

УДК 657.631

РОЛЬ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Полтева Е.С.¹

студент 5 курса

*Сибирский институт управления — филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
г. Новосибирск, Россия*

Аннотация

Статья посвящена взаимосвязи системы внутреннего контроля и экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Показано, что контроль не сводится к формальным проверкам и надзорным функциям, а выступает фундаментом, на котором строится способность предприятия сохранять устойчивость. Рассматриваются основные компоненты модели COSO в их практическом значении. Подчеркивается, что только согласованная работа всех элементов создает эффект целостной защиты.

Ключевые слова: система внутреннего контроля, экономическая безопасность предприятия, модель COSO, контрольная среда, оценка рисков, контрольные процедуры, мониторинг, адаптивность бизнеса.

THE ROLE OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Polteva E.S.

5th year student

¹ Научный руководитель: Конюкова Н.И., к.э.н., доцент кафедры экономики и предпринимательства, СИУ РАНХиГС при Президенте РФ, Новосибирск, Россия.

*Siberian Institute of Management — Branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation
Novosibirsk, Russia*

Annotation

The article is devoted to the relationship between the internal control system and the economic security of an economic entity. It is shown that control is not limited to formal inspections and supervisory functions, but acts as the foundation on which the company's ability to maintain stability is built. The main components of the COSO model in their practical significance are considered. It is emphasized that only the coordinated work of all elements creates the effect of holistic protection.

Keywords: internal control system, economic security of the enterprise, COSO model, control environment, risk assessment, control procedures, monitoring, adaptability of business.

В современном мире отношение к экономической безопасности на предприятиях заметно меняется. Раньше многие владельцы бизнеса рассматривали безопасность преимущественно как защиту от внешних угроз, а сегодня внимание всё чаще сосредотачивается на внутренних процессах самой организации. Санкционное давление, разрывы устоявшихся логистических связей, а также прекращение сотрудничества с рядом зарубежных партнеров показали одну важную закономерность: внешние риски оказываются особенно разрушительными тогда, когда внутри предприятия отсутствуют механизмы, позволяющие им эффективно противостоять. Организации готовы вкладывать значительные средства в противодействие предполагаемым внешним угрозам, однако одновременно несут ощутимые потери из-за внутренних недоработок. К числу таких проблем относятся несогласованность учетных данных, ненадлежащее исполнение управленческих распоряжений, неточности в

финансовой отчетности, которые в дальнейшем приводят к налоговым претензиям и дополнительным издержкам. Именно в подобных обстоятельствах становится очевидной проблема, которая долгое время оставалась недооцененной в управленческой практике — недостаточное внимание к системе внутреннего контроля. Актуальность исследования внутреннего контроля как элемента экономической безопасности усиливается и тем, что современный бизнес функционирует в условиях высокой неопределенности. Чем менее предсказуемой становится внешняя среда, тем более структурированными и продуманными должны быть внутренние управленческие процессы. В этих условиях внутренний контроль перестает рассматриваться исключительно как инструмент надзора. Он постепенно превращается в важный управленческий ресурс, обеспечивающий устойчивость функционирования предприятия и его способность адаптироваться к изменениям.

В научной и экономической литературе предлагается несколько подходов к его трактовке, однако наиболее полно сущность рассматриваемого явления отражает определение, согласно которому система внутреннего контроля понимается как совокупность организационных механизмов, методических инструментов и регламентированных процедур, внедряемых руководством хозяйствующего субъекта. Основной задачей такой системы является обеспечение упорядоченного и результативного осуществления хозяйственной деятельности. А существенная особенность внутреннего контроля заключается в том, что контрольные функции реализуются внутри самой организации и выполняются ее сотрудниками, что отличает данный механизм от внешнего аудита, осуществляемого независимыми структурами.

