УДК 338.24

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ЧЕРЕЗ ВНЕДРЕНИЕ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В УСЛОВИЯХ ИНТЕНСИВНОГО РАЗВИТИЯ

Богданова А.А. [1]

магистрант,

Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина

Елец, Россия

Богатикова П.Ю.

магистрант,

Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина

Елец, Россия

Аннотация. Исследование показало, что одним из важных аспектов успешной работы современного предприятия является показатель эффективности использования имеющихся ресурсов внутри организации, а также экономическая отдача от вложенных средств. В статье рассматривается роль бережливого производства как одного из современных методов повышения эффективности предприятия. Исследование показало, что бережливое производство зародилось в середине XX века в Японии. Его создателем считается Тайити Оно. Впервые эта технология была применена в автомобильной промышленности, позже система стала использоваться в других отраслях: медицине, логистике и банковском деле. Исследование показало, что внедрение бережливого производства в управление предприятием позволяет

[1] **Научный руководитель: Костенькова Татьяна Александровна**, канд. эконом. наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления им. Н.Г. Нечаева, ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина, ЕГУ им. И.А. Бунина, Россия, г. Елец

сократить затраты, время производства и повысить общую эффективность работы предприятия.

Ключевые слова: управление предприятием, интенсивное развитие, повышение эффективности, финансовое состояние, бережливое производство.

IMPROVING MANAGEMENT EFFICIENCY IN A MODERN ORGANIZATION THROUGH THE IMPLEMENTATION OF LEAN PRODUCTION IN THE CONTEXT OF INTENSIVE DEVELOPMENT

Bogdanova A.A*[2]*.

Master's student,

Bunin Yelets State University

Yelets, Russia

Bogatikova P.Yu.

Master's student,

Bunin Yelets State University

Yelets, Russia

Abstract.

The study showed that one of the important aspects of a modern enterprise's successful operation is the indicator of the efficiency of using the available resources within the organization, as well as the economic return on invested funds. The article examines the role of lean manufacturing as one of the modern methods for improving enterprise efficiency. The study showed that lean manufacturing originated in the mid -20th cen technology was first applied in the automotive industry; later, the system began to be

[2] **Academic Supervisor: Tatyana Alexandrovna Kostenkova,** Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Economics and Management named after N.G. Nechaev, Bunin Yelets State University, Russia, Yelets

used in other sectors: medicine, logistics, and banking. The study showed that implementing lean manufacturing in enterprise management helps reduce costs, production time, and improve the overall efficiency of the enterprise.

Keywords: enterprise management, intensive development, efficiency improvement, financial condition, lean production.

В современных реалиях одним из важных аспектов успешной работы предприятия является показатель эффективности и результативности использования имеющихся ресурсов внутри компании, а также экономическая отдача от вложенных средств. Показатель эффективности представляет собой измеримую величину, которая отражает, насколько успешно организация достигает запланированных целей.

Экономическая эффективность, в свою очередь, разделяется на абсолютную и относительную. Абсолютная эффективность используется для оценки общеэкономических результатов на микро- и макроэкономическом уровне за рассматриваемый период времени. Также данный вид эффективности позволяет сопоставить уровни производительности организации в динамике по предприятиям и регионам [6;9].

Относительная экономическая эффективность применяется для обоснования принятых управленческих, организационных и прочих решений, путем выбора наилучшего варианта из предложенных альтернатив [8].

Согласно исследованиям экономистов, эффективность компании оценивается на основе показателей, отражающих ее экономическую и финансовую деятельность. Данные показатели представлены на рисунке 1.

