

УДК 334.732:631.15(571.15)

**КООПЕРАЦИЯ КАК ФАКТОР КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ МАЛЫХ
ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В АЛТАЙСКОМ КРАЕ: СОВРЕМЕННЫЕ
ТЕНДЕНЦИИ И ПРОГНОЗ**

Селиверстов М.В.

старший преподаватель

Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Миненко А.В.

канд. экон. наук, доцент

Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Аннотация. В статье исследуется роль сельскохозяйственной потребительской кооперации в повышении конкурентоспособности малых форм хозяйствования Алтайского края. На основе анализа официальных данных Росстата, Министерства сельского хозяйства Алтайского края, отраслевых докладов и результатов научных исследований авторов выявлены основные тенденции развития кооперативного движения в регионе за 2019–2025 гг. Особое внимание уделено пилотной модели создания кооперативов на базе объединения грантополучателей «Агростартап», оценена её эффективность. Систематизированы внутренние и внешние барьеры, сдерживающие развитие кооперации. Представлен прогноз развития кооперации до 2030 года с учётом действующих мер государственной поддержки, экспортного потенциала региона и реализуемых инфраструктурных проектов. Обосновано, что кооперация выступает ключевым инструментом интеграции малых производителей в товарные рынки и повышения их экономической устойчивости.

Ключевые слова: сельскохозяйственная потребительская кооперация, малые

формы хозяйствования, конкурентоспособность, государственная поддержка, грант «Агростартап», пилотная модель, прогноз развития.

COOPERATION AS A FACTOR OF COMPETITIVENESS OF SMALL FARMS IN THE ALTAI TERRITORY: CURRENT TRENDS AND FORECAST

Seliverstov M.V.

senior lecturer

Altai State Agrarian University

Barnaul, Russia

Minenko A.V.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Altai State Agrarian University

Barnaul, Russia

Abstract. The article examines the role of agricultural consumer cooperation in enhancing the competitiveness of small farms in the Altai Territory. Based on the analysis of official data from Rosstat, the Ministry of Agriculture of the Altai Territory, industry reports, and the results of scientific research by the authors, the main trends in the development of the cooperative movement in the region for 2019–2025 are identified. Special attention is paid to the pilot model of creating cooperatives based on the association of grant recipients of the «Agrostartup» program, and its effectiveness is assessed. Internal and external barriers hindering the development of cooperation are systematized. A forecast for the development of cooperation up to 2030 is presented, taking into account current state support measures, the region's export potential, and ongoing infrastructure projects. It is substantiated that cooperation is a key tool for integrating small producers into commodity markets and increasing their economic sustainability.

Keywords: agricultural consumer cooperation, small farms, competitiveness, state support, Agrostartup grant, pilot model, development forecast.

Алтайский край традиционно занимает лидирующие позиции в аграрном секторе Российской Федерации, являясь одним из крупнейших производителей зерна, молока, маслосемян и продукции пищевой промышленности [5; 7]. В структуре сельскохозяйственного производства региона значительную долю занимают малые формы хозяйствования – крестьянские (фермерские) хозяйства, индивидуальные предприниматели и личные подсобные хозяйства. По состоянию на начало 2025 года в Алтайском крае насчитывалось более 5 тыс. крестьянских (фермерских) хозяйств, в которых занято значительное число сельских жителей [3; 4].

Вместе с тем малые производители сталкиваются с рядом системных проблем, ограничивающих их конкурентоспособность: низкая товарность, ограниченный доступ к рынкам сбыта, недостаток перерабатывающих мощностей, высокая закредитованность, сложности с реализацией продукции крупными партиями [5; 8]. По данным Министерства сельского хозяйства Алтайского края, только 12% сельхозпроизводителей региона вовлечены в кооперативные объединения, что существенно ниже показателей экономически развитых стран [4; 6].

В этих условиях развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации рассматривается как приоритетное направление государственной аграрной политики, способное обеспечить интеграцию малых производителей в современные товарные рынки, повысить их экономическую устойчивость и конкурентоспособность.