Система внутреннего контроля включает в себя общность организационных процедур, применяемых руководителем для повышения эффективности хозяйствования, проверку соблюдения законодательных требований, правильности документооборота, мониторинг для оценки качества системы [7]. Таким образом, внутренняя контрольная система формирует

фундамент, на котором строится вся структура экономической безопасности современного хозяйствующего субъекта.

Вопрос о теоретических основаниях формирования системы внутреннего контроля традиционно рассматривается через призму концепции, разработанной Комитетом спонсорских организаций — Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). На протяжении нескольких десятилетий данная модель сохраняет статус одного из наиболее авторитетных ориентиров в сфере организации внутреннего контроля. Концептуальная модель COSO определяет внутренний контроль как процесс, осуществляемый руководством, персоналом и другими участниками организации, направленный на достижение трёх ключевых целей: операционной эффективности, надёжности финансовой отчетности и соответствия применимым законам и нормативам [4].

Если рассматривать структурное измерение модели, то в его основе лежит совокупность взаимосвязанных компонентов, образующих внутренний каркас системы контроля. Базовым элементом выступает контрольная среда, формирующая управленческую атмосферу и определяющая отношение руководства и сотрудников к вопросам соблюдения установленных правил. На этом фундаменте строится процесс оценки рисков, в рамках которого выявляются и анализируются потенциальные угрозы, способные оказать влияние на достижения целей организации. На основе проведенной оценки формируются контрольные мероприятия или процедуры, которые направлены на предотвращение или минимизацию выявленных рисков. Далее, для того чтобы обеспечить движение данных между различными подразделениями предприятия, нужно обеспечить процесс обмена информацией и коммуникации, это еще один из компонентов модели. Последним элементом представленной цепочки выступает мониторинг, с помощью которого можно регулярно оценивать состояние внутреннего контроля, выявлять слабые стороны и своевременно вносить корректировки.

Одна из существенных особенностей модели COSO — это системный характер. Представленная концепция не ограничивается лишь отдельными проверочными мероприятиями, напротив, она будет работать только при взаимодействии всех составляющих элементов друг с другом. Только при условии такой согласованности система внутреннего контроля способна выполнять функцию эффективного механизма защиты экономических интересов предприятия и выступать важным инструментом обеспечения его устойчивости и безопасности в условиях современной хозяйственной среды.

Рассматривая основные компоненты и теоретические модели системы внутреннего контроля, можно достаточно уверенно сделать вывод о необходимости формирования её значимой роли в системе обеспечения экономической безопасности предприятия. Важно отказаться от упрощённого представления, при котором контроль воспринимается исключительно как форма надзорной деятельности, а безопасность ограничивается лишь физической защитой имущества или деятельностью специализированных служб. На практике взаимосвязь между внутренним контролем и экономической безопасностью значительно шире и затрагивает практически все аспекты хозяйственной деятельности организации. Эффективно выстроенная и функционирующая система внутреннего контроля позволяет выявлять направления для совершенствования финансово-хозяйственной деятельности, обеспечивая реализацию мероприятий, направленных на повышение прибыльности и более рациональное использование имеющихся ресурсов.

Более глубокое понимание роли внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности становится возможным при рассмотрении нескольких ключевых направлений его воздействия. Во-первых, стоит учитывать влияние контроля на сохранность активов предприятия, ведь это одна из базовых функций любой системы безопасности. В контексте внутреннего контроля, эта функция не только предотвращает прямые хищения или злоупотребления, но и предупреждает нерациональное расходование ресурсов.

Во-вторых, контроль обеспечивает достоверность информационной базы, на котором и строится управленческая деятельность предприятия. С помощью системы внутреннего контроля можно создать условия для получения точной и своевременной информации о результатах хозяйственных операций. Искажение представленных данных влияет на деятельность предприятия, так как может приводить к ошибочным стратегическим решениям. В этом смысле контроль выступает важнейшим элементом информационной надежности управления. Еще одним аспектом влияния внутреннего контроля на экономическую безопасность является повышение прозрачности бизнес-процессов. Четко регламентированные процедуры, распределение полномочий и документирование операций позволяют сделать деятельность предприятия более структурированной и понятной. Это, в свою очередь, облегчает выявление потенциальных рисков отклонений от нормального хода процессов. Возможность своевременного обнаружения подобных отклонений существенно повышает способность организации реагировать на возникающие угрозы еще до того, как они перерастут в реальные кризисные ситуации [8].

