

УДК.00.007

***СОВРЕМЕННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ХОЛДИНГОМ В
УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ***

Агафонова А.О.

магистрант

Российский государственный социальный университет,

г. Москва, Россия

Каткова Е.А.,

канд. экон. наук, доцент,

Российский государственный социальный университет,

г. Москва, Россия

Аннотация: В рамках импортзамещения цифровая трансформация превратилась в обязательное условие работы и развития холдинга. В статье рассматриваются положительные и отрицательные стороны зарубежных и отечественных комплексных ИТ-систем. Обсуждаются проблемы, с которыми сталкиваются холдинги в России, связанные с уходом зарубежных вендоров и изменением законодательства в сфере закупок иностранных комплексных ИТ-систем.

Ключевые слова: цифровая трансформация, импортзамещение, система управления, программный продукт, ERP-решения, затраты, бюджетирование, финансовая деятельность

***MODERN HOLDING MANAGEMENT SYSTEMS IN THE CONTEXT OF
DIGITAL TRANSFORMATION AND IMPORT SUBSTITUTION***

Agafonova A.O.

Master's student

Russian State Social University,

Moscow, Russia

Katkova E.A.,

PhD in Economics, Associate Professor,

Russian State Social University,

Moscow, Russia

Annotation: Within the framework of import substitution, digital transformation has become a mandatory requirement for the operation and development of the holding company. The article examines the positive and negative aspects of foreign and domestic comprehensive IT systems. The article discusses the problems faced by holdings in Russia, related to the departure of foreign vendors and changes in legislation concerning the procurement of foreign comprehensive IT systems.

Keywords: digital transformation, import substitution, management system, software product, ERP solutions, costs, budgeting, financial activity

Введение. В современный период цифровой трансформации импортзамещение систем управления в отраслях и сферах цифровой экономики является одним из приоритетных направлений в реализуемых государственных программах Российской Федерации. В работе Жуковской И.Е. «Современные тренды импортозамещения программных продуктов в условиях цифровизации экономики» были проанализированы правительственные решения по вопросам импортозамещения программного обеспечения, также проведен анализ программ, которые планируют внедрять взамен на иностранный продукт. Согласно разработанным государственным

программам к 2025 году организации, относящиеся к субъектам критической информационной структуры, должны использовать Российское программное обеспечение. Автор отмечает, что политика импортозамещения должна способствовать улучшению структуры платежного баланса страны, развитию научного сектора и инновационных технологий, где используются отечественные программные обеспечения [1]. Но стоит отметить, что данная политика имеет существенный минус – закрытость от ряда инноваций в мировой экономики.

Материалы и методы исследования. Переход на отечественные продукты связан не только с правительственными решениями, но и с отказом многих зарубежных вендоров поддерживать и обновлять свое программное обеспечение. До введения санкций в 2022 году острой проблемой для российских вендоров являлся поиск заказчиков. Несмотря на то, что многие холдинги уже использовали отечественные системы, второй проблемой являлся кадровый голод. Дефицит коснулся не только ИТ-специалистов, но и смежных профессий, где требовались сотрудники с техническими знаниями систем [2-3].

В частности, импортозамещение затронуло сторону трансформации бизнеса на базе ERP-решений. Данные системы играют существенную роль в оптимизации и управлении бизнес-процессами [4]. Стоит отметить, что до 2022 года самыми популярными системами Российского ERP-сектора считались SAP и Oracle (более 60%) [5]. На сегодняшний день крупную долю рынка занимают разработки компаний «Галактика», «Эдит Про», «Турбо ERP» и «Компас ERP» [6]. Самый широкий спектр решений предлагает фирма «1С», предлагая платформы «1С:ERP Управление предприятием» и «1С:Управление холдингом». Она занимает более 80% рынка.

Результаты исследования и их обсуждения. Переход на отечественные системы является трудным и финансово затратным процессом. Новостной канал TAdviser опубликовал статью с информацией, какие Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

отечественные системы выбирают организации [7]. Например, на форуме «1С» в октябре стало известно, что один из крупнейших пользователей SAP «Газпром» переходит на решения 1С, проект оценивается в 1,4 млрд рублей. В 2024 году директор ИТ «Магнита» рассказал TAdviser о прекращении сотрудничества с немецким вендором, но не огласил информацию о переходе на новую систему [8]. Однако если рассматривать вакансии Магнита на октябрь 2024 года, компания находилась в поиске разработчиков 1С в отдел развития интеграционных потоков. Холдинг «Россети» также заключили договор с «1С» и в 2023 году успешно перешли в промышленную эксплуатацию программного комплекса для автоматизации бизнес-процессов по управлению персоналом. После 12 лет работы с системой «SAP» «Россети Московский регион» также возвращаются на «1С», в 2024 года компания начала поиск подрядчиков для импортзамещения, проект оценивался в 400 млн рублей [7].

Несмотря на то, что в рамках цифровой трансформации и импортзамещения продукты фирмы «1С» набирают популярность, многие компании отдают предпочтения другим отечественным системам. На закрытом заседании рабочей группы по развитию цифровых технологий для промышленности РФ состоялось обсуждение о переходе Российских промышленных предприятий на ERP решения корпорации «Галактика». Например, в августе 2024 года «Петербургский метрополитен» преступил к импортзамещению системы SAP на «Галактика ERP», на реализацию проекта выделено 2,38 млрд рублей [7].

Для ведения процессов казначейства, бюджетирования, управления ликвидностью и финансовой деятельностью компании рассматривают такие системы как «1С:Управление холдингом». Например, еще в феврале 2024 года «ВК» запланировал проект по переходу на «1С:Управление холдингом» в рамках импортзамещения. Проект оценивается в более 1 млрд рублей [9].

