

УДК 336.2

***АНАЛИЗ НЕНАЛОГОВЫХ ДОХОДОВ БЮДЖЕТА МУНИЦИПАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ: СТРУКТУРА, ДИНАМИКА И ПОТЕНЦИАЛ РОСТА
(НА ПРИМЕРЕ ПЕРМСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА)***

Нарыков В.О.

Студент, гр. ГМУ-24-16

*Пермский национальный исследовательский политехнический университет,
Пермь, Россия*

Леонтьева С.М.

Старший преподаватель

Кафедра «Экономика и финансы»,

*Пермский национальный исследовательский политехнический университет,
Пермь, Россия*

Аннотация: в статье рассмотрена роль и динамика поступлений неналоговых доходов в бюджет Пермского муниципального округа за период 2021–2025 г. Выявлены проблемы в формировании доходной базы муниципального бюджета (нестабильность поступлений, ограниченный спрос на платные услуги, слабая цифровизация) и предложены меры по повышению финансовой устойчивости муниципалитета за счёт оптимизации управления имуществом, расширения платных услуг и внедрения цифровых инструментов контроля.

Ключевые слова: местный бюджет, неналоговые поступления, муниципальное образование, Пермский муниципальный округ, бюджетное планирование, социально-экономическое развитие.

***ANALYSIS OF NON-TAX REVENUES OF THE MUNICIPAL BUDGET:
STRUCTURE, DYNAMICS, AND GROWTH POTENTIAL
(USING THE EXAMPLE OF THE PERM MUNICIPAL DISTRICT)***

Narykov V.O.

Student, group GMU-24-1b

Perm National Research Polytechnic University,

Perm, Russia

Leontyeva S.M.

Senior Lecturer

Department of Economics and Finance,

Perm National Research Polytechnic University,

Perm, Russia

Annotation: the article examines the role and dynamics of non-tax revenues in the Perm Municipal District budget for the period 2021–2025. It identifies challenges in the formation of the municipal budget's revenue base (instability of revenues, limited demand for paid services, and weak digitalization) and proposes measures to improve the municipality's financial stability by optimizing property management, expanding paid services, and introducing digital control tools.

Keywords: local budget, non-tax revenues, socio-economic development, District, budget planning, socio-economic development.

Местный бюджет занимает особое положение в реализации общегосударственных экономических и социальных задач – в основном в распределении государственных финансов на содержание и развитие социальной инфраструктуры населения [4].

На основе статьи 41 Бюджетного кодекса можно составить следующую классификацию составляющих доходов бюджетов:

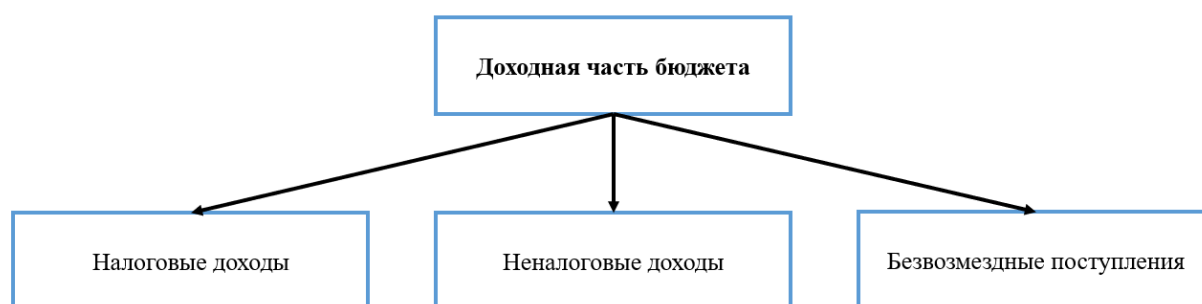


Рис. 1 Доходная часть бюджета (составлено авторами на основании источника [1])

Одну из значимых ролей в доходной части муниципального бюджета играют неналоговые доходы, поскольку они повышают финансовую устойчивость и снижают нагрузку на налоговую часть. В таблице 1 представлены составляющие неналоговых поступлений в бюджете МО.

