

УДК 338.2

***ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД КАК УНИВЕРСАЛЬНЫЙ ИНСТРУМЕНТ
ОПРЕДЕЛЕНИЯ ЦЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЯ***

Седунова А.А.,

Студент,

ФГАОУ ВО "Сибирский федеральный университет"

г. Красноярск, Россия

Ломова И.Ю.,

Студент,

ФГАОУ ВО "Сибирский федеральный университет"

г. Красноярск, Россия

Сёмина С.П.,

студент

ФГАОУ ВО "Сибирский федеральный университет"

г. Красноярск, Россия

Аннотация: Проекты являются одним из наиболее эффективных инструментов управления, а управление проектами занимает все более существенную долю в современном менеджменте. Универсальным инструментом является проектный подход, способствующий четкому определению целей предприятия и критериев их достижения, учету специфики и индивидуальных особенностей предприятия, оптимизации ресурсов, выявлению и идентификации рисков, более детальному контролю процесса осуществления деятельности и даже

повышению уровня организационной культуры предприятия. В данной статье раскрывается понятие проектов, а также рассматриваются их виды.

Ключевые слова: проектная деятельность, проектный подход, виды проектов, менеджмент, инноватика, экономика

***PROJECT APPROACH AS A UNIVERSAL TOOL FOR DETERMINING THE
OBJECTIVES OF THE ENTERPRISE***

Sedunova A.A.,

Student,

Siberian Federal University

Krasnoyarsk, Russia

Lomova I.Yu.

Student,

Siberian Federal University

Krasnoyarsk, Russia

Semina S.P.

Student,

Siberian Federal University

Krasnoyarsk, Russia

Annotation: Projects are one of the most effective management tools, and project management occupies an increasingly significant share in modern management. A universal tool is a project approach that helps to clearly define the goals of an enterprise and the criteria for achieving them, taking into account the specifics and individual characteristics of an enterprise, optimizing resources, identifying and

identifying risks, more detailed control over the implementation process, and even increasing the organizational culture of an enterprise. This article reveals the concept of projects, as well as its types.

Keywords: project activity, project approach, types of projects, management, innovation, economics

В настоящее время проекты самых разных типов и масштабов являются популярным способом решения задач в различных сферах жизнедеятельности общества (государственной, экономической, социальной, научной, производственной и других).

Понятие "проект" не имеет однозначного толкования. В научно-практической литературе применяются различные подходы к его определению. Знаменитый русский толковый словарь трактует понятие "проект" как план, предположение, предначертание; задуманное, предположенное дело, и самое изложение его на письме или в чертеже [2].

В современной науке выделяются системный и структурный, а также деятельностный и управленческий подходы. С точки зрения системного подхода, проект рассматривается как процесс перехода из исходного состояния в конечное - результат, при участии ряда ограничений и механизмов (финансовых, нормативно-правовых, этических, логистических и других) [2]. Л

Л.Н. Боронина акцентирует внимание на том, что проект - это система временных действий и что он направлен на достижение неповторимого, но при этом определенного результата [1].

Структурный подход позволяет выделить ключевые элементы проекта (замысел, средства реализации, команда) определить их взаимосвязи и, в итоге, успешно осуществить подготовку и реализацию проекта. Рядом ученых отмечается практическое преимущество структуризации проекта в том, что

разделение работ проекта на более мелкие элементы значительно облегчает процесс его разработки и управления [1].

С точки зрения деятельностного подхода, проект - это процесс для достижения определённых целей и решения конкретной задачи в компании. "Сущность любого проекта заключается в деятельности" [1].

Практическое пособие «Руководство к Своду знаний по управлению проектами (РМВОК)» отражает деятельностный подход к определению проекта: это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата [3]. То есть любая ограниченная во времени деятельность, в результате которой создается уникальный продукт (услуга или результат), является проектом.

