УДК 338.24

РАЗВИТИЕ ПЛАТНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ДОШКОЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Ломакина М.О.

студент бакалавриата,

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»,

г. Краснодар, Россия.

Аннотация. Целью исследования является оценка роли платных дополнительных образовательных услуг (ПДОУ) в повышении эффективности деятельности муниципальных дошкольных учреждений. На примере МАДОУ МО г. Краснодар «Детский сад № 68» проанализированы структура доходов и расходов от приносящей доход деятельности, выявлена динамика финансового результата. Установлено, что доходы от платных услуг составляют около 6,5% от общего объёма финансирования учреждения, однако деятельность по их оказанию в 2025 году была убыточной. Обоснована необходимость оптимизации затрат и повышения экономической эффективности ПДОУ. Предложены рекомендации по совершенствованию управления платными услугами в дошкольном учреждении[1]

Ключевые слова: платные образовательные услуги, дошкольное образование, муниципальное учреждение, эффективность деятельности, внебюджетное финансирование, финансовый результат, экономика образования.

[1] Научный руководитель: Макаренко Сергей Николаевич, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», г. Краснодар, Россия.
Scientific supervisor: Makarenko Sergei Nikolaevich, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department, FSBEI HE «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia.

FEATURES OF THE DEVELOPMENT OF PAID EDUCATIONAL SERVICES IN MUNICIPAL PRESCHOOL INSTITUTIONS AS A FACTOR OF INCREASING THEIR EFFICIENCY

Lomakina M.O.

undergraduate student,

FSBEI HE «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia

Abstract. The purpose of the study is to assess the role of paid additional educational services in improving the efficiency of municipal preschool institutions. Using the example of MBPEI "Kindergarten No. 68" in Krasnodar, the structure of income and expenses from income-generating activities is analyzed, and the dynamics of the financial result is revealed. It is established that income from paid services accounts for about 6.5% of the total funding of the institution, however, the activity of their provision in 2025 was unprofitable. The need to optimize costs and improve the economic efficiency of paid educational services is substantiated. Recommendations for improving the management of paid services in a preschool institution are proposed.

Keywords: paid educational services, preschool education, municipal institution, operational efficiency, extra-budgetary financing, financial result, economics of education.

В условиях ограниченности бюджетного финансирования муниципальные дошкольные образовательные учреждения вынуждены искать дополнительные источники доходов. Одним из таких источников являются платные дополнительные образовательные услуги (ПДОУ), которые позволяют не только удовлетворить запросы родителей, но и повысить финансовую устойчивость учреждения. Как отмечается в исследовании [1], эффективность бюджетного сектора экономики напрямую зависит от

способности учреждений диверсифицировать источники финансирования и оптимизировать использование ресурсов.

Актуальность темы обусловлена также изменением нормативно-правовой базы и растущими запросами родителей к качеству и ассортименту дошкольного образования. В частности, Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (ред. от 04 августа 2026 года) закрепляет право образовательных учреждений оказывать платные дополнительные услуги, не предусмотренные основной образовательной программой [5].

Целью настоящего исследования является оценка роли ПДОУ в повышении эффективности деятельности муниципального дошкольного учреждения на примере МАДОУ МО г. Краснодар «Детский сад № 68». Для достижения цели поставлены следующие задачи: проанализировать механизмы ценообразования на платные услуги; оценить структуру доходов и расходов от ПДОУ; выявить направления использования прибыли; предложить рекомендации по оптимизации перечня услуг [3].

Платные дополнительные образовательные услуги (ПДОУ) представляют собой деятельность образовательного учреждения, осуществляемую сверх установленного муниципального задания и финансируемую за счёт средств физических и (или) юридических лиц. Правовой основой оказания ПДОУ является Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (ред. от 04 августа 2026 года), платные дополнительные образовательные услуги (ПДОУ) представляют собой деятельность образовательного учреждения, осуществляемую сверх установленного муниципального задания и финансируемую за счёт средств физических и (или) юридических лиц. Данная деятельность регулируется Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» и позволяет учреждению привлекать дополнительные финансовые ресурсы [5].