Таблица 1. – Составляющие неналоговых поступлений в бюджете МО (составлено авторами на основании источника [1, ст. 62])

Вид неналогового дохода	Норматив зачисления в бюджет МО
доходов от использования имущества, находящегося в муниципальной собственности	100%
доходов от продажи имущества (кроме акций и иных форм участия в капитале), находящегося в муниципальной собственности	100%
доходов от платных услуг, оказываемых муниципальными казенными учреждениями	в соответствии со ст. 62 БК РФ
часть прибыли муниципальных унитарных предприятий	в порядке, установленном муниципальными правовыми актами представительных органов МО
платы за использование лесов, расположенных на территории МО	100%
платы за увеличение площади земельных участков, находящихся в частной собственности	100%
плата по соглашениям об установлении сервитута	100%
плата за публичный сервитут	100%
доходы от передачи в аренду земельных участков	100%

Пермский муниципальный округ является административно-территориальной единицей Пермского края, с расположением в пригородной

зоне краевого центра г. Перми. Площадь округа составляет 3800 км² и включает в себя 223 насланных пункта с 10 территориальными управлениями и общей численность населения 129 тысяч человек [2]. Население округа работает как на территории Пермского муниципального округа, так и на территории города Пермь. Неналоговые поступления играют значимую роль в финансовой системе Пермского муниципального округа. Они формируют устойчивую часть доходной базы местного бюджета, дополняя налоговые доходы и создавая дополнительные возможности для финансирования приоритетных задач. За счёт этих средств обеспечивается реализация муниципальных программ, развитие социальной и инженерной инфраструктуры, а также повышение качества жизни населения округа. Проанализируем динамику неналоговых поступлений в бюджет Пермского муниципального округа (таблица 2).

Таблица 2. – Динамика неналоговых поступлений в бюджете Пермского МО (составлено авторами на основании источника [3])

Год	План	Факт	% выполнения плана
2021 (данные на 1 января 2022)	345 492,5	341 107,4	98,7%
2022 (данные на 1 января 2023)	424 883,7	425 518,1	100,1%
2023 (данные на 1 января 2024)	340 599,1	371 866,3	109,2%
2024 (данные на 1 января 2025)	430 682,0	448 714,5	104,2%
2025 (данные на 1 января 2026)	365 046,0	364 742,1	99,9%

Чтобы оценить динамику и влияние неналоговых поступлений, важно понимать их долю в собственных доходах бюджета.

На рисунке 2 представлена динамика неналоговых поступлений в бюджет Пермского муниципального округа за последние 5 лет. Анализ позволяет сделать выводы о роли этого источника в финансовой системе Пермского муниципального округа.

