

УДК 339.5

## ***ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТА МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В РОССИИ***

***Колобова Е.А.***

*бакалавр,*

*ФГБОУ ВО "Вятский государственный университет",*

*Киров, Россия*

***Наговицына Э.В.***

*кандидат экономических наук, доцент,*

*ФГБОУ ВО "Вятский государственный университет",*

*Киров, Россия*

### **Аннотация**

К настоящему моменту особую актуальность приобретают вопросы анализа экспорта минеральных удобрений России, что обусловлено сложившейся ситуацией на мировом рынке в сфере внешней торговли России удобрениями и ростом мирового спроса. В данной статье представлены основные тенденции развития экспорта минеральных удобрений в России. Анализируется текущее состояние отрасли, ключевые лидеры-производители, их вклад в общий экспорт и поставки для внутреннего потребления, а также изменения в объёмах экспорта минеральных удобрений. Особое внимание уделяется изменениям в структуре экспорта минеральных удобрений и ключевым рынкам сбыта, учитывая влияние геополитической ситуации и санкций. В заключение оформлены перспективы развития отрасли минеральных удобрений в России с учетом существующих вызовов и возможностей.

**Ключевые слова:** минеральные удобрения, экспорт, рынок сбыта, производство, тенденции развития.

***THE MAIN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF MINERAL FERTILIZERS  
EXPORTS IN RUSSIA***

***Kolobova E.A.***

*bachelor,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Nagovitsyna E.V.***

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

**Abstract**

At the moment, the issues of analyzing the export of mineral fertilizers in Russia are becoming particularly relevant, due to the current situation on the world market in the field of foreign trade in fertilizers in Russia and the growth of global demand. This article presents the main trends in the development of mineral fertilizers exports in Russia. The current state of the industry, key producer leaders, their contribution to total exports and supplies for domestic consumption, as well as changes in the volume of exports of mineral fertilizers are analyzed. Particular attention is paid to changes in the structure of mineral fertilizers exports and key sales markets, taking into account the impact of the geopolitical situation and sanctions. In conclusion, the prospects for the development of the mineral fertilizers industry in Russia are outlined, taking into account existing challenges and opportunities.

**Keywords:** mineral fertilizers, export, sales market, production, development trends.

В современном мире международная торговля играет важную роль в экономическом развитии стран. Экспорт продукции является одним из ключевых факторов роста национальной экономики и укрепления Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

международных связей. В российской экономике одной из ключевых экспортно-ориентированных отраслей традиционно выступает производство минеральных удобрений. Данный факт обусловлен ресурсной обеспеченностью России элементами, составляющими основу в производстве азотных, калийных и фосфорных удобрений. В связи с этим, в настоящее время производство минеральных удобрений является одним из центральных направлений развития химического комплекса Российской Федерации [1].

Очевидный вклад отрасли минеральных удобрений в экономику выражается в увеличении доходной части бюджетов различных уровней через налоги, в привлечении инвестиций, росте товарооборота, обеспечении сельхозтоваропроизводителей качественным продуктом [2].

Эта область активности играет важную роль, обеспечивая рост числа рабочих мест и повышение уровня занятости граждан, а также осуществляя множество социальных инициатив. Большинство компаний в этой сфере являются ключевыми для формирования городской структуры, и их прогресс оказывает существенное воздействие на социально-экономический прогресс регионов их деятельности.

Изучению отрасли минеральных удобрений всегда уделялось большое внимание, поскольку их применение является важнейшим фактором интенсификации растениеводства и всего сельского хозяйства. Этот сегмент экономики становится стратегически важным инструментом как для обеспечения национальной безопасности, так и для создания новых рабочих мест и увеличения налоговых поступлений в бюджет. Как следствие, эффективное развитие производства и экспорта минеральных удобрений имеет потенциал не только для роста экономики, но и для повышения благосостояния граждан страны в целом.

В настоящее время Российская Федерация обогнала США и Индию и является второй страной после Китая по производству минеральных удобрений.

