

УДК 336.64

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ  
ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ**

**Старшинкова К.Ю.\***

студент,

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,

Москва, Россия

**Аннотация**

В статье анализируются стратегические направления повышения инвестиционной привлекательности телекоммуникационного сектора в условиях цифровой трансформации экономики. Цель исследования — выявление ключевых факторов, влияющих на инвестиционную активность в отрасли, и разработка рекомендаций для участников рынка. По итогам 2025 года российский телеком-рынок вырос на 6,5%, достигнув 2,3 трлн рублей, однако капитальные вложения операторов сократились на 9–30%. В работе рассмотрены тенденции развития инфраструктуры связи нового поколения, цифровизация бизнес-моделей, внедрение искусственного интеллекта и ESG-трансформация. Прогнозируется, что к 2030 году объём рынка превысит 3,3 трлн рублей. Сделан вывод о необходимости комплексного подхода, сочетающего технологическое развитие, операционную эффективность и государственную поддержку для привлечения долгосрочных инвестиций в отрасль.

---

\* Научный руководитель: ВАЩЕНКО Татьяна Владимировна - к.э.н., доцент кафедры финансового и инвестиционного менеджмента Финансового университета при Правительстве РФ

Scientific supervisor: VASHCHENKO Tatyana Vladimirovna – Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Financial and Investment Management of the Financial University under the Government of the Russian Federation

**Ключевые слова:** инвестиционная привлекательность, телекоммуникационный сектор, цифровая трансформация, сети 5G, капитальные вложения, операторы связи, стратегия развития.

***STRATEGIC DIRECTIONS FOR ENHANCING INVESTMENT  
ATTRACTIVENESS IN THE TELECOMMUNICATIONS SECTOR***

***Starshinkova K.Iu.***

*Student,*

*Finance University under the Government Russian Federation,*

*Moscow, Russia*

**Abstract**

This article analyzes strategic directions for enhancing investment attractiveness of the telecommunications sector in the context of digital economic transformation. The research objective is to identify key factors influencing investment activity in the industry and develop recommendations for market participants. According to 2025 results, the Russian telecom market grew by 6.5%, reaching 2.3 trillion rubles, however, operators' capital expenditures decreased by 9–30%. The paper examines trends in next-generation communication infrastructure development, business model digitalization, artificial intelligence implementation, and ESG transformation. The market volume is projected to exceed 3.3 trillion rubles by 2030. The study concludes that a comprehensive approach combining technological development, operational efficiency, and government support is necessary to attract long-term investments in the industry.

**Keywords:** investment attractiveness, telecommunications sector, digital transformation, 5G networks, capital expenditures, telecom operators, development strategy.

Телекоммуникационный сектор представляет собой один из ключевых драйверов цифровой экономики, обеспечивая инфраструктурную основу для развития всех отраслей народного хозяйства. По итогам 2025 года российский телекоммуникационный рынок вырос на 6,5%, достигнув объёма 2,3 трлн рублей. Однако отрасль сталкивается с существенными вызовами, среди которых сокращение капитальных вложений операторов на 9–30% в 2025 году, изменение регуляторной среды и необходимость импортозамещения технологических решений. В этих условиях вопросы инвестиционной привлекательности телеком-компаний приобретают особую актуальность, требуя комплексного анализа стратегических направлений развития отрасли с учётом современных тенденций и прогнозов на период до 2030 года.