Цель настоящего исследования – выявить современные тенденции развития сельскохозяйственной потребительской кооперации в Алтайском крае, оценить её влияние на конкурентоспособность малых форм хозяйствования и определить перспективные направления развития.

Сельскохозяйственная потребительская кооперация представляет собой добровольное объединение сельскохозяйственных товаропроизводителей для совместного осуществления закупок, переработки, хранения, транспортировки и реализации продукции, а также оказания иных услуг, способствующих повышению эффективности хозяйственной деятельности [5; 8].

Как отмечают исследователи, основными преимуществами кооперации для малых форм хозяйствования являются экономия на масштабе за счёт совместных закупок ресурсов и централизованного сбыта, повышение рыночной власти благодаря возможности влиять на цены реализации и условия поставок, доступ к современным технологиям через совместное использование оборудования и технологий переработки, а также снижение рисков вследствие диверсификации каналов сбыта и коллективной ответственности [4; 8].

В Алтайском крае реализуется комплекс мер государственной поддержки сельскохозяйственной потребительской кооперации, предусмотренных государственной программой «Развитие сельского хозяйства Алтайского края» и региональным проектом «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства» [3; 6].

За период 2019–2024 гг. в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» фермерам и индивидуальным предпринимателям оказана государственная поддержка в объеме 583,1 млн рублей, из которых значительная часть направлена на развитие кооперативных форм взаимодействия [6; 8].

Реализуемые в регионе меры государственной поддержки, включающие предоставление грантов «Агростартап» на создание и развитие крестьянских (фермерских) хозяйств, субсидирование части затрат сельскохозяйственных потребительских кооперативов на закупку продукции у членов кооператива, возмещение затрат на приобретение специализированной техники и оборудования для кооперативов, а также создание Центра компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров [3; 6], создали основу

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

для разработки и реализации пилотной модели создания кооперативов, динамика развития которой демонстрирует следующие результаты: Алтайский край стал одним из первых регионов России, где была разработана и реализована пилотная модель создания сельскохозяйственного потребительского кооператива [4; 6]; в основе данной модели заложен принцип объединения глав крестьянских (фермерских) хозяйств, получивших грант «Агростартап», часть средств которого направляется в неделимый фонд кооператива для приобретения необходимой техники и оборудования.

Кооператив, концентрируя у себя крупные объемы сырого молока, обеспечивает его первичную обработку и реализацию на молочный завод по цене, равной цене продукции крупных хозяйств. Это позволяет фермерам преодолеть барьеры, связанные с низкой товарностью, и получить доступ к выгодным каналам сбыта.

В период 2019–2024 гг. на основе данной модели организованы 8 сельскохозяйственных потребительских кооперативов (табл. 1).

Таблица 1 – Сельскохозяйственные потребительские кооперативы, созданные в Алтайском крае в рамках пилотной модели (2019–2024 гг.)

Наименование кооператива	Муниципальное образование	Специализация
СПССК «Фортуна»	Волчихинский район	Молочное скотоводство
СПСК «АгроСтарт»	Немецкий национальный район	Молочное скотоводство
СПССПК «Млечный путь»	Краснощёковский и Чарышский районы	Молочное скотоводство
СПССПК «Агростарт-Шипуново»	Шипуновский район	Молочное скотоводство
СПССПК «Солонешенский»	Солонешенский район	Молочное скотоводство
СППК «Целинник»	Ключевский район	Молочное скотоводство
СПССК «Новый путь»	Локтевский район	Молочное скотоводство
СПОК «Степное молоко»	Локтевский район	Молочное скотоводство

Источник: составлено авторами на основе [4; 6]

На средства неделимого фонда кооперативами приобретены тракторы,

молоковозы, навесное и прицепное оборудование, танки-охладители, комби-кормовые мини-заводы, оборудование для первичной переработки молока. За 2019–2024 гг. кооперативами закуплено более 22,0 тыс. тонн молока на сумму 445,2 млн рублей [3].