Объемы производства минеральных удобрений в физическом весе представлены на рисунке 1.

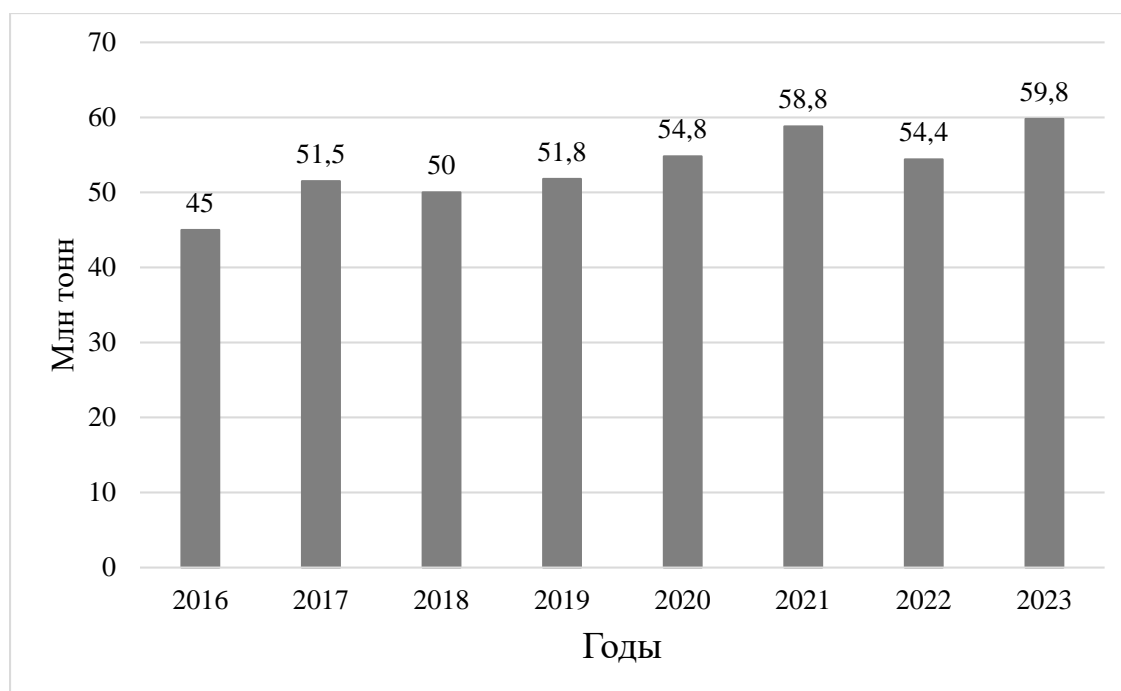


Рисунок 1 – Производство минеральных удобрений в России, млн тонн  
[3,4]

В 2023 году наблюдается рост выпуска минеральных удобрений на 10%. Производство удобрений в России в 2023 году составляет 59,8 млн тонн, что является максимальным показателем в отрасли за последние 8 лет.

Данный рост обусловлен несколькими факторами, такими как увеличения спроса на удобрения со стороны сельхозпроизводителей, а также модернизация оборудования и внедрения новых технологий. Инвестиции в основной капитал производителей удобрений были самые высокие за последние 10 лет. Согласно данным Российской ассоциации производителей удобрений (РАПУ) с 2013 года в отрасль было вложено более 1,8 трлн рублей, в том числе 250 млрд рублей в 2023-м [5].

Ключевыми лидерами-производителями минеральных удобрений в России являются холдинги «Уралхим», «ЕвроХим», «Акрон» и «ФосАгро». В разрезе всех крупных агрохимических холдингов, производящих удобрения, основная доля в производстве удобрений приходится на экспорт. В таблице 1

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

представлены предприятия, занимающиеся производством и экспортом минеральных удобрений.

