

УДК:338.012

***ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННО-
ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРОМЫШЛЕННЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ***

Иванчук А.В.

Студент 5 курса,

УлГУ,

Ульяновск, Россия

Аннотация: В статье анализируется инвестиционная и инновационная политика промышленных предприятий, определяются понятия инноваций и инвестиций в промышленном комплексе РФ. Далее приводятся актуальные проблемы инновационной политики на предприятиях и предлагаются методы их решения. Приводится сравнение инвестиционной политики российских предприятий ТЭК и европейских компаний. В заключительной части объясняется высокая роль государства в данной сфере.

Ключевые слова: Инновации, инвестиции, ТЭК, промышленные предприятия, кризис.

***FEATURES OF MANAGEMENT OF INVESTMENT AND INNOVATION
ACTIVITY OF INDUSTRIAL ENTERPRISES***

Ivanchuk A. V.

5 year student,

UISU,

Ulyanovsk, Russia

Resume: The article analyzes the investment and innovation policy of industrial enterprises, defines the concepts of innovation and investment in the industrial complex of the Russian Federation. The following are the current problems of innovation policy at enterprises and methods for solving them are proposed. A

comparison is made of the investment policies of Russian energy companies and European companies. The final part explains the high role of the state in this area.

Key words: Innovation, investment, fuel and energy complex, industrial enterprises, crisis.

С начала девяностых годов двадцатого века Россия начала свой переход от плановой экономики к капиталистической экономической системе. Подобный переход является сильнейшим потрясением для всех отраслей экономики государства. По мнению многих отечественных экономистов, смена экономического уклада продолжается и в 2019 году – российские предприятия постепенно переходят на новую технологическую базу постиндустриального развития [1,с.27]. Это является одним из необходимых условий ликвидации технологического отставания страны. Реализовать данную задачу можно с помощью использования инновационных технологий в производстве и управлении.

Экономический кризис, начавшийся в РФ в 2014 году из-за политических запретов и ограничений, наложенных европейскими государствами, медленно продолжает своё развитие до сих пор. Рационально используемая инновационная политика может стать главным инструментом преодоления кризиса, обеспечив структурную перестройку экономики и сформировав условия для её стабильного экономического роста. Актуальность её применения обоснована также тем фактом, что предприятия производственно-промышленного комплекса в своей конкурентной борьбе зачастую имеют ограниченный набор методов и приёмов ведения конкурентной борьбы. Инновационная политика является мощным рычагом, с помощью которого предприятие может усилить свои позиции на рынке и сделать свою продукцию востребованной.

Инновации на промышленных предприятиях в РФ – это разработка и применение принципиально новых для отечественной промышленности способов производства и методов управления. Они могут заключаться в разработке новой техники, технологий, методов управления персоналом, использовании новейшего оборудования на предприятиях, способах взаимодействия с контрагентами с целью повышения эффективности деятельности[2, с.35].

Инновационно-инвестиционный процесс начинается с конкретного управленческого решения, принимаемого субъектом управления. Примером такого субъекта может быть любой организатор производства: государственный орган, любое юридическое или физическое лицо, ответственное за принятие решений в области производства, способное осуществлять процесс по внедрению инноваций. Объектом в данном случае будут выступать отношения, возникшие во время инновационного или инвестиционного процесса[3, с.103].

Далее ответственный субъект принимает управленческое решение, которое заключается в действиях, направленных на планирование, прогнозирование и экономическое стимулирование инноваций или инвестиций. Подобное решение окажет существенное влияние на создаваемые и модернизируемые основные фонды и текущие активы, результаты интеллектуальной деятельности и должно быть проконтролировано на высшем уровне.

Управление процессом инновационной и инвестиционной деятельностью на промышленном предприятии состоит из следующих структурных элементов:

1. Организация производства
2. Создание условий для научно-технологического развития
3. Формирование инновационного портфеля
4. Анализ и контроль выполнения инновационных проектов

5. Формирование инвестиционного портфеля
6. Анализ и контроль инвестиционных проектов

В современных рыночных условиях предприятия обязаны отчитываться по результатам своей деятельности не только перед налоговой службой и владельцами, но и акционерами и потребителями, а также потенциальными инвесторами. Предприятие должно экономически обосновывать каждое управленческое и техническое решение, которое оно принимает в своей текущей деятельности. Кроме того, промышленные предприятия, внедряющие инновации и распоряжающиеся инвестициями, должны иметь определенную структуру (службу экономической безопасности, внутреннего аудита, информационной безопасности и другие [4,с.33]). Главной функцией службы организации производства является контроль и надзор за рациональным использованием рабочей силы, инструментов и предметов труда. Эффективность производства свидетельствует о качестве экономического роста и отражает уровень организационных и управленческих мероприятий.

