

УДК 339.562

***ПРЯМАЯ ЗАВИСИМОСТЬ РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА ОТ  
ЗАРУБЕЖНОЙ ПРОДУКЦИИ: ПУТИ ИМПОРТЗАМЕЩЕНИЯ***

***Коньшина Л.А.***

*ассистент,*

*Белгородский государственный национальный исследовательский  
университет,*

*Белгород, Россия*

***Мыцык И.В.***

*бакалавр,*

*Белгородский государственный национальный исследовательский  
университет,*

*Белгород, Россия*

***Кузнецова Е.В.***

*бакалавр,*

*Белгородский государственный национальный исследовательский  
университет,*

*Белгород, Россия*

***Аннотация***

В статье рассматривается зависимость российских организаций от зарубежного программного обеспечения. Выделены и проанализированы 8 основных проблем, от которых будет зависеть цифровая трансформация отечественных компаний. Решением проблем выступает импортозамещение продукции. Обозначены риски и представлен алгоритм действий по разработке отечественных программ обеспечения и замене иностранных.

**Ключевые слова:** импортозамещение, цифровая трансформация, цифровизация, отечественные программы обеспечения, иностранные программы обеспечения, санкции.

***DIRECT DEPENDENCE OF THE RUSSIAN IT MARKET ON FOREIGN  
PRODUCTS: WAYS OF IMPORT SUBSTITUTION***

***Konshina L.A.***

*assistant,*

*Belgorod State National Research University,  
Belgorod, Russia*

***Mytsyk I.V.***

*bachelor,*

*Belgorod State National Research University,  
Belgorod, Russia*

***Kuznetsova E.V.***

*bachelor,*

*Belgorod State National Research University,  
Belgorod, Russia*

### **Abstract**

The article examines the dependence of Russian organizations on foreign software. 8 main problems on which the digital transformation of domestic companies will depend are identified and analyzed. The solution to the problems is the import substitution of products. The risks are identified and the algorithm of actions for the development of domestic software and the replacement of foreign ones is presented.

**Keywords:** import substitution, digital transformation, digitalization, domestic security programs, foreign security programs, sanctions.

В российском IT-секторе уже несколько лет идет курс на импортозамещение. Однако, события 2022 года, связанные с ужесточением санкций со стороны коллективного запада в отношении отечественной экономики, показали, что данный процесс протекает с переменным успехом. Большинство зарубежных цифровых продуктов ушло с российского рынка, а замена их отечественными аналогами носит постепенный характер и предполагает существенные затраты. С одной стороны, уход западных работодателей с российского IT-рынка высвобождает большое количество их сотрудников, с другой стороны, наблюдается отток IT-специалистов из России, при этом возникает спрос на замещение иностранных продуктов. В имеющихся условиях российский IT-рынок менее привлекателен для

сотрудников, чем международный, как по заработной плате, так и по возможностям участия в проектах и доступу к инфраструктуре. До текущего времени большинство компаний игнорировало советы государства по импортозамещению, из-за нежелания жертвовать производительностью и функциональностью своих информационных и цифровых систем. Однако сегодня вопросы, связанные с необходимостью замены привычных и доступных услуг и продукции, как никогда являются актуальными.

Л. Н. Перегородиева дает следующее определение импортозамещению: «Импортозамещение представляет собой тип экономической стратегии и промышленной политики государства, направленный на защиту внутреннего производителя, путем замещения импортируемых промышленных товаров товарами национального производства» [4].

В свою очередь, Н.А. Сучкова определяет два подхода к понятию «импортозамещение»: первый рассматривается как положительный для страны процесс, регулируемый временными рамками, в результате которых происходит замена иностранной продукции на отечественную; второй подход рассматривается как тип экономической стратегии и политики государства, направленных на замену импорта товаров, пользующихся спросом на внутреннем рынке товарами национального производства [5].

Государственная программа импортозамещения, запущенная в 2014 году, уже успешно заменила некоторую иностранную продукцию, однако в IT-секторе, как отмечалось выше, дела обстоят не так гладко. Это обусловлено тем, что уровень зависимости от иностранных IT-продуктов и сервисов в России достигает до 90%. Даже если можно перейти на отечественные программы в течение определённого времени, то с техническим оснащением обходится все сложнее. В связи с этим появляется огромная вероятность в остановке формирования цифровой инфраструктуры в России.

Необходимо понимать, что процессы формирования цифровой инфраструктуры бизнеса имеют цель, связанную в первую очередь с повышением эффективности деятельности, и не должны осуществляться ради самого процесса цифровизации. Формируя цифровую стратегию бизнеса, важно тщательно оценивать ожидаемые результаты цифровизации, учитывать риски, а также обоснованно определять направления реализации цифровых бизнес-инициатив [2].