Таблица 1 – Основные производители и объемы производства минеральных удобрений по итогам 2023 года, тыс. тонн [6]

Предприятия	Экспорт	Сельскохозяйственное применение	Промышленное применение
АО «МХК «ЕвроХим»	5,553	1,306	319
АО ОХК «УРАЛХИМ» + ПАО «Уралкалий»	5,475	1,694	1,757
ПАО «ФосАгро»	4,498	1,733	39
ПАО «Акрон»	3,824	1,080	165
АО ГК «Азот»	855	695	1,079
ПАО «ТОАЗ»	743	126	166
АО «Минудобрения» (Россошь)	648	413	32
ПАО «КуйбышевАзот»	282	698	86

Лидерами по экспорту удобрений являются АО «МХК «ЕвроХим» (5,552 тыс тонн), АО ОХК «УРАЛХИМ» + ПАО «Уралкалий» (5,475 тыс. тонн), ПАО «ФосАгро» (4,498 тыс. тонн) и ПАО «Акрон» (3,824 тыс.тонн). Несмотря на то, что ПАО «ФосАгро» на третьем месте по экспорту удобрений, данное предприятие осуществляет самые большие поставки для сельскохозяйственного применения на внутреннем рынке (1,733 тыс. тонн). По поставкам на внутренний рынок для промышленного применения лидером является АО ОХК «УРАЛХИМ» + ПАО «Уралкалий» (1,757).

Действующие группы компаний очень активно инвестируют и в поддержание существующих мощностей, и в создание новых. В производство азотных удобрений в России ежегодно инвестируется 50–80 миллиардов рублей, то есть 10–15 % вложений в основной капитал всего химического комплекса страны.

Кроме действующих предприятий, в городе Находка на Дальнем Востоке ведется строительство производственного комплекса по выпуску минеральных удобрений, которые будут отправляться на экспорт в Китай и Вьетнам, где наблюдается постоянный рост потребности в различных видах удобрений [7].

Динамика экспорта минеральных удобрений из России представлена на рисунке 2.

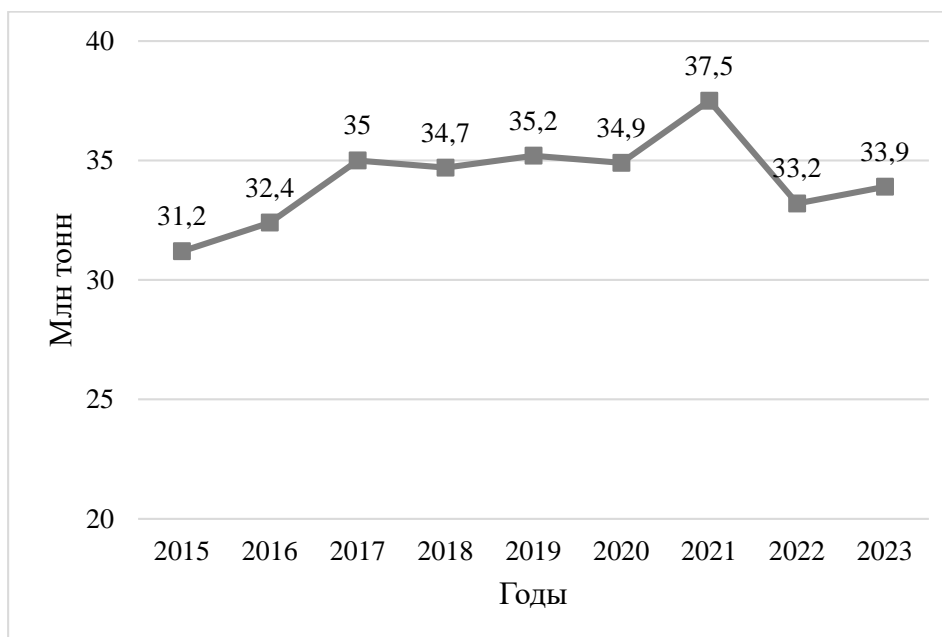


Рисунок 2 - Экспорт минеральных удобрений из России, млн тонн [3,4]

В анализируемом периоде наибольшее значение экспорта минеральных удобрений из России составляет 37,5 млн тонн в 2021 году. В результате снижения производства, а также ростом внутреннего спроса в 2022 году экспорт минеральных удобрений сократился. В 2023 году объем экспорта вырос на 2,1% и составил 33,9 млн тонн, однако остается существенно ниже уровня, достигнутого в 2021 году.