Важно подчеркнуть, что доход от указанной деятельности используется образовательным учреждением в соответствии с законодательством Российской Федерации и уставными целями. При этом платные образовательные услуги не могут быть оказаны вместо образовательной деятельности, финансируемой за счёт средств бюджета. В противном случае средства, заработанные посредством такой деятельности, изымаются учредителем в его бюджет [5].

Как отмечает Т.С. Довгенко, введение платных образовательных услуг в ДОУ становится всё более актуальным для обеспечения финансовой устойчивости и повышения качества образовательного процесса. В настоящее время отмечается интенсивное развитие маркетинговой системы дошкольного образования, что обусловлено изменением её нормативно-правовой базы, демографической ситуации, запросами родителей и общества [3].

С позиции экономической теории эффективность бюджетного сектора экономики напрямую зависит от способности учреждений диверсифицировать источники финансирования и оптимизировать использование ресурсов. В этом контексте ПДОУ выступают не только как источник дополнительных доходов, но и как инструмент повышения качества образовательных услуг и удовлетворённости потребителей [1].

По данным исследования НИУ ВШЭ, доступность дошкольного образования в раннем возрасте остаётся важным индикатором социально-экономического развития региона. При этом платные услуги рассматриваются как дополнительный механизм удовлетворения дифференцированных запросов родителей. Таким образом, развитие ПДОУ в муниципальных ДОУ является закономерным ответом на вызовы современной экономики образования [5].

МАДОУ МО г. Краснодар «Детский сад комбинированного вида № 68» является муниципальным автономным дошкольным образовательным учреждением, осуществляющим образовательную деятельность по основным

общеобразовательным программам дошкольного образования, а также оказывающим платные дополнительные образовательные услуги.

Согласно данным Отчёта о финансовых результатах деятельности (ф. 0503721) за 2025 год, доходы учреждения от оказания платных услуг (работ) составили 1 472 768,14 руб., что составляет около 6,5% от общего объёма финансирования (субсидия на выполнение государственного задания – 22 792 900 руб.). Это свидетельствует о том, что платные услуги являются значимым, но не основным источником доходов учреждения [6].

Анализ структуры расходов по приносящей доход деятельности показал, что наибольшую долю занимают расходы по операциям с активами – 1 839 001,80 руб. (96,5%), в том числе расходование материальных запасов – 1 715 456,80 руб. и амортизация – 123 545,00 руб. Расходы на оплату труда и начисления составили лишь 36 153,63 руб. (1,9%), что объясняется тем, что оплата труда педагогов, занятых в ПДОУ, частично покрывается за счёт средств субсидии (таблица 1) [6].

Таблица 1 – Финансовые результаты от оказания платных услуг в МАДОУ «Детский сад № 68» за 2025 год

Показатель	Сумма, руб.
Доходы от оказания платных услуг	1 472 768,14
Расходы по приносящей доход деятельности, всего	1 905 321,01
в том числе:	
Оплата труда и начисления	36 153,63
Оплата работ, услуг	29 064,53
Расходы по операциям с активами	1 839 001,80
Прочие расходы	1 101,05
Чистый операционный результат	-301 693,34

Таким образом, несмотря на положительную динамику доходов от платных услуг, деятельность по их оказанию в 2025 году была убыточной. Это

обусловлено значительными материальными затратами, необходимыми для реализации дополнительных образовательных программ [6].

Доля доходов от ПДОУ в общем объёме финансирования составила около 6,1%. Это свидетельствует о том, что платные услуги пока не стали значимым источником финансирования учреждения [6].

Структура расходов по приносящей доход деятельности представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Структура расходов по приносящей доход деятельности МАДОУ «Детский сад № 68» за 2025 год

Статья расходов	Сумма, руб	Доля, %
Оплата труда и начисления	36 153, 63	1,9
Оплата работ, услуг	29 064, 53	1,5
Расходы по операции с активами	1 839 001,80	96,5
Прочие расходы	1 101,05	0,1
Итого	1 905 321,01	100,0

Как видно из таблицы 2, основная часть расходов приходится на операции с активами. Это свидетельствует о высокой материалоёмкости платных услуг [6].