Инвестиционная активность в телекоммуникационном секторе демонстрирует неоднозначную динамику [2]. В 2024 году инвестиции мобильных операторов увеличились на 21% и составили 209 млрд рублей, тогда как инвестиции операторов фиксированной связи выросли на 15% до 89 млрд рублей. Однако в 2025 году наблюдается обратная тенденция: крупнейшие российские телекоммуникационные операторы сократили капитальные вложения в инфраструктуру связи. «Ростелеком», МТС и «Мегафон» снизили CAPEX на 9–30% в 2025 году, что свидетельствует об оптимизации расходов в условиях экономической неопределённости [3]. Выручка «Ростелекома» по итогам 2025 года выросла на 12%, достигнув 872,8 млрд рублей, а показатель операционной прибыли до вычета амортизации увеличился на 9%. МТС продемонстрировал рост выручки на 14,7% в 2025 году, достигнув 807,2 млрд рублей. При этом чистая прибыль трёх операторов связи из «большой четвёрки» снизилась на 36–83% по итогам первого полугодия 2025 года. Тем не менее, к 2030 году телеком-рынок в России превысит 3,3 трлн рублей, что создаёт долгосрочные перспективы для инвесторов.

Развитие инфраструктуры связи нового поколения остаётся приоритетным направлением для повышения инвестиционной привлекательности. Все игроки телеком-рынка развивают сети нового поколения: 5G, Open RAN, нарезку сети и спутниковые решения. В план реализации стратегии развития российского телекома вошли девять ключевых направлений, включая развитие инфраструктуры связи и снижение издержек операторов. Уже в 2026 году сотовой связью 5G должно быть покрыто пять городов-миллионников, а остальные — к 2028 году. Рекордные инвестиции в 5G FWA стимулируют рост рынка и создают новые возможности для монетизации услуг. Правительство России утвердило план мероприятий по реализации стратегии развития отрасли связи, документ охватывает ключевые направления модернизации телекоммуникационной инфраструктуры [4]. В 2025 году началась реализация проектов направления «Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы».

Цифровая трансформация выступает ключевым драйвером инвестиционной привлекательности регионов и компаний. Телеком-компании переходят от хаотичного роста к точечным вложениям в синергетические активы. Особенно перспективным направлением остаются финансовые сервисы, которые позволяют операторам диверсифицировать источники дохода. Рост финтех-бизнеса МТС Банка составил 32,9% в 2025 году. Основная привлекательность инвестиционного кейса компании связана с потенциалом вывода дочерних компаний на IPO. Высока вероятность, что развитие ИТ-рынка пойдёт по пути увеличения числа сделок слияний и поглощений на горизонте 2025–2027 годов. Глобальные тенденции M&A в технологическом секторе указывают на продолжение роста частных инвестиций в 2025 году.

Сокращение капитальных вложений операторов в 2025 году отражает стратегию оптимизации расходов в условиях макроэкономической волатильности. «Ростелеком» в четвёртом квартале 2025 года снизил

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

капитальные вложения на 21% год к году, до 19,1% от выручки. «Мегафон» сократил вложения почти на 29,8%, что свидетельствует о системной оптимизации CAPEX across the sector. Для повышения инвестиционной привлекательности компаниям необходимо балансировать между сокращением затрат и поддержанием качества инфраструктуры. В России резко сократились инвестиции в инфраструктуру связи, что требует разработки новых подходов к финансированию проектов.

Телеком-операторы всё активнее развивают экосистемные решения, выходя за рамки традиционных услуг связи. В 2025 году более 5,4 млн абонентов сменили оператора, сохранив свой номер, что является самым высоким годовым показателем с 2013 года. Высокая мобильность абонентов требует от компаний разработки комплексных предложений, удерживающих клиентов в экосистеме. МТС анонсировал планы IPO AdTech и других дочерних структур, что открывает дополнительные возможности для привлечения инвестиций. Лидеры отрасли формируют портфели синергетических активов, способных генерировать устойчивый денежный поток.

Телеком-приоритеты на 2025 год включают внедрение ИИ, монетизацию 5G, облачные сети и устойчивое развитие. Пять ключевых трендов будут определять телекоммуникационную отрасль: от ИИ и 5G до IoT и спутниковой связи. Расходы телеком-компаний на облачную инфраструктуру и программное обеспечение выросли на 12% в 2025 году — вдвое быстрее, чем в 2024 году. ИИ-интеграция и эволюция сетей становятся критическими факторами конкурентоспособности операторов. Автоматизация процессов позволяет снижать операционные издержки и повышать качество обслуживания клиентов.