В настоящее время доля России в мировом экспорте минеральных удобрений составляет 16% и является второй после Китая. Внос азотных удобрений в общий объем – 13%, фосфорных – 16 и калийных – 18%. За последний период производители столкнулись с серьезными трудностями при экспорте минеральных удобрений в Европу. Они испытывали затруднения с

оплатой фрахта и страхования, столкнулись с блокировкой доступа российских судов в европейские гавани и отказом некоторых транспортных компаний в обслуживании российских грузов.

После снижения поставок продукции в недружественные страны на 25-30% российским производителям пришлось искать новые рынки сбыта. Ограничения и вызовы послужили поводом для переориентации поставок на азиатский рынок и в страны Латинской Америки, Африки. Удобрения стали поставлять в Бразилию, Индию, Китай, Таиланд, Мексику, Вьетнам, Бангладеш, Бирму, Индонезию, Турцию. С июня 2023 года российские производители стали оправляться от санкционного давления и увеличивать поставки на рынки дружественных стран. По итогам 2022 года 70% экспорта удобрений пришлось именно на них, в 2023 году их доля выросла до 75% [8].



Рисунок 3 - Ключевые импортеры минеральных удобрений из России по итогам 2023 г. [9]

Крупнейшими рынками сбыта минеральных удобрений являются Бразилия и Индия. После снижения поставок продукции в недружественные страны производители нашли альтернативные способы поставок. Важнейшими каналами вывоза сейчас являются:

- пристани Балтийского моря, порт в Санкт-Петербурге и Усть-Луге на побережье Финского залива;
- крупный логистический узел Тамань на берегу Черного моря;
- порты Мурманска, Новороссийска, Туапсе.

В наши дни активно ведется работа по созданию обширного логистического узла на территории Таманского полуострова на берегу Черного моря. В настоящее время основные потоки экспортной продукции направляются через порты Санкт-Петербурга и Усть-Луги, расположенные в Финском заливе, а также через Мурманск, Новороссийск и Туапсе [6].

В настоящее время действует постановление Правительство РФ «О введении временного количественного ограничения на вывоз отдельных видов удобрений с территории Российской Федерации» от 19 октября 2024 года № 1400. Это постановление направлено на обеспечение продовольственной безопасности РФ. В нем говорится, об ограничениях на вывоз минеральных удобрений в страны, не входящих в Евразийский экономический союз (ЕАЭС). Так же были установлены нетарифные квоты.

В рамках поручения Президента Правительство приняло решение продлить и скорректировать квоты на вывоз из России минеральных удобрений. Они будут действовать с 1 декабря 2024 года по 31 мая 2025 года. Общий объём экспортной квоты составит около 19,2 млн т, в том числе для азотных удобрений – около 11,2 млн т, для сложных – почти 8 млн т. Распределить объёмы квот между участниками внешнеторговой деятельности поручено Минпромторгу.

Квоты не будут распространяться в том числе на поставку удобрений в Абхазию и Южную Осетию, страны Евразийского экономического союза, а также на вывоз с территории России в рамках международных транзитных перевозок [10].

Принятое решение направлено на поддержание достаточных объёмов удобрений на внутреннем рынке и обеспечение продовольственной



безопасности страны. Тем самым, российские агрокомпании не только смогли наладить новые экспортные поставки, но и укрепить внутренний рынок, обеспечив местные аграрии высококачественными удобрениями точно в срок и по максимально возможным низким ценам [11].