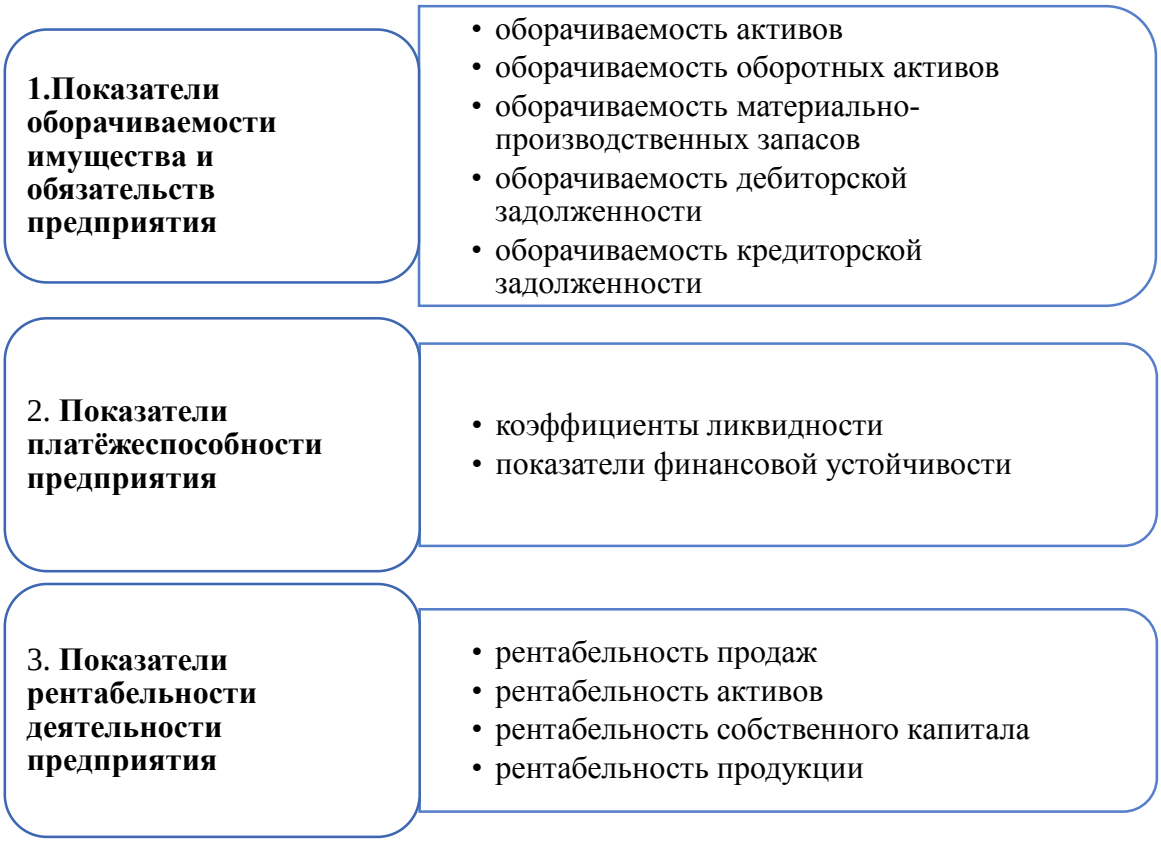


Рис.1. Экономические показатели, отражающие эффективность работы предприятия

Представленные показатели взаимосвязаны, поскольку изменение одного коэффициента влияет на другие. Поэтому для точной оценки динамики экономического и финансового состояния предприятия их необходимо анализировать в комплексе [4;5].

Конторович А.А. отмечает, что экономическая эффективность отражает, насколько эффективно производственные ресурсы преобразуются в конечный продукт или услугу. Основным критерием ее оценки является вклад каждого израсходованного ресурса в общий объем производства, то есть относительный показатель [1;7].

С точки зрения повышения экономической эффективности, главной задачей для компании становится минимизация затрат и максимизация прибыли. Для достижения такого результата предприятию необходимо

регулярно изучать структуру расходов и внедрять современные цифровые технологии в производственные процессы. Такие инновации позволят предприятию автоматизировать многие ручные процессы и повысить его конкурентоспособность.

Одним из современных управленческих подходов в рамках интенсивного развития является внедрение в среду компании технологий бережливого производства. Эта концепция возникла в середине XX века в Японии. Ее создателем считается Тайити Оно. Впервые эта технология была применена в автомобильной промышленности; позже система бережливого производства стала использоваться и в других отраслях: медицине, логистике и банковском деле [2].

Канюкова В.П. в своем научном исследовании рассматривает цели концепции бережливого производства. К ним относят:

– высокие стандарты качества продукции;

– низкие производственные издержки;

– быстрое реагирование на изменение потребительского спроса;

– минимальное время переналадки оборудования [5].