Связь между внутренним контролем и экономической безопасностью имеет взаимный характер. С одной стороны, развитая система контроля формирует основу защищенности экономических интересов предприятия. С другой стороны, осознание руководством значимости вопросов безопасности стимулирует дальнейшее совершенствование контрольных механизмов и препятствует их превращению в формальные регламенты, не оказывающие реального влияния на деятельность организации. Компании, уделяющие внимание формированию комплексной системы внутреннего контроля, получают не только дополнительную защиту от угроз, но и мощный инструмент управления.

Также, для более глубокого осмысления роли системы внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности предприятия целесообразно обратиться к структурно-функциональному подходу. Его

применение позволяет рассматривать систему не как совокупность формально закрепленных процедур, а как целостный механизм, состоящий из взаимосвязанных элементов, которые вносят вклад в достижение общего результата. С позиций данного подхода любая сложная организационная структура анализируется через взаимодействие составляющих ее компонентов: именно их согласованность формирует интегративный эффект, который не может быть достигнут изолированным функционированием отдельных элементов. В контексте системы внутреннего контроля, описываемой в рамках модели COSO, структурно-функциональный анализ позволяет перейти от простого перечисления компонентов к раскрытию их реального значения для обеспечения экономической безопасности предприятия. Для наглядности взаимосвязь функций данных элементов и механизмов их реализации представлена в таблице.

Таблица — Функциональная роль компонентов системы внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности предприятия.

Компонент системы внутреннего контроля	Функция в обеспечении экономической безопасности	Основные механизмы реализации
Контрольная среда	Формирование организационной и ценностной основы системы контроля	Установление этических норм, принципов добросовестности, определение управленческого стиля, распределение полномочий и ответственности, формирование кадровой политики, поддерживающей культуру контроля
Оценка рисков	Выявление и систематизация потенциальных угроз деятельности предприятия	Идентификация факторов риска, анализ уязвимых направлений деятельности, определение вероятности и последствий рисков, их ранжирование по степени значимости
Контрольные мероприятия	Предотвращение и выявление нарушений в процессе хозяйственной деятельности	Сверка учетных данных, проведение инвентаризаций, разграничение доступа к ресурсам, контроль использования финансовых и материальных средств

Информация и коммуникация	Обеспечение обмена данными и координации действий внутри системы контроля	Сбор и обработка информации о выявленных отклонениях, передача данных руководству, информирование сотрудников о требованиях контроля, создание каналов сообщения о нарушениях
Мониторинг	Оценка эффективности функционирования системы и ее совершенствование	Регулярное наблюдение за работой контрольных процедур, выявление недостатков системы, корректировка и обновление механизмов контроля

При использовании структурно-функционального анализа система внутреннего контроля рассматривается как совокупность компонентов, которые функционируют в двух взаимовлияющих измерениях. Первое — это их закрепление в нормативных документах организации: регламентах, инструкциях, приказах. Второе измерение — проявление этих компонентов непосредственно на практике. По этой причине, каждый элемент системы внутреннего контроля существует одновременно и как часть установленной организационной модели, и как живой аспект, в который интегрированы реальные процессы и поведенческие модели, что позволяет полно и всесторонне оценивать эффективность системы. Тогда, результативность системы внутреннего контроля в контексте обеспечения экономической безопасности предприятия определяется не наличием отдельных процедур, а согласованным функционированием всех ее компонентов. Каждый элемент выполняет уникальную роль и одновременно поддерживает работу остальных. Ослабление хотя бы одного из них неизбежно приводит к снижению эффективности всей системы. Именно комплексное взаимодействие всех компонентов обеспечивает устойчивость и адаптивность системы внутреннего контроля в условиях изменяющейся хозяйственной среды.