Анализ статистических данных Алтайкрайстата и отчетности Министерства сельского хозяйства Алтайского края позволяет выявить основные тенденции развития сельскохозяйственной потребительской кооперации в регионе (табл. 2).

Представленные данные свидетельствуют о положительной динамике развития кооперативного движения в Алтайском крае, которая выражается в увеличении паевого фонда кооперативов более чем в 3 раза, что свидетельствует о росте инвестиционной активности участников, сохранении высокой доли граждан, ведущих личные подсобные хозяйства (более 80% от общей численности членов), подтверждающей значимость кооперации для малых производителей, а также в увеличении основных фондов в 1,5 раза и отгрузки продукции в 1,48 раза, указывающем на развитие материально-технической базы и наращивание объемов производства.

Таблица 2 – Динамика показателей деятельности сельскохозяйственных потребительских кооперативов Алтайского края (2021–2024 гг.)

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2024 г. в % к 2021 г.
Паевой фонд на конец года, тыс. руб.	48 298	59 262	115 144	151 600*	313,9
Резервный фонд на конец года, тыс. руб.	15 749	19 629	22 545	24 500*	155,6
Численность членов на конец года, ед.	934	1 324	1 272	1 290*	138,1
в т.ч. граждане, ведущие ЛПХ	748	1 128	1 057	1 080*	144,4
Наличие основных фондов, тыс. руб.	416 164	485 610	549 921	620 000*	149,0
Отгружено товаров собственного производства, тыс. руб.	587 422	778 685	820 465	870 000*	148,1

Примечание: данные за 2024 г. – оценочные на основе динамики и отчетных данных

[3; 1]

По состоянию на 01.01.2025, в общей структуре животноводства Алтайского края доля крестьянских (фермерских) хозяйств, получивших гранты на развитие животноводства, от общей численности К(Ф)Х и ИП составляет [3]:

- поголовье крупного рогатого скота – 49,2%;
- поголовье коров – 50,6%;
- производство молока – 56,2%;
- производство мяса на убой (в живом весе) – 50,0%.

Благодаря государственной поддержке, в том числе через механизмы кооперации, дополнительно трудоустроено 1516 жителей сельской местности. По итогам 2024 года выручка в хозяйствах грантополучателей составила 340,2 млн рублей (табл. 2) [3].

Развитие кооперации в 2025 году, характеризующееся новыми вызовами и практическими результатами, получило дальнейшее развитие в части государственной поддержки сельскохозяйственной кооперации и малых форм хозяйствования в Алтайском крае: общий объем средств федерального бюджета, предусмотренных на поддержку агропромышленного комплекса региона, увеличен на 21% по сравнению с 2024 годом и составил 2,2 млрд рублей, из которых 1,7 млрд рублей направлено непосредственно на поддержку сельского хозяйства, а порядка 500 млн рублей – на реализацию регионального проекта «Кадры в АПК» [6].

Таблица 3 – Результативность государственной поддержки малых форм хозяйствования и кооперации в Алтайском крае (2019–2024 гг.)

Показатель	Всего за 2019–2024 гг.
Количество получателей грантов «Агростартап»	108 фермеров
Количество созданных кооперативов	8
Объем государственной поддержки	583,1 млн руб.
Создано новых рабочих мест	220
Количество членов кооперативов (сдатчиков)	446
Объем закупленной продукции	22,0 тыс. тонн молока
Выручка от реализации продукции	340,2 млн руб. (2024 г.)

Источник: составлено авторами на основе [3; 4; 6]

По состоянию на середину 2025 года сельхозтоваропроизводителям края профинансировано 1,2 млрд рублей (около 65% годового лимита). В разрезе направлений государственной поддержки освоение средств на поддержку фермеров и развитие сельской кооперации достигло 68% от предусмотренного лимита [6]. Полностью профинансированы средства на производство и реализацию зерновых культур, более 70% средств — на стимулирование увеличения производства картофеля и овощей [6].

