

УДК 338.24

## ***ОСОБЕННОСТИ ВЫБОРА МЕТОДИКИ ДЛЯ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ КОММЕРЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ***

***Пахомов А.А.<sup>1</sup>***

*магистрант,*

*Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина*

*Елец, Россия*

### **Аннотация.**

В статье рассматривается роль программы финансового оздоровления в улучшении финансового положения предприятия. Исследование показало, что ключевой задачей финансового оздоровления является восстановление платежеспособности организации и погашения долгов перед кредиторами с помощью графика платежей. В статье были рассмотрены 80-88 статьи 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» от 22.10.2002 (ред. 29.12.2025 г.). Также в работе изучены две методики финансового оздоровления предприятия. Одна, из которых позволяет сохранить юридический статус организации, вторая подразумевает реорганизацию предприятия. В научной работе были рассмотрены факторы, влияющие на результат процедуры финансового оздоровления предприятия, сроки и результаты проведения данной процедуры.

**Ключевые слова:** снижение платежеспособности, экономические изменения, график платежей, методология финансового оздоровления, реорганизация предприятия.

---

<sup>1</sup> **Научный руководитель: Шабалина Татьяна Александровна**, канд. пед. наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления им. Н.Г. Нечаева, ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина, ЕГУ им. И.А. Бунина, Россия, г. Елец

***PECULIARITIES OF CHOOSING A METHODOLOGY FOR FINANCIAL  
RECOVERY OF COMMERCIAL ENTERPRISES***

***Pakhomov A.A.***<sup>2</sup>

*Master's Student,*

*Yelets State University named after I.A. Bunin*

*Yelets, Russia*

**Abstract.**

The article examines the role of the financial recovery program in improving the financial situation of an enterprise. The study showed that the key objective of financial recovery is to restore the organization's solvency and repay its debts to creditors using a payment schedule. The article discusses Articles 80-88 of Federal Law No. 127-FZ «On Insolvency (Bankruptcy)» dated October 22, 2002 (as amended on December 29, 2025). The article also examines two methods for financial recovery of an enterprise. One of them allows the enterprise to maintain its legal status, while the other involves the reorganization of the enterprise. The paper examines the factors that influence the outcome of the financial recovery procedure, as well as the timing and results of this procedure.

**Keywords:** decline in solvency, economic changes, payment schedule, financial recovery methodology, enterprise reorganization.

За последние годы экономика Российской Федерации пережила несколько кризисов, которые оказали существенное влияние на финансовое положение многих предприятий. В связи с наложением санкций на импортируемые товары отечественные организации столкнулись с трудностями замещения товаров

---

<sup>2</sup> **Scientific Supervisor: Shabalina Tatyana Aleksandrovna**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Management named after N.G. Nechaev, Bunin Yelets State University, Yelets, Russia

иностранного производства, которые повлекли за собой значительные траты. Наиболее сильно экономические изменения затронули отрасли медицины, сельского хозяйства, автомобильной и пищевой промышленности.

Увеличение расходов оказало влияние на финансовое положение российских предприятий, что значительно снизило их платежеспособность и привело к необходимости применения методик для финансового оздоровления организаций.

Методология финансового оздоровления коммерческого предприятия предполагает комплекс мероприятий, направленных на восстановление платежеспособности организации через процедуру банкротства, которая включает в себя оптимизацию затрат, анализ соотношения доходов и расходов предприятия, а также погашение долгов перед кредиторами.

В соответствии со статьей 80 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 г. (ред. от 29.12.2025 г.) решение об обращении к собранию кредиторов принимается на общем собрании учредителей организации путем голосования по правилу большинства. Также на данном собрании принимается решение об отстранении или сохранении управляющих полномочий руководителя предприятия. В случае отстранения от должности руководителя организации собрание учредителей назначает или избирает нового представителя компании [1;2].

Первым этапом в финансовом оздоровлении предприятия является составление графика платежей для погашения задолженности перед кредиторами. График платежей представляет собой документ, регулирующий погашение требований кредиторов, в котором указывается сумма ежемесячного платежа для должника, которая после распределяется между кредиторами. Основной целью такого графика является полное погашение обязательств должника перед кредиторами. После выбирается методика, которая будет использована для финансового оздоровления предприятия, и сроки данной процедуры, которые не должны превышать двух лет [9; 11].