Управленческий подход трактует проект как процесс руководства работами от начала до завершения проекта. Смысл в том, что любой проект - это целенаправленная, заранее запланированная деятельность, которую всегда сопровождает непрерывный процесс принятия управленческих решений.

В.Л. Попов, при определении понятия "проект" указывает, что, помимо прочего, это мероприятие, ограниченное четкими указаниями по выполнению, разработанными под потребности заказчика [6]. Представляется, однако, что процесс управления является лишь неотъемлемой частью проекта наряду с другими немаловажными его составляющими.

Помимо приведенной выше классификации подходов, выделяется также инженерный подход, с позиции которого проект понимается как целенаправленное и запланированное создание или модернизация физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации для них, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению [6].

Бизнес-подход рассматривает процесс проектирования более широко и включает в него инженерный подход как составную часть. Бизнес-подход

определяет проект как нечто отличное от операционной деятельности, то есть от выполнения рутинных, повторяющихся действий. Рассмотрев различные подходы к определению понятия "проект", можно выделить основные признаки, его характеризующие.

По мнению В.Л. Попова, основными признаками проекта являются [6]: новизна и неповторимость; изменения, как основное содержание проекта; конкретная цель, ограниченная во времени; временная ограниченность проекта; ограниченность требуемых ресурсов и бюджет, относящийся к проекту; комплексность решения проблемы; выделение сферы проекта в сфере взаимодействия организации и рынка. Практически во всей учебной и справочной литературе по управлению проектами основные признаки проекта совпадают с вышперечисленными.

Рассмотрим их подробнее.

Новизна и неповторимость. Действительно, не существует двух абсолютно похожих проектов; даже заново инициированный проект будет отличаться от своего предшественника в связи с тем, что изменится среда проекта. При этом, реализованный проект не уходит бесследно, а воплощает собой накопленный опыт, приобретённые знания и навыки участников проекта, а также налаженные взаимосвязи с внешними партнёрами проекта.

Изменения, как основное содержание проекта. Осуществление проекта всегда связано с изменениями некоей системы и является целенаправленным ее переходом из уже существующего в иное, заданное состояние.

Конкретная цель, ограниченная во времени. Проект всегда нацелен на получение определенного результата в течение определенного промежутка времени. Достижение цели означает успешное завершение проекта. Временная ограниченность продолжительности проекта. Как уже было упомянуто, проекты выполняются в течение определенного периода времени, и этим они

отличаются от операционной деятельности. Любой проект имеет четкие временные рамки (это не относится к его результатам) [5].

Ограниченность требуемых ресурсов и бюджет, относящийся к проекту. Как видно из определения, под ресурсами понимаются не только финансы (бюджет проекта), но и другие, не менее значимые ресурсы: персонал, техника, оборудование, материалы и другое. На практике заметна следующая тенденция: при крайне ограниченных сроках проекта приходится значительно обеспечивать проект ресурсами; при длительной продолжительности проекта, как правило, существует возможность на ресурсах сэкономить. Так или иначе объем ресурсов всегда ограничен.

Проекту присуще наличие индивидуального четко установленного бюджета. Любой проект планируется как отдельный бизнес, имеющий собственную структуру доходов и расходов, составляющую его бюджет.

Комплексность проекта. Комплексность означает учет всех внутренних и внешних факторов, прямо или косвенно влияющих на результаты проекта. В то же время каждый проект имеет четко определенные рамки своей деятельности и сам является определенным комплексом, влияющим на его окружение. Этот признак позволяет рассматривать проект как целостную систему, встроенную в более крупную систему.

Наличие характерных признаков, присущих всем проектам, позволяет выявить еще такой признак, как универсальность и стандартность проектной деятельности. Каждая из указанных выше характеристик имеет важный смысл, и позволяет отличить проект от других видов деятельности. Несмотря на свою универсальность реальные проекты отличаются большим многообразием, что позволяет классифицировать их по различным основаниям [3].