Анализ показал, что, несмотря на наличие доходов от платных услуг, деятельность по их оказанию в 2025 году была убыточной. Основные проблемы: высокая материалоёмкость (расходы на материалы и амортизацию составляют 96,5% всех затрат); низкая доля доходов от ПДОУ (около 6,5% от общего финансирования); отсутствие гибкой ценовой политики, поскольку цены утверждаются администрацией города и не всегда учитывают реальные затраты учреждения [6].

Для повышения эффективности ПДОУ предлагаются следующие рекомендации: оптимизация затрат на материалы (закупка расходных материалов по более низким ценам, использование многоразовых материалов);

повышение наполняемости групп (активная маркетинговая политика, информирование родителей о преимуществах платных услуг); расширение перечня услуг (введение новых востребованных направлений робототехника, песочная анимация, театральная деятельность); развитие платных услуг для взрослых (организация консультаций, мастер-классов для родителей) [4].

Проведенное исследование показало, что платные дополнительные образовательные услуги являются важным, но пока недостаточно эффективным источником финансирования муниципального дошкольного учреждения. На примере МАДОУ «Детский сад № 68» установлено, что доходы от ПДОУ составляют около 6,5% от общего объема финансирования, однако деятельность по их оказанию в 2025 году была убыточной. Основная причина это высокая материалоемкость услуг. Для повышения эффективность ПДОУ необходима оптимизация затрат, повышения наполняемости групп и расширение перечня услуг. Реализация предложенных рекомендация позволит повысить финансовую устойчивость учреждения и качества образовательных услуг.

Библиографический список:

1. Гоцко, Т. В. Эффективность в бюджетном секторе экономики: проблемы и возможные пути решения [Электронный ресурс] / Т. В. Гоцко // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – № 5. – С. 45–52. – Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnost-v-byudzhetnom-sektore-ekonomiki-problemy-i-vozmozhnye-puti-resheniya .

2. Доступность дошкольного образования в раннем возрасте : информационный бюллетень [Электронный ресурс] / И. В. Абанкина, Л. М. Филатова ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М. : НИУ ВШЭ, 2021. – 48 с. – (Мониторинг экономики образования ; № 3). – Режим доступа: https://www.hse.ru/data/2021/10/14/1465480655/ib_3_2021.pdf

3. Довгенко, Т. С. Управление развитием платных образовательных услуг в дошкольной образовательной организации [Электронный ресурс] / Т. С. Довгенко // Молодой ученый. – 2024. – № 41 (540). – С. 30–31. – Режим доступа: https://moluch.ru/archive/540/118168.

4. Крутикова, В. В. Оказание дополнительных платных услуг дошкольными образовательными учреждениями [Электронный ресурс] / В. В. Крутикова, О. А. Домокурова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 12. – С. 120–125. - Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/okazanie-dopolnitelnyh-platnyh-uslug-doshkolnymi-obrazovatelnymi-uchrezhdeniyami.

5. Об образовании в Российской Федерации : федер. закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/ .

6. Отчёт о финансовых результатах деятельности МАДОУ МО г. Краснодар «Детский сад № 68» за 2025 год (ф. 0503721) [Электронный ресурс]. – Документ предоставлен централизованной бухгалтерией МАДОУ «Детский сад № 68».

7. Романова, Е. А. Искусственный интеллект как инструмент повышения эффективности государственного управления / Е. А. Романова, Т. А. Кочконян, С. Н. Макаренко // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2025. – № 12(130). – С. 352-356.

8. Makarenko, S. Formation of innovation and investment potential of municipalities of Kherson region / S. Makarenko // Вестник ИМСИТ. – 2024. – No. 2(98). – P. 38-41.