В условиях ограниченных ресурсов и множества приоритетов, эффективность финансового управления становится критическим фактором успеха. Поэтому на государственном уровне в качестве еще одной рекомендации можно указать – предоставление субъектам РФ возможности использовать выделенные средства из бюджета в рамках программы национального проекта не только для создания новой инфраструктуры, но и для реконструкции и модернизации уже существующей (при условии соблюдения целевых показателей конкретного проекта).

Как было отмечено выше, на текущий момент времени в России зафиксирован кадровый дефицит специалистов в области проектного управления. Как результат – чтобы «вырастить» высококвалифицированных руководителей и менеджеров, на которых будет лежать исполнение приоритетных национальных проектов в масштабах страны, необходимо пересмотреть образовательные программы в целом и подготовку таких специалистов в частности. Для этих целей стоит внести корректировки в уже существующие учебные планы высших учебных заведений или разработать

новые. Так, потенциальный руководитель национальных проектов, основываясь на мировой практике, должен обладать комплексными знаниями и навыками, включающими в себя такие дисциплины: «Проектное управление», «Риск-менеджмент», «Финансовый менеджмент», «Теория социальных проблем», «Стратегическое управление» и т.д.

Кроме того, особое значение при реализации таких масштабных проектов национального уровня приобретает совершенствование финансового контроля и поиск дополнительных источников финансирования. Необходима автоматизация процессов отчётности и аудита, что позволит оперативно выявлять и устранять любые отклонения от плановых показателей. В этом контексте важно активное использование цифровых платформ и блокчейн-технологий для обеспечения прозрачности и надёжности финансовых операций.

Развитие национальных проектов при обеспечении финансово-экономической безопасности государства – это сложный и многофакторный процесс, требующий комплексного подхода и стратегического планирования. Учитывая рекомендации, озвученные выше, можно добиться не только успешной реализации проектов, но и укрепления устойчивости государства к внешним и внутренним вызовам. Национальные проекты, направленные на экономическое и социальное развитие, могут стать главным двигателем прогресса и гарантией стабильности в будущем.

Библиографический список:

1. Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» // Собрание законодательства Российской Федерации // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71837200/> (дата обращения: 29.06.2024)

2. Указ Президента РФ от 21.10.2005 № 1226 «О Совете при Президенте Российской Федерации по реализации приоритетных национальных проектов» // Собрание законодательства Российской Федерации // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: <https://base.garant.ru/5218540/> (режим доступа: 29.06.2024)
3. Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/official_documents/1784948/ (режим доступа: 29.06.2024)
4. Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» // Собрание законодательства Российской Федерации // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: <https://base.garant.ru/71937200/> (режим доступа: 29.06.2024)
5. Национальные проекты – 2023: итоги и ожидания // ВЦИОМ НОВОСТИ [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/nacionalnye-proekty-2023-itogi-i-ozhidaniya> (дата обращения: 29.06.2024)

Оригинальность 88%