В соответствии со статьей 88 «О несостоятельности (банкротстве)» от 22.10.2002 г. №127-ФЗ (ред. от 29.12.2025 г.) предприятие-должник обязано предоставить отчет о результатах финансового оздоровления. Данный отчет включает в себя: баланс предприятия на последнюю отчетную дату, отчет о прибылях и убытках и документы, подтверждающие требования кредиторов. Отчет предоставляется административному управляющему не позднее чем за два месяца до истечения прописанного срока финансового оздоровления. На основании достигнутых результатов арбитражный суд принимает решение о прекращении дел о банкротстве, если предприятию удалось погасить свои долги, или решение о признании предприятия банкротом, если организация в процессе процедуры финансового оздоровления не смогло улучшить свое финансовое положение и закрыть обязательства перед кредиторами [3;4].

Также следует отметить, что процедура финансового оздоровления накладывает ограничения на деятельность предприятия. Эта процедура в первую очередь затрагивает взаимодействие с новыми контрагентами, поскольку компании с большей вероятностью откажутся заключать договор с предприятием-должником, поскольку это может привести к неоплаченной сделке и упущенной выгоде [7;8].

На практике используют два вида методик для финансового оздоровления предприятия: с сохранением юридического статуса компании, и реорганизация предприятия [6;11].

Финансовое оздоровление предприятия, направленное на сохранение юридического лица компании, включает в себя контроль затрат предприятия. Это подразумевает изменения в закупочной системе предприятия, что подразумевает закупку товарно-материальных ценностей (далее – ТМЦ) напрямую у их производителя, исключая лишние траты при покупке через посредников. Планирование закупок, также является основной частью экономии денежных средств предприятия, поскольку оно позволит избежать покупок лишних товаров, которые не будут задействованы на производстве [7;10].

Следующим этапом является реализация или списание неликвидных активов. К неликвидным активам относятся: устаревшее оборудование, неиспользуемые земельные участки, неэксплуатируемые транспортные средства, а также ценные бумаги и патенты. Также в процессе принятия решения о продаже неликвидных активов проводится инвентаризация основных средств предприятия, которая позволяет выявить непригодное и неиспользуемое оборудование. Реализация таких активов позволит сократить траты предприятия на содержание и обслуживание неиспользуемых активов, обеспечит концентрацию только на том оборудовании, которое используется в производстве, а также позволит повысить инвестиционную привлекательность и конкурентоспособность предприятия [11].

Еще одним важным этапом в процессе финансового оздоровления предприятия является привлечение инвестиций. Поскольку компания-должник имеет низкую платежеспособность, вероятность получения частных инвестиций крайне низка, однако есть возможность получения инвестиций от государства. Для получения государственных инвестиций предприятие может поучаствовать в различных целевых программах и грантах. Однако предприятию необходимо будет пройти строгие критерии отбора и предоставить отчетность, отражающую движение денежных средств организации, ее доходы и расходы. В случае одобрения гранта или субсидии предприятию, оно обязано предоставить детальную отчетность о потраченных выделенных денежных средствах [11].

Стоит отметить, что существенную часть расходов предприятия занимают налоговые отчисления. Поэтому организации рекомендуется при необходимости перейти на другую систему налогообложения. Перейдя на систему налогообложения с более низкой налоговой ставкой, предприятие сможет сократить свои расходы [11].

Еще одним часто используемым методом в снижении затрат предприятия является оптимизация численности персонала. Обычно такой метод применяется, если есть возможность объединения отделов предприятия, Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

сокращения отделов, которые утратили свою необходимость в связи с различными ситуациями. Также сокращение численности работающего персонала на предприятии производится для ежегодного роста фонда оплаты труда [6].

Еще одним направлением оптимизации является изменение условий заключаемых договоров. Это подразумевает перевод краткосрочных договоров займа в долгосрочные и увеличение цены на производимую продукцию соразмерно росту цен на сырье и материалы [8].

Финансовое оздоровление предприятия также может проводиться с помощью реорганизации. Реорганизация предприятия подразумевает под собой процесс объединения или разделения прав и обязанностей предприятия-должника [5].

Присоединение предприятия-должника к другому предприятию позволит объединить их активы, что поможет погасить часть долгов перед кредиторами. В случае разделения компании на две и более организации реорганизация позволит разделить виды деятельности предприятия на части, либо прекратить виды деятельности, которые приносят убытки [5;10].

Следует отметить, что реорганизация предприятия в отличие от ликвидации не уничтожает права и обязанности организации, а передает их новому предприятию [5].