По классу проекты делятся на мегапроекты (многоцелевые комплексные программы, содержащие множество взаимосвязанных проектов, объединенных общей целью); мультипроекты (проекты, состоящие из ряда более мелких

проектов); монопроекты (проекты, имеющие определенную цель и единую проектную команду)[3].

По содержанию выделяются проекты технические (направлены на внедрение какой-либо техники или технологии); организационные (направлены на внедрение новой или изменения существующей организационной структуры); экономические (направлены на улучшение экономических показателей); социальные (направлены на улучшение социального климата); смешанные (сочетающие в себе признаки нескольких видов проектов)[3].

По длительности проекты бывают краткосрочными, среднесрочными и долгосрочными. Критерии в литературе разнятся и зависят от типа проекта.

По сложности выделяются проекты простые (проекты, разработка и внедрение которых не требует специальных знаний разработчика и высокой квалификации руководителя проекта); сложные (подразумевают наличие специальных знаний у ключевых участников проекта) и очень сложные (проекты, реализация которых требует высокого уровня квалификации как разработчика, так и участников)[3].

По срочности проекты могут быть неотложными (проекты, которые либо вообще недоступны в будущем, либо теряют свою привлекательность при отсрочке) и откладываемыми (проекты, привлекательность и доступность, которых с течением времени меняется незначительно).

По типу проекты бывают инвестиционными (проекты, целью которых является привлечение инвестиций для практического внедрения предлагаемого бизнес-проекта); инновационными (проекты, целью которых является внедрение каких-либо инноваций); научно-исследовательскими (проекты, цель которых исследовать и оценить какое-либо научное открытие); учебно-образовательными (проекты, цель которых обучить каким-либо определенным знаниям, навыкам и умениям); смешанными (проекты, сочетающие в себе несколько видов проектов)[3].

Выделяются государственные проекты, которые разрабатываются по инициативе органов государства. На практике государственные проекты осуществляются посредством государственных программ, имеющих целевой характер [3].

В связи с многоаспектностью, практической популярностью и многообразием проектов их классификацию можно продолжать до бесконечности. При этом, помимо научного, классификация проектов имеет большое практическое значение. Она позволяет идентифицировать каждый проект, определить его сущность еще на этапе планирования и обеспечить, таким образом, оптимизацию процесса проектной деятельности. Различные, но взаимосвязанные проекты (например, проекты по видам деятельности предприятия) могут быть объединены в портфель проектов для более эффективного управления.

С термином "проект" неразрывно связано понятие "управление проектом", под которым понимается профессиональная деятельность, осуществляемая на протяжении всего жизненного цикла проекта, основанная на применении современных научных знаний, навыков, методов и технологий для достижения эффективных результатов, путем воздействия на работников для успешного осуществления проектов.

Таким образом, исходя из определения проекта и его признаков становится понятно, что управление проектами, как эффективный способ решения задач, не случайно завоевало такую популярность на современном этапе развития общества.

Библиографический список

1. Боронина Л.Н. Основы управления проектами: Учебное пособие / Л.Н.Боронина, З.В.Сенук. - Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2015. - 112с.

2. Даль В.И. Толковый словарь живого великорусского языка /В.И.Даль: В 4 т.- Т. 3: П.- М.: РИПОЛ классик, 2006. - 544с.
3. Дитхелм Г. Управление проектами / Г.Дитхелм. - СПб: Бизнеспресса, 2004. - 400с.
4. Дульзон А.А. Управление проектами: Учебное пособие / А.А.Дульзон. - Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2010. - 334с.
5. Еранов С. Путь IT-менеджера. Управление проектной средой и IT-проектами / С.Еранов, В.Иванова, А.Перерва, С.Сергеев. - СПб.: Питер, 2016. - 320с
6. Попов В.Л. Управление инновационными проектами / Попов В.Л.: Учебное пособие: Издательство: «ИНФРА-М»,2009.-336 с.

Оригинальность 78%