Устойчивое развитие становится неотъемлемым элементом инвестиционной стратегии телеком-компаний. Инвесторы всё чаще учитывают ESG-факторы при принятии решений о вложении капитала. Телеком-маркетинговые тренды 2025 года фокусируются на повышении прозрачности и

проверке маркетинговых заявлений о надёжности услуг. Цифровая трансформация выступает драйвером инвестиционной привлекательности регионов, создавая условия для равномерного развития инфраструктуры. В 2025 году телеком-компании вышли на новые регионы, включая Ставропольский край, где менее чем за два года была развёрнута сетевая инфраструктура на всей территории. Обеспечение цифрового равенства и развитие инфраструктуры в отдалённых регионах требуют координации усилий государства и частного сектора.

По прогнозам аналитиков, телеком-рынок в России превысит 3,3 трлн рублей к 2030 году. Россия телеком-рынок демонстрирует значительное развитие в период 2025–2032 годов с методологическими прогрессиями и изменяющимися потребительскими предпочтениями. Ожидается, что глобальные прямые иностранные инвестиции в цифровой сектор восстановятся после снижения на 11% до 1,5 трлн долларов в 2024 году. Ключевыми факторами роста станут: массовое внедрение 5G и 5G-Advanced, развитие IoT-решений для промышленности, расширение облачных сервисов и интеграция ИИ в сетевую инфраструктуру. Коммерциализация 5G стимулирует развитие цифровой экономики и создаёт основу для новых бизнес-моделей [5].

Повышение инвестиционной привлекательности телекоммуникационного сектора требует комплексного подхода, сочетающего технологическое развитие, операционную эффективность и стратегическое партнёрство с государством. Несмотря на временное сокращение капитальных вложений в 2025 году, отрасль сохраняет долгосрочный потенциал роста. Ключевыми стратегическими направлениями остаются: развитие сетей нового поколения (5G/6G), цифровая трансформация бизнес-процессов, диверсификация источников дохода через экосистемные решения, внедрение ИИ и автоматизация, а также соблюдение принципов устойчивого развития [1]. Реализация государственной программы цифровой трансформации на период 2025–2030 годов создаст благоприятные условия для привлечения инвестиций в

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

отрасль. Инвесторам рекомендуется учитывать как краткосрочные риски (сокращение CAPEX, снижение прибыли), так и долгосрочные возможности (рост рынка до 3,3 трлн рублей к 2030 году, монетизация новых технологий) при формировании портфелей в телекоммуникационном секторе.

### Библиографический список:

1. «Ростелеком» утвердил стратегию развития до 2030 года [Электронный ресурс] // Ведомости. – 2025. – URL: <https://www.vedomosti.ru/technology/news/2025/12/27/1166903-rostelekom-utverdil-strategiyu> (дата обращения: 30.03.2026).
2. Исследование российского рынка телекоммуникаций в 2025 году [Электронный ресурс] // ICT.Moscow. – 2026. – URL: <https://ict.moscow/analytics/issledovanie-rossiiskogo-rynka-telekommunikatsii-v-2025-godu/> (дата обращения: 30.03.2026).
3. Итоги телекома 2025 г. МТС, «МегаФон», «Билайн» и Т2 [Электронный ресурс] // ComNews.ru. – 2026. – URL: <https://www.comnews.ru/content/244174/2026-03-12/2026-w11/1008/itogi-telekoma-2025-g-mts-megafon-bilayn-i-t2-glavnye-cifry> (дата обращения: 30.03.2026).
4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24 мая 2025 г. [Электронный ресурс] // Гарант. – 2025. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/411972110/> (дата обращения: 30.03.2026).
5. Российский телекоммуникационный рынок по итогам 2025 года [Электронный ресурс] // Smart-Lab.ru. – 2026. – URL: <https://smart-lab.ru/blog/news/1265412.php> (дата обращения: 30.03.2026).