Следовательно, учредитель предприятия вправе выбрать ту методику оздоровления предприятия, которая будет эффективна в его финансовой ситуации. Результат выбранной методики напрямую зависит от текущей стадии кризиса компании, желаемый результат, который организация желает получить в завершении оздоровления, наличие государственной поддержки, а также общая экономическая ситуация в стране.

Таким образом, в статье были рассмотрены особенности двух методик, используемых для финансового оздоровления предприятия, одна из которых подразумевает сохранение юридического лица компании, а вторая – деление

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

существующей компании на несколько юридических лиц или объединение предприятия с другим организациями, без сохранения юридического статуса компании. Также в работе рассмотрены сроки проведения данной процедуры и факторы, влияющие на эффективность данных методик.

### Библиографический список:

1. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 29.12.2025) «О несостоятельности (банкротстве)» статья 92. Переход к внешнему управлению [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39331/8339353c171984ee0e8fca056625470732c45be2/?ysclid=mlmnsbsqbt420241666](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/8339353c171984ee0e8fca056625470732c45be2/?ysclid=mlmnsbsqbt420241666) (Дата обращения 14.02.2026).

2. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 29.12.2025) «О несостоятельности (банкротстве)» Статья 80. Порядок введения финансового оздоровления [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39331/ca491300c0c42f1e0f805c97ac35f8eee419d8b5/?ysclid=mlmo11i3q7670704576](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/ca491300c0c42f1e0f805c97ac35f8eee419d8b5/?ysclid=mlmo11i3q7670704576) (Дата обращения 12.02.2026).

3. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 29.12.2025) «О несостоятельности (банкротстве)» Статья 84. План финансового оздоровления и график погашения задолженности [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39331/c98db2bce5ad0944f1e3cd06662fa7aead1639e1/?ysclid=mlmo5a76na576156863](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/c98db2bce5ad0944f1e3cd06662fa7aead1639e1/?ysclid=mlmo5a76na576156863) (Дата обращения 10.02.2026).

4. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 29.12.2025) «О несостоятельности (банкротстве)» Статья 88. Окончание финансового оздоровления [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL:

[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39331/29abc7d87](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/29abc7d87) (Дата обращения 14.02.2026).

5. «Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 31.07.2025, с изм. от 25.11.2025) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.08.2025) [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/63213653d504d250157b82cd9d3232e3c26b5782/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/63213653d504d250157b82cd9d3232e3c26b5782/) (Дата обращения 11.02.2026).

6. Как проходит банкротство юридических лиц [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: [https://www.sberbank.com/ru/s\\_m\\_business/pro\\_business/chto-takoe-bankrotstvo-yuridicheskikh-lic-i-kakaya-procedura](https://www.sberbank.com/ru/s_m_business/pro_business/chto-takoe-bankrotstvo-yuridicheskikh-lic-i-kakaya-procedura) (Дата обращения 14.02.2026).

7. Лопатина, П. А. Совершенствование подхода к финансовой диагностике и финансовому оздоровлению предприятий / П. А. Лопатина // Шаг в науку: Сборник тезисов докладов отчетной научно-практической конференции, Москва, 10–11 июня 2024 года. – Москва: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», 2024. – С. 382-389.

8. Луньков, О. С. Банкротство организации и меры предупреждения потенциального банкротства организации / О. С. Луньков, О. В. Почекаева, Н. А. Маркова // Современные исследования: теория, практика, результаты : Сборник материалов VI Международной научно-практической конференции, Москва, 15 апреля 2024 года. – Москва: Центр развития образования и науки, 2024. – С. 259-266.

9. Процедура финансового оздоровления при банкротстве бизнеса [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: <https://www.calltouch.ru/blog/chto-takoe-finansovoeozdorovleniebiznesa/?ysclid=mlmnlzww3j7179445> (Дата обращения 10.02.2026).

10. Реорганизация как один из путей повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятия // Общество и личность: гуманистические тенденции в развитии современного общества : Сборник научных статей преподавателей, обучающихся вузов, научно-практических работников, Ставрополь, 19 мая 2017 года. – Ставрополь: Северо-Кавказский социальный институт, 2017. – С. 456-463.

11. Финансовое оздоровление бизнеса [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: [https://focus.kontur.ru/site/news/45719-finansovoe\\_ozdorovlenie\\_biznesa?ysclid=mlmn47fly9159087554](https://focus.kontur.ru/site/news/45719-finansovoe_ozdorovlenie_biznesa?ysclid=mlmn47fly9159087554) (Дата обращения 12.02.2026).