Перспективы развития отрасли минеральных удобрений в России достаточно противоречивы. С одной стороны, страна обладает значительным потенциалом благодаря запасам сырья и государственной поддержке. С другой стороны, санкции, геополитическая нестабильность и экологические требования создают значительные вызовы. Предприятия, занимающиеся производством минеральных удобрений, столкнулись с проблемами экспорта продукции. За последнее время географическая структура экспортных поставок кардинально изменилась за счёт снижения сбыта продукции в Европу. Успешное развитие отрасли будет зависеть от способности российских производителей адаптироваться к меняющимся условиям рынка. Конкретные перспективы развития отрасли минеральных удобрений в России можно разделить на несколько направлений:

1. Расширение экспорта с помощью поиска новых рынков сбыта, что позволит снизить зависимость от отдельных рынков и повысить устойчивость отрасли, увеличение экспорт в дружественные страны.

2. Улучшение логистики в виде развития транспортной инфраструктуры позволит снизить издержки и повысить конкурентоспособность российской продукции на мировом рынке.

3. Модернизация существующих предприятий и строительство новых мощностей. Обновление оборудования, внедрение автоматизированных систем управления и оптимизация технологических процессов позволят повысить производительность, снизить себестоимость продукции и улучшить её качество. Особое внимание необходимо уделить использованию инновационных технологий, повышающих энергоэффективность и снижающих негативное воздействие на окружающую среду.

4. Разработка новых видов удобрений. Исследования в области создания новых видов удобрений, обладающих улучшенными свойствами (повышенная эффективность, меньшее негативное воздействие на окружающую среду), являются перспективным направлением.

5. Государственная поддержка. Она играет важную роль в стимулировании инвестиций в развитие отрасли.

Таким образом, российская отрасль минеральных удобрений обладает значительным потенциалом, обусловленным богатыми ресурсами, но сталкивается с вызовами, связанными с санкциями и необходимостью модернизации. Успех будет зависеть от адаптации к внешним факторам, инвестиций в инновации и развития производства минеральных удобрений в России.

### **Библиографический список**

1. Захаров А.И., Захарова А.Е. Минеральные удобрения в России: производство, потребление, практика применения квотирования экспорта // Экономика и предпринимательство. - 2023. - №6. - С. 111-116.

2. Разгулина, Е. Д. Оценка влияния крупнейших предприятий на социально-экономическое развитие территорий / Е. Д. Разгулина // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2014. – № 3 (33). – С. 223–234.

3. Статистика // Федеральная служба государственной статистики URL: <https://rosstat.gov.ru/statistic> (дата обращения: 11.11.2024).

4. Официальная статистика // Минпромторг России URL: <https://minpromtorg.gov.ru/activities/statistic/ofstat> (дата обращения: 11.11.2024).

5. Отрасль минеральных удобрений: 15 лет устойчивого роста // Российская ассоциация производителей удобрений URL: [https://rapu.ru/sector\\_2008\\_2023/](https://rapu.ru/sector_2008_2023/) (дата обращения: 11.11.2024).

6. Рынок минеральных удобрений 2023 и перспективы на 2024 // Деловой профиль URL: <https://delprof.ru/> (дата обращения: 16.11.2024).

7. О Проекте // Находкинский завод минеральных удобрений URL: <https://nzmu.ru/project/> (дата обращения: 16.11.2024).
8. Проблемы экспорта российских удобрений // Морские порты. - 2023. - №7(218)
9. Таможенная статистика // Федеральная таможенная служба URL: <https://customs.gov.ru/statistic> (дата обращения: 11.11.2024).
10. Постановление Российской Федерации "О введении временного количественного ограничения на вывоз отдельных видов удобрений" от 19.10.2024 № 1400 // Правительство России. – 2024
11. Согаев М.А. Анализ рынка химических и минеральных удобрений России в условиях санкций // Вектор экономики. - 2023. - №10

*Оригинальность 78%*