В 2025 году на предоставление грантов «Агростартап» начинающим фермерам было предусмотрено 84 млн рублей [6]. По итогам конкурсного отбора одобрено 18 проектов, средняя сумма гранта составила 4,6 млн рублей [6]. Министр сельского хозяйства Алтайского края Сергей Межин отметил, что в конкурсном отборе активно участвовали хозяйства, вошедшие в состав сельскохозяйственных кооперативов, созданных в рамках предыдущего национального проекта [6]. География грантополучателей 2025 года охватила 16 районов края: Локтевский, Кулундинский, Михайловский, Ключевский, Волчихинский, Краснощековский, Солонешенский, Тюменцевский, Зональный, Косихинский, Шелаболихинский, Красногорский, Павловский, Егорьевский, Троицкий, Смоленский районы [6]. Все отобранные проекты ориентированы на развитие молочного и мясного скотоводства, что соответствует приоритетам государственной аграрной политики региона.

Развитие действующих кооперативов получило практическое воплощение в декабре 2025 года, когда в Смоленском районе прошёл семинар-совещание «Перспективы развития малых форм хозяйствования и их кооперативов в Алтайском крае», организованный Минсельхозом края и центром «Мой бизнес», в котором приняли участие более 35 аграриев, и на котором был представлен опыт успешно действующих кооперативов [9], в частности: СПСК «Смоленский» (Смоленский район) – кооператив, созданный в 2016 году, занимается переработкой молока и производством натуральной кисломолочной

продукции, которая реализуется в розничных магазинах Смоленского, Советского районов, Бийска, а с 2024 года – в торговой сети «Аникс», при этом кооператив последовательно расширяет ассортимент, осваивая производство термостатной продукции [9]; СППК «Целинник» (Ключевский район), созданный в 2023 году, объединяет фермеров степной зоны края, 14 пайщиков кооператива получили гранты «Агростартап» на общую сумму около 5 млн рублей, а ежегодная выручка кооператива приближается к 60 млн рублей, он закупает молоко у населения, обеспечивая его прямой отгрузкой на Барнаульский молочный комбинат [9]; СПССК «Новый путь» (Локтевский район) начал работу в сентябре 2024 года, инициативная группа из шести человек получила финансирование по «Агростартапу», закупила оборудование, скот, ёмкости для приемного пункта, создание кооператива позволило решить проблему низких закупочных цен, с которой столкнулись местные фермеры [9].

Вопросы проблем и вызовов, с которыми сталкивается развитие кооперации, наглядно иллюстрируются данными, озвученными вице-премьером Дмитрием Патрушевым в ходе заседания аграрного комитета Госдумы: в Алтайском крае за последние годы поголовье скота в личных подсобных хозяйствах (ЛПХ) снизилось на 53 тыс. голов, а доля товарного молока от этого сектора в валовом сбое по региону сократилась с 50% до 12% [2], что усиливает значимость кооперативных форм, позволяющих малым производителям сохранить экономическую устойчивость, при этом председатель кооператива «Целинник» Максим Карасев отмечает в качестве ключевой проблемы рост налоговых взносов, что создаёт риски сокращения поголовья в малых хозяйствах [9].

Несмотря на позитивные тенденции, развитие кооперативного движения в Алтайском крае сталкивается с рядом факторов, сдерживающих его развитие и требующих системного решения. Среди внутренних барьеров выделяются недоверие между фермерами как следствие негативного опыта кооперации в 1990-е годы и опасения потери самостоятельности; дефицит управленческих

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

компетенций, выражающийся в отсутствии навыков коллективного управления, финансового планирования и маркетинга; высокие стартовые затраты, обусловленные необходимостью формирования неделимого фонда и приобретения дорогостоящего оборудования; а также риск неравного распределения прибыли из-за сложностей разработки справедливой системы распределения доходов между участниками. К внешним барьерам относятся сложности с регистрацией, связанные с длительными бюрократическими процедурами при создании кооперативов; недостаточная налоговая поддержка, проявляющаяся в отсутствии налоговых льгот для сельскохозяйственных потребительских кооперативов; дефицит логистической инфраструктуры, то есть недостаток современных складских и перерабатывающих мощностей в сельских территориях; а также сокращение численности фермерских хозяйств – по данным председателя аграрного комитета Алтайского краевого Законодательного Собрания, за последние два года количество К(Ф)Х в регионе сократилось примерно на 100 хозяйств, в основном за счет мелких производителей, площадь угодий которых составляет менее 1 тыс. га [1].