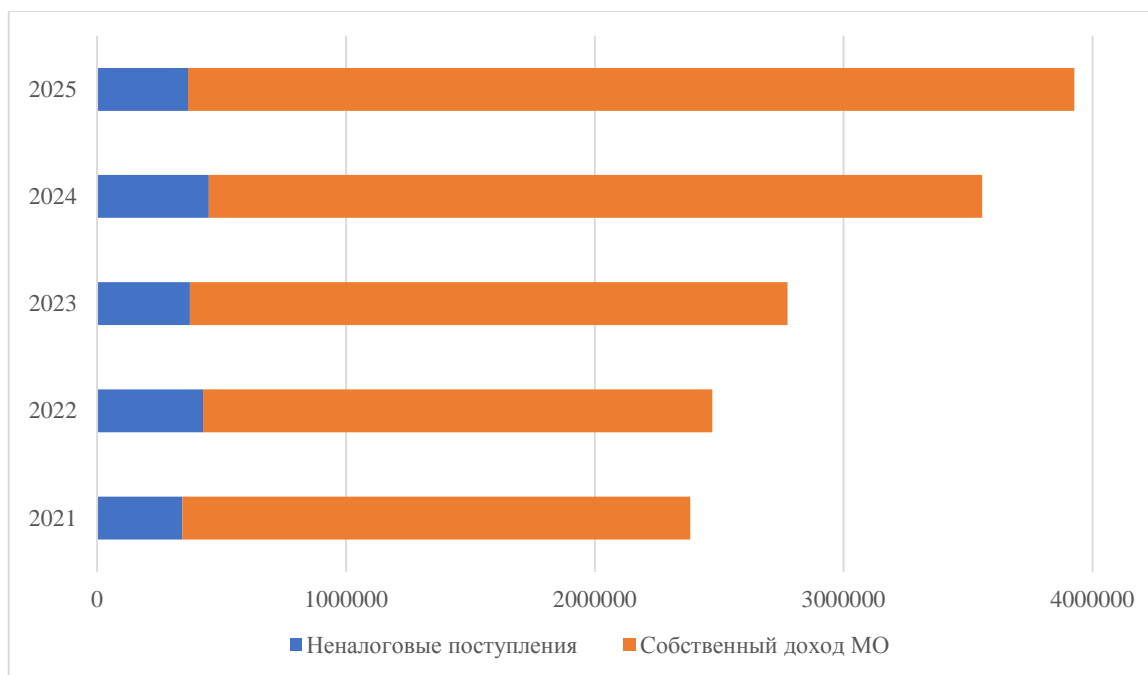


Рис. 2 Отношение неналоговых поступлений к общему числу поступления в бюджет Пермского МО (составлено авторами на основании источника [3])

Анализ динамики неналоговых поступлений в бюджет Пермского муниципального округа за 2021-2025 гг. позволяет выявить неоднозначные тенденции их изменения. Динамика неналоговых доходов характеризуется волнообразным характером: периоды роста сменяются снижением, что свидетельствует о нестабильности данного источника доходов. Кроме того, существенные колебания могут быть обусловлены зависимостью от отдельных источников поступлений, таких как доходы от использования имущества или разовые поступления от его реализации.

Несмотря на значимость неналоговых поступлений в формировании доходной базы муниципального бюджета, их формирование сопровождается рядом проблем. Прежде всего, наблюдается нестабильность поступлений: она обусловлена их зависимостью от разовых источников, таких как продажа имущества, из

-за этого

поскольку сложно прогнозировать объёмы доходов на среднесрочную и

долгосрочную перспективу. Также сдерживают рост неналоговых доходов ограниченное развитие платных услуг муниципальных учреждений и недостаточный уровень их востребованности – зачастую спектр таких услуг узок, а тарифы не оптимизированы с учётом платёжеспособного спроса населения. Наконец, серьёзным ограничителем выступает недостаточная цифровизация процессов учёта и администрирования доходов: устаревшие системы отчётности, ручной ввод данных и слабая интеграция информационных ресурсов приводят к снижению эффективности контроля за поступлениями, увеличивают риски недоимок и ошибок в учёте, а также затрудняют оперативный анализ бюджетной ситуации и принятие управленческих решений.

Несмотря на существующие проблемы, неналоговые доходы обладают значительным потенциалом роста, что может укрепить финансовую устойчивость муниципального образования. Для этого необходимо:

1. повысить эффективность управления муниципальным имуществом за счёт оптимизации арендных отношений;

2. ввести неиспользуемые объекты в хозяйственный оборот и актуализировать кадастровую стоимость;

3. расширить перечень и повысить качество платных услуг, предоставляемых муниципальными учреждениями;

4. усилить работу по взысканию задолженности с помощью цифровых инструментов мониторинга и контроля платежей;

5. усовершенствовать нормативно -правовую
уровне для повышения прозрачности и эффективности администрирования неналоговых доходов.

Таким образом, реализация предложенных мер позволит увеличить и стабилизировать поступления в бюджет, что повысит его устойчивость и

создаст дополнительные возможности для социально
развития территории.

-ЭКОНОМИ

Библиографический список:

1. "Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 28.12.2025) [Электронный ресурс]. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/ (дата обращения: 18.02.2026).
2. Официальный сайт Пермского муниципального округа Пермского края [Электронный ресурс]. – URL: <https://permkrug.ru/about/> (дата обращения: 18.02.2026).
3. Понятный бюджет Пермского края [Электронный ресурс]. – URL: <https://budget.permkrai.ru/> (дата обращения: 18.02.2026).
4. Груздева Ю. К., Данилова И.С. Структурный анализ доходов и расходов бюджета Г. Перми // Вектор экономики. – 2024. – № 10(100). – EDN AMSDLS.
5. Федеральный закон от 20.03.2025 N 33-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти" [Электронный ресурс]. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_501319/ (дата обращения: 18.02.2026).