Основной целью бережливого производства является снижение потерь в производственных процессах предприятия. К потерям относят все действия, не приносящие ценность для потребителя. Таити Оно выделяет следующие виды потерь, они представлены на рисунке 2.

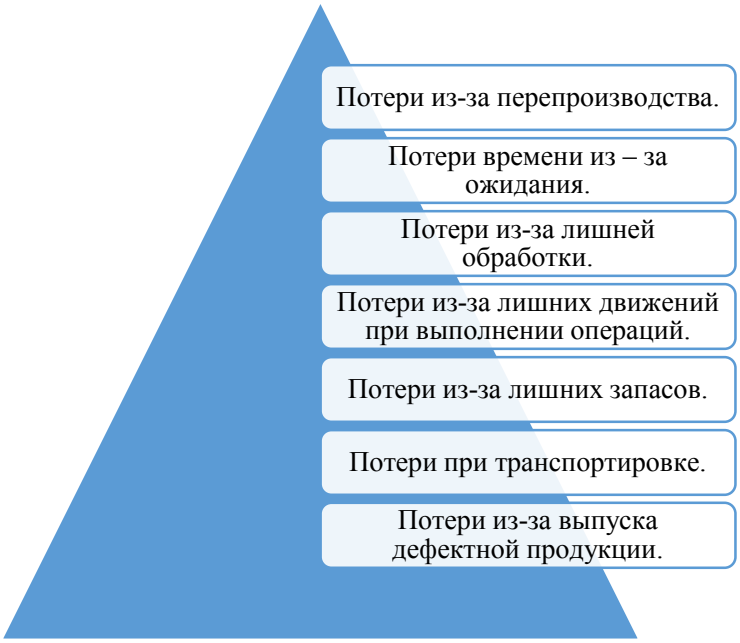


Рис.2. Виды потерь на производстве

Несмотря на эффективность традиционной производственной системы, внедрение системы бережливого производства не только сократит потери, но и позволит компании повысить эффективность производства, сократить количество бракованной продукции и повысить свой коэффициент полезного действия. Еще такая система позволяет снизить затраты на каждом этапе, от поступления сырья на производство, до выхода готовой продукции и её сбыта [11].

Успешное внедрение системы бережливого производства позволит компании повысить эффективность многих управленческих процессов, начиная от организации рабочего места сотрудника и заканчивая обслуживанием оборудования компании. На рисунке 3. мы представим ключевые инструменты управления бережливым производством.