Рассмотрим сравнение систем, приведённое экспертами по работе в системах SAP и 1С [10]. Существует миф о том, что «SAP» готовит полностью сформированные решения, а продукты «1С» требуют значительной доработки. На самом деле SAP является набором модулей, используемых для решения определенных задач заказчика и не является законченным продуктом. Важно отметить, что доработка продуктов «SAP» достаточно финансово затратна, она требует целого набора различных компетенций специалистов. Но для продуктов «1С» даже один высококвалифицированный программист может решать практически любой спектр задач, без изучения других дополнительных языков программирования. Если сравнить термин «решение» в SAP с тем, что под этим подразумевается в «1С», то можно сделать вывод, что у фирмы «1С» «решением» также может быть как отдельно стоящая конфигурация, так и произвольная комбинация конфигураций. Но имеются и существенные минусы «1С» по сравнению с системой «SAP» – отсутствие у «1С» ряда готовых модулей, таких как, управление качеством, интегральное планирование, прогнозирование. Если заказчик за время работы в системе SAP привык пользоваться этими инструментами, то при переходе на «1С» потребуется создание и доработка новых модулей [10-13].

Вывод. В условиях цифровой трансформации и импортзамещения зарубежные комплексные ИТ-системы попали под ограничения или стали недоступны вовсе. Для оптимизации бизнес-процессов и повышения эффективности компании вынуждены выбирать отечественные решения. В рамках перехода на новую систему возникает ряд проблем, например, финансовые затраты и кадровый голод. Важно отметить, что отечественные системы также требуют значительной доработки, но это стоит рассматривать не только как проблему, но и как возможность для разработки своего более удобного решения.

Библиографический список:

1. Жуковская И. Е. Современные тренды импортозамещения программных продуктов в условиях цифровизации экономики // Вестник Российского экономического университета имени ГВ Плеханова. – 2024. – №. 3. – С. 173-181.
2. Баранов С.Н., Качанова Л.С. Интеллектуальная система управления качеством как инструмент минимизации рисков экономической безопасности предприятия/С.Н. Баранов, Л.С. Качанова // Современная экономика в эпоху больших данных и цифровых технологий. Сборник статей I Национальной научно-практической конференции студентов, магистрантов и преподавателей Российского государственного социального университета, приуроченной к празднованию Дня экономиста в России (11 ноября 2025 года) / под научной редакцией: докт. экон. наук, канд. техн. наук, доц. Л.С. Качановой. - Курск: Изд-во ЗАО «Университетская книга», 2026. – С. 20-24.
3. Бахтигозин Р.Р. Оптимизация бизнес-процессов предприятия посредством внедрения системы ERP/Р.Р. Бахтигозин, Л.С. Качанова// Годичные научные чтения. Материалы международной научно-практической конференции, 28 ноября 2024 года. Тверь, 2024. С. 290-294.
4. Борисов Н. В. ERP-системы в условиях импортозамещения / Н. В. Борисов, Е. А. Рыков, А. М. Гнедов // Экономика инфраструктурных преобразований: проблемы и перспективы развития: Материалы X Всероссийской научно-практической конференции, Иркутск, 30 ноября 2023 года. – Иркутск: Иркутский национальный исследовательский технический университет, 2024. – С. 8-11.
5. РУССОФТ Индустрия программного обеспечения в России 20-е ежегодное исследование – [Электронный ресурс] – URL: https://russoft.org/wpcontent/uploads/2023/10/research_20.pdf (дата обращения 09.01.2026)

6. Tadviser. Государство. Бизнес. Технологии / Импортозамещение ERP-систем– [Электронный ресурс] – URL: <https://www.tadviser.ru/a/782775> (дата обращения 10.02.2026)
7. Н. Лаврентьева. Tadviser. Государство. Бизнес. Технологии / Отказ от SAP: как крупнейшие российские компании переходят на отечественные ERP – [Электронный ресурс] – URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Отказ_от_SAP:_как_крупнейшие_рос_сийские_компании_переходят_на_отечественные_ERP (дата обращения 10.02.2026).
8. Tadviser. Государство. Бизнес. Технологии / «Магнит» переходит с SAP обратно на «1С» – [Электронный ресурс] – URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Проект:Магнит_\(1С:Предприятие_8.3\)](https://www.tadviser.ru/index.php/Проект:Магнит_(1С:Предприятие_8.3)) (дата обращения 10.02.2026).
9. Росэлторг. – [Электронный ресурс] – URL: <https://www.roseltorg.ru/procedure/COM15022400153> (дата обращения 10.02.2026).
10. Грибков Е.А, Пикурен В.А., Малышев Д.А, Камко Ю.А. Хабр. Переход с SAP на «1С» [Электронный ресурс] – URL: <https://habr.com/ru/articles/674848/> (дата обращения: 10.01.2026).
11. Хаев А.А. Применение нейронных сетей для оптимизации бизнес-процессов в органах исполнительной власти/А.А. Хаев, Л.С. Качанова// Годи́чные научные чтения. Материалы международной научно-практической конференции, 28 ноября 2024 года. Тверь, 2024. С. 317-322.
12. Шишкин А.А. Совершенствование бизнес-процессов компании при внедрении ВРМ-системы/А.А. Шишкин, Л.С. Качанова// Годи́чные научные чтения. Материалы международной научно-практической конференции, 28 ноября 2024 года. Тверь, 2024. С. 323-330.
13. Худякова Е.В. Моделирование бизнес-процессов на предприятиях АПК. Учебник для вузов. 2-е издание/Е.В. Худякова, А.М. Бондаренко, Л.С. Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

Качанова, М.И. Горбачев, М.Н. Кушнарева. Под ред. Е.В. Худяковой. Санкт-Петербург; Москва; Краснодар: Лань, 2022. 172 с.