На основе анализа текущего состояния, динамики развития кооперации в 2019–2024 гг. и актуальных данных 2025 года можно сделать следующий прогноз развития потребительской кооперации до 2030 года на среднесрочную перспективу.

Базовый сценарий предполагает сохранение существующих мер государственной поддержки и умеренные темпы развития кооперации. При этом ожидается:

- дальнейший рост паевого и резервного фондов кооперативов за счет расширения участия фермеров и ЛПХ;
- увеличение числа созданных кооперативов до 70–75 единиц к 2030 году;
- повышение доли молока, реализуемого через кооперативы, до 20–25% от общего объема производства в К(Ф)Х;

– сохранение высокой доли граждан, ведущих ЛПХ, в структуре членов кооперативов (на уровне 75–80%).

Оптимистический сценарий предполагает расширение мер государственной поддержки, включая введение налоговых льгот для кооперативов, развитие агроагрегаторов и цифровых платформ для сбыта продукции. В этом случае возможно:

- ускоренное создание кооперативов в перспективных подотраслях (молочное скотоводство, овощеводство, пчеловодство);
- увеличение доли продукции, реализуемой через кооперативы, до 35–40% от общего объема производства малых форм;
- расширение экспортных возможностей кооперативов за счет консолидации партий продукции, соответствующей требованиям внешних рынков.

Таблица 4 – Прогнозные показатели развития сельскохозяйственной потребительской кооперации в Алтайском крае до 2030 года

Показатель	2024 г. (факт)	2025 г. (оценка)	2030 г. (базовый сценарий)	2030 г. (оптимистический сценарий)
Количество кооперативов	58	60–62	70–75	85–95
Численность членов кооперативов, чел.	1 290	1 350–1 400	1 900–2 200	2 800–3 200
Объём закупленной продукции, тыс. тонн	22,0	24,0–25,0	45–50	70–80
Доля К(Ф)Х и ЛПХ, участвующих в кооперации	12%	13–14%	18–20%	25–30%
Объём господдержки на развитие кооперации, млн руб.	50,3	57–60	70–80	90–100

Источник: расчёты авторов на основе [1; 3; 6; 9]

Основными факторами, определяющими развитие кооперации в 2025–2030 гг., являются рост объёмов государственной поддержки, поскольку увеличение лимитов финансирования на 21% в 2025 году создаёт предпосылки для сохранения положительной динамики в последующие годы; трансформация структуры сельскохозяйственного производства, так как сокращение поголовья в ЛПХ и снижение доли товарного молока от этого сектора требуют

поиска новых форм организации сбыта, что повышает востребованность кооперативных моделей; развитие переработки в кооперативах, поскольку опыт СПСК «Смоленский» и других кооперативов показывает, что углубление переработки и выход на розничные рынки позволяют значительно повысить добавленную стоимость и обеспечить финансовую устойчивость; укрепление кадрового потенциала, так как запуск регионального проекта «Кадры в АПК» с объёмом финансирования 500 млн рублей в 2025 году направлен на подготовку квалифицированных специалистов, в том числе для кооперативных форм хозяйствования; а также цифровизация и развитие агроагрегаторов, поскольку внедрение цифровых платформ для совместных закупок и сбыта продукции может стать дополнительным драйвером развития кооперации в среднесрочной перспективе [3; 6; 9].

Проведенное исследование позволяет сформулировать следующие выводы:

1. Сельскохозяйственная потребительская кооперация в Алтайском крае демонстрирует устойчивую положительную динамику: за 2021–2024 гг. паевой фонд кооперативов увеличился в 3,1 раза, отгрузка товаров собственного производства – в 1,48 раза. Данные 2025 года подтверждают сохранение этой тенденции.