Таким образом, можно сделать вывод, что система внутреннего контроля занимает в обеспечении экономической безопасности предприятия более значимое место, чем принято считать в управленческой практике. Традиционное восприятие контроля как набора формальных процедур не отражает его подлинной роли: в действительности контроль выступает механизмом, который

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

связывает воедино элементы управления и создает условия для противостояния угрозам и адаптации к изменениям внешней среды. Компании, выстроившие целостную работающую систему, получают не просто защиту от угроз, а конкурентное преимущество: прозрачность процессов, достоверность информации, предсказуемость результатов, доверие партнеров. В условиях неопределенности именно эти качества становятся решающими для устойчивого развития.

Библиографический список

1. Абибулаева, М. М. Отличительные черты системы экономической безопасности и системы внутреннего контроля предприятия / М. М. Абибулаева // Устойчивое развитие социально-экономической системы Российской Федерации: СБОРНИК ТРУДОВ XXVI МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ, Симферополь, 13 ноября 2025 года. – Симферополь: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство Типография «Ариал», 2025. – С. 195-198. – EDN QVFJLT.
2. Ермишина, О. Ф. Внутренний контроль в системе управления: организация и методы его проведения / О. Ф. Ермишина, А. С. Ларина, А. Д. Гришкина // Журнал монетарной экономики и менеджмента. – 2025. – № 6. – С. 110-115. – DOI 10.26118/2782-4586.2025.22.36.030. – EDN MUUNWS.
3. Зубарева, Л. В. Оценка эффективности системы внутреннего контроля в коммерческих организациях / Л. В. Зубарева, М. В. Нурудинова // Современные тенденции научных исследований: сборник статей Международной научно-практической конференции, Петрозаводск, 08 мая 2025 года. – Петрозаводск: Международный центр научного партнерства «Новая Наука» (ИП Ивановская И.И.), 2025. – С. 9-17. – EDN HIFDHK.
4. Кочергина, Е. А. Понятие, цели и задачи системы внутреннего контроля / Е. А. Кочергина, А. Д. Халитова // Аллея науки. – 2025. – Т. 1, № 6(105). – С. 39-44. – EDN QCSJNZV.
5. Оганнисян, М. А. Система внутреннего контроля с позиции экономической безопасности на предприятии / М. А. Оганнисян // Инновации в обществе: современные вызовы и перспективы: материалы IV Всероссийской научно-практической студенческой конференции, Москва, 15–16 апреля 2025 года. – Москва: Б. и., 2025. – С. 171-175. – EDN LCJBVX.
6. Проскурина, В. А. Повышение эффективности управления организацией через систему внутреннего контроля / В. А. Проскурина, В. Н. Ходыревская // Современные тренды в исследованиях систем управления: новые модели и стратегии: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Курск, 16–17 мая 2024 года. – Курск: Курский государственный университет, 2024. – С. 52-55. – EDN KUMTZO.

7. Фаюстова, Н. В. Основы формирования системы внутреннего контроля финансовых результатов / Н. В. Фаюстова, О. В. Лаврина // Агропромышленный комплекс: состояние, проблемы, перспективы: Сборник статей XIX Международной научно-практической конференции, Пенза, 08–09 ноября 2024 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2024. – С. 626-629. – EDN BUATDY.
8. Чернядьева, О. А. Место и роль системы внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности организации / О. А. Чернядьева // Экономика будущего: тренды, вызовы и возможности: материалы III Всероссийской научно-практической студенческой конференции с международным участием, Казань, 22–23 мая 2025 года. – Казань: ИП Сагиев А.Р., 2025. – С. 546-547. – EDN WFXUNC.