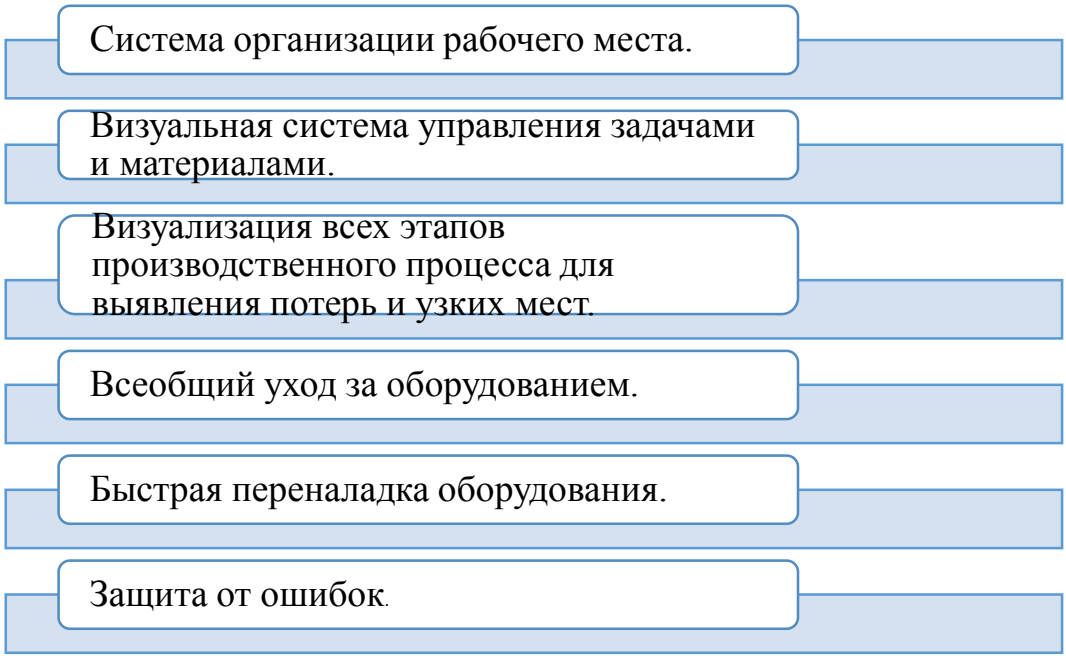


Рис.3. Управленческие инструменты бережливого производства

Далее рассмотрим методику внедрения бережливого производства на предприятие.

На практике выделяют следующие этапы внедрения системы бережливого производства, которые представлены на рисунке 4.

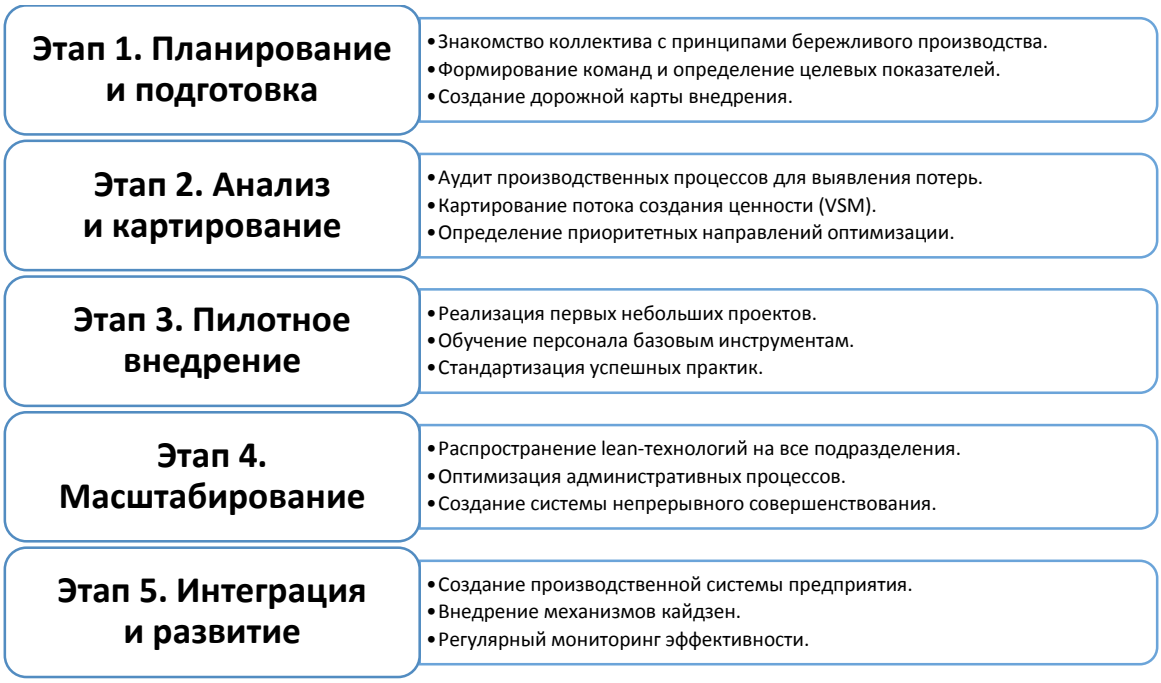


Рис.4. Этапы внедрения методики бережливого производства в работу предприятия [3]

Поскольку внедрение бережливого производства является трудоемким процессом, срок внедрения такой системы будет зависеть от масштаба задач, зрелости процессов на предприятии и выбранных инструментов. Сахарова З.И. и Иванова Р.И в своем научном исследовании выделяют следующие инструменты бережливого производства:

1. Система 5s;
2. Система Andon (Андон);
3. Bottleneck analysis (Анализ узких мест);
4. Continuous Flow (Непрерывный поток);
5. Gemba (Поле битвы);
6. Heijunka (Планирование);
7. Hoshin Kanri (Развертывание политики);
8. Jidoka (Автономизация);
9. Kaizen (Постоянное улучшение) [10].