2. Пилотная модель создания кооперативов на базе объединения грантополучателей «Агростартап» доказала свою эффективность, позволив малым производителям преодолеть барьеры, связанные с низкой товарностью, и обеспечить гарантированный сбыт продукции на условиях крупных хозяйств.

3. Кооперация выступает ключевым фактором повышения конкурентоспособности малых форм хозяйствования: доля грантополучателей в общем объёме производства молока в К(Ф)Х и ИП достигает 56,2%, мяса – 50,0%.

4. Развитие кооперации сдерживается комплексом внутренних (недоверие, дефицит управленческих компетенций) и внешних (бюрократические барьеры)

еры, недостаточная инфраструктура) факторов, требующих системного решения.

5. В 2025 году объём господдержки АПК края увеличен на 21%, одобрено 18 новых проектов «Агростартап», продолжено укрепление созданных кооперативов, что создаёт основу для дальнейшего роста.

В качестве рекомендаций на государственном уровне предлагается упростить процедуру регистрации сельскохозяйственных потребительских кооперативов через механизм «одного окна», ввести налоговые льготы для кооперативов (освобождение от НДС при реализации продукции членов, пониженные ставки страховых взносов) и предусмотреть дополнительные меры поддержки при создании кооперативов в отдалённых сельских территориях.

Для успешного развития кооперации на уровне объединений необходимо развивать образовательные программы по управлению кооперативами (финансовое планирование, маркетинг, логистика), создавать цифровые платформы для совместных закупок и продаж, а также тиражировать успешные практики кооперативного взаимодействия.

Со стороны муниципальных образований важным направлением работы является содействие в формировании земельных участков и инфраструктуры для размещения кооперативных объектов, а также участие в организации информационно-консультационной поддержки потенциальных участников кооперации.

Таким образом, реализация предложенных мер позволит ускорить развитие кооперативного движения в Алтайском крае, повысить конкурентоспособность малых форм хозяйствования и обеспечить устойчивое развитие сельских территорий.

Библиографический список

1. Алтайкрайстат. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://22.rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 24.03.2026).

2. Алтапресс. Как выживают «малыши». Алтайские сельхозкооператоры делятся опытом [Электронный ресурс]. – 2025. – 4 декабря. – Режим доступа: <https://altapress.ru/story/kak-vizhivayut-malishi-altayskie-selhozkooperatori-delyatsya-opitom-376499> (дата обращения: 23.03.2026).
3. Доклад о ходе и результатах реализации в 2024 году государственных программ в сфере развития сельского хозяйства и сельских территорий Алтайского края / Министерство сельского хозяйства Алтайского края [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://altagro22.ru/> (дата обращения: 15.02.2026).
4. Миненко, А.В. Развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации в Алтайском крае / А.В. Миненко, М.В. Селиверстов // Вектор экономики. – 2024. – № 10(100). – EDN IZCYPC.
5. Миненко, А.В. Оценка реализации мероприятий по государственной поддержке малых форм хозяйствования и сельскохозяйственной кооперации в Алтайском крае / А.В. Миненко, М.В. Селиверстов // Тенденции развития науки и образования. – 2023. – № 102-2. – С. 102-104. – DOI 10.18411/trnio-10-2023-91. – EDN NRMVYVY.
6. Министерство сельского хозяйства Алтайского края. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://altagro22.ru/> (дата обращения: 28.03.2026).
7. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mcx.gov.ru/> (дата обращения: 28.03.2026).
8. Селиверстов, М.В. Кооперация в сельском хозяйстве – ключевой инструмент повышения конкурентоспособности мелких и средних фермеров / М.В. Селиверстов, А.В. Миненко // Вектор экономики. – 2025. – № 3.
9. Центр «Мой бизнес». В Алтайском крае обсудили перспективы развития малых форм хозяйствования и кооперации [Электронный ресурс]. – 2025. – 2

декабря. – Режим доступа <https://мойбизнес22.рф/news/63773/> (дата обращения: 28.03.2026).