Научное и технологическое развитие предприятия сейчас является одним из главных способов получения конкурентного преимущества среди крупных промышленных предприятий. Компании с гибкой политикой, способные быстро адаптироваться к внешней среде, которая постоянно меняется с учетом научно-технического прогресса, доминируют на рынке. Инвесторам всегда выгоднее доверить свои средства наиболее высокотехнологичному и развитому предприятию. Собственные разработки, НИОКР и заимствование инноваций из-за рубежа позволяют компаниям повысить уровень своей экономической эффективности, тем самым привлечь новых инвесторов.

Для того, чтобы успешно выполнять инновационный план, организация должна иметь портфель инноваций, потенциально имеющих или готовых к внедрению в технологическую структуру предприятия. Подобный портфель должен включать проекты различной направленности, сроки и принципы их

реализации. Содержание портфеля должно достаточно часто проверяться и обновляться. При формировании инновационного портфеля предприятие может генерировать собственные инновационные идеи или приобретать инновационные разработки, развивать инновации для реализации и внедрения их в своем производстве. Значительная часть инноваций должна быть рассчитана на развитие человеческого ресурса, а именно уровню образования, инновационной культуры работников, принятию и внедрению инновационных идей.

Для поддержки инновационной деятельности предприятия постоянно должны привлекаться инвестиции. Основная цель анализа и контроля инвестиционных проектов — оценка отклонений от плановых показателей проекта в ходе его реализации и оценка возможных путей устранения нежелательных отклонений. Инвестиционные проекты имеют долгосрочный характер, поэтому система управления должна быть гибкой, способной адаптироваться к изменяющимся условиям внешней и внутренней среды во время всего жизненного цикла инвестиционного проекта.

Процесс внедрения инновационных проектов нуждается в постоянном анализе и контроле. Эти процедуры позволяют выявить слабые места и просчёты в процессе реализации проекта. Своевременное устранение ошибки может сыграть решающую роль в выполнении проекта с момента начала инвестиций в инновации. Любые отклонения в экономических показателях должны быть проанализированы, выяснены причины их возникновения. Чтобы проанализировать инновационную деятельность организации, эксперт проводит сравнение издержек на введение инновации с экономическими результатами её реализации. В свою очередь, контроль призван установить строгий порядок в отчетных документах.

Все стадии инновационно-инвестиционного процесса взаимосвязаны между собой посредством субъектов, которые их выполняют, средств, за счет

которых они реализуются и общим результатом, а именно повышением экономической эффективности предприятия.

Инновационные и инвестиционные мероприятия направлены на улучшение экономических, организационных, технических и научных процессов. Сложно сказать, какие мероприятия являются в данной связи первичными, ведь инновации формируются за счет инвестиций, а после инновации привлекают инвестиции. Предприятия, использующие инновации, получают конкурентные преимущества, способность вытеснить конкурентов с рынка и выиграть борьбу за прибыль и признание потребителей.

Таким образом, механизм управления инновационной и инвестиционной деятельностью направлен на реализацию главной задачи коммерческого предприятия - максимизацию прибыли [5, с.45]. Реализация механизма начинается с момента принятия управленческого решения. Механизм управления инновационной и инвестиционной деятельностью предприятия является непрерывным сложным процессом, включающим несколько стадий, тесно связанных между собой. Механизм управления представляет собой систему экономических, организационных и научно-технических отношений, которая регулируется экономическими, рыночными, технологическими, правовыми и социальными нормами.

Библиографический список

1. Жакевич А.Г. Влияние спада промышленности на социальное положение регионов России // СНГ: внутренние и внешние драйверы экономического роста: Сборник материалов 2-й ежегодной международной научно-практической конференции. - М., 2015. С. 27-31.
2. Бирман Г. Экономический анализ инвестиционных проектов. - М.: Банки и биржи, М.: ЮНИТИ, 2007. – 631 с.

3. Горфинкель В.Я. Экономика предприятия: Учебник. - М.: ЮНИТИ-ДАНА 2007. – 670 с.
4. Валдайцев С.В. Антикризисное управление на основе инноваций: Учебн. пособие. - СПб.: Изд-во С.-Петербур. ун-та, 2001. - 232 с.
5. Портер, М. Конкурентное преимущество: как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость / 2-е изд. -М. : Альпина бизнес Букс, 2006. - 715 с.

Оригинальность 77%