Совокупность этих инструментов позволяет создать устойчивую систему управления, ориентированную на клиента, а также достичь минимизации потерь и непрерывного совершенствования.

Итак, метод бережливого производства представляет собой современный подход к повышению эффективности работы компании. Для его успешного внедрения необходимо начинать с небольших шагов, обеспечивать поддержку руководства и инвестировать в обучение персонала. Успешное внедрение системы бережливого производства позволит компании повысить эффективность многих управленческих процессов, начиная от организации рабочего места сотрудника и заканчивая обслуживанием оборудования компании.

Библиографический список:

1. Бережливое производство: все самое важное о методологии. – Режим доступа – URL: https://kaiten.ru/blog/chto-takoe-berezhlivoe-proizvodstvo/?ysclid=mvgydxwq4918663763 (Дата обращения 20.10.2026).

2. Бережливое производство: как снизить потери на 15–20% без инвестиций в оборудование. – Режим доступа – URL: https://sber.pro/publication/berezhlivoe-proizvodstvo-kak-snizit-poteri-na-1520-bez-investitsii-v-oborudovanie/?ysclid=mvgxwgqx3503442448#layout_6_1 (Дата обращения 20.10.2026).

3. Внедрение бережливого производства: полное руководство для российского бизнеса. – Режим доступа – URL: https://action-market.ru/blog/biznes/vnedrenie-berezhlivogo-proizvodstva-polnoe-rukovodstvo-dlya-rossijskogo-biznesa/?ysclid=mvnrh24tnk755075125 (Дата обращения 25.10.2026).

4. Валинуров, Д. Р. Особенности оценки экономической эффективности инвестиционных проектов при проектировании химических производств / Д. Р. Валинуров // ЭКОНОМИКА и право - 2024 : сборник статей II Международной научно-практической конференции, Петрозаводск, 17 июня 2024 года. – Петрозаводск: Международный центр научного партнерства «Новая Наука» (ИП Ивановская И.И.), 2024. – С. 37-42.

5. Дегтярева, В. В. Анализ инновационно-инвестиционного состояния сферы промышленного производства Российской Федерации / В. В. Дегтярева // Вестник университета. – 2022. – № 6. – С. 162-168.

6. Канюкова, В. П. Бережливое производство: основные инструменты и принципы бережливого производства / В. П. Канюкова // Аллея науки. – 2018. – Т. 1, № 7(23). – С. 642-647.

7. Конторович, А. А. Государственные механизмы инвестиционных мер поддержки развития производства СПГ в России: состояние и перспективы развития / А. А. Конторович // Тенденции, факторы и механизмы повышения

эффективности научных исследований в России : Сборник статей по итогам Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Магнитогорск, 04 февраля 2026 года. – Стерлитамак: ООО "Агентство международных исследований", 2026. – С. 80-88.

8. Кузнецов, Д. И. Синергия лингвистики и современных инструментов бережливого производства: ключевые аспекты в развитии высокотехнологичного производства / Д. И. Кузнецов // Актуальные вопросы современной науки : Сборник научных статей по материалам VII Международной научно-практической конференции, Уфа, 02 мая 2025 года. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "Научно-издательский центр "Вестник науки", 2025. – С. 27-31.

9. Махова, А. В. Тенденции инвестиционной деятельности в России по отраслям производства в 2005-2022 гг / А. В. Махова, Е. Е. Верченко // Тенденции развития науки и образования. – 2023. – № 104-6. – С. 117-122.

10. Сахарова, З. В. Бережливое производство - основополагающий фактор роста конкуренции российских производств на современном этапе развития рыночных отношений / З. В. Сахарова // Современный менеджмент и экономика: проблемы и перспективы развития : Сборник трудов национальной научно-практической конференции специалистов, ученых, аспирантов и студентов, Санкт-Петербург, 27–28 ноября 2023 года. – Санкт-Петербург: Центр научно-информационных технологий "Астерион", 2023. – С. 115-121.

11. Серебряков, И. Е. Разработка управленческих решений по внедрению инструментов бережливого производства на основе системного анализа на нефтегазовых производствах / И. Е. Серебряков // Теория и практика современной науки. – 2023. – № 4(94). – С. 251-257.