В рамках исследования нами был проанализирован ряд аналитических данных с целью выявления наиболее зависимых от западного импорта областей отечественного ИТ, а также разработки мероприятий для преодоления сложившихся негативных тенденций [1].

Так, нами были обнаружены 8 наиболее острых проблем.

1. Невозможность замены продукции системой управления базы данных (далее – СУБД).

Статистика аналитического портала «Tadviser» выделяет использование западных систем управления базой данных. Например, большинство банковских систем работают на Oracle или на Microsoft SQL Server. В основном автоматизированные банковские системы банков российские, но созданы под две вышеописанные программы. Для полного импортозамещения необходимо реализовать новые автоматизированные банковские системы и процессинг, но на это требуется немало времени, вложений и возникает огромный риск потерять часть функционала. Компании не согласны в ближайшее время идти по этому пути, и проблема решилась на краткосрочный период остановкой обновлений продукции, которая сможет бесперебойно работать в течении нескольких месяцев за счет своей устойчивости.

Если отказ от Oracle будет неизбежен, то ИТ-компании должны будут объединиться для инвестиций в разработку отечественных автоматизированных банковских систем на основе JAVA. Данное решение

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

принято некоторыми разработчиками: Центр Финансовых Технологий, «Диасфот», «ПрограмБанк». Главным риском выступает недофинансирование. Поэтому объединение ИТ-компаний может стать одним из решений проблемы.

В области цифровых услуг необходимо сотрудничество для разработки и распространения новых продуктов. Совместные исследовательские проекты и сотрудничество между стартапами и авторитетными компаниями придают новый импульс кластеру и цифровой трансформации бизнес-моделей. Стартапы получают доступ к потенциальным клиентам, хорошо финансируемым партнерам и бизнес-ноу-хау, а солидные компании получают прибыль от инновационных подходов и идей, разработанных стартапами [7].

Сегмент импортозависимых ИТ являются хранилища данных продукты ERP, системы CRM, для замены «Террасофт» и SAP подойдет comindware, а автоматизированная банковская система и касающаяся его отчетность 90% банков используют отечественные разработки, утверждает директор «ПрограмБанка».

## 2. Дефицит сетевого оборудования.

Три крупных поставщика Telco NI в 2021 году Huawei, Ericsson, Nokia составили 19%, 11% и 9%, имеют не такой большой спрос. Остановка поставки оборудования коснулась не всех, однако некоторые контракты были приостановлены, но есть возможность приобрести китайское или отечественной техники, однако если брать во внимание требования крупных банков, то практически все сетевое оборудование «западное». Таким образом Cisco уже сократила часть электроники с облачными серверами.

Такой разбег между нужным оборудованием в разных компаниях происходит из-за отсутствия выработанной общей стратегии. Российские крупные компании стали взвешено относиться к закупке оборудования, так как цена выросла вдвое.

Краткосрочным решением стали запасы оборудования (однако его осталось не так много), переговоры с китайскими организациями (поиск предоставления готовых решений), поставки через прокси-компании.

### 3. Нехватка аналитических систем высокого класса.

Половина организаций озабочена проблемами в ближайшей перспективе с аналитическими системами SAS и IBM, но специалисты уверяют, что аналогов пока не создано на отечественном рынке. В следующем году у организаций заканчивается лицензия на эту программу и поэтому решения требуют быстрого поиска.

### 4. Иностраные системы виртуализации.

Привычка использования надежных западных систем стала проблемой, по статистике представителей крупных компаний чаще всего используются Microsoft Remote desktop, VMware и Citrix.

Российские разработчики создали АЭРОДИСК Machine-V с предустановленной российской системой виртуализации АИСТ или гиперконвергентной системой vAIR, системой резервного копирования RuBackup и сертифицированной Федеральной службой по техническому и экспортному контролю системы защиты информации Аккорд.

Эксперты утверждают, что переход на другую систему возможен, однако это займет от 6 до 18 месяцев. Часть функционала будет утеряна, и она в корне отличается от отечественных, для сохранения первичного набора сервиса, нужно собирать определенные программные «конструкторы» систем вендоров [1].

### 5. Стрoение кибер-безопасности на иностранном оборудовании.

Системы криптошифрования в отечественных крупных компаниях и банков в том числе, работают на технике американской и французской компаний – SafeNet и Thales. Переход на отечественные продукты информационной безопасности были предприняты еще три года назад, но процедура шла медленно, возможно сейчас это пройдет одномоментно. Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

После ухода иностранных разработчиков программного обеспечения и вендоров на 80% повысил спрос на отечественный продукт с 2017 года.

#### 6. Иностранные системы разработки.

Проблема касается организаций и fitech-компаний, которые разрабатывают ПО. Они применяют американские и европейские технологии и используют иностранные инструменты. Поэтому доступ будет ограничен к Jira, Trello и Slack, что создаст неудобства для разработчиков.

#### 7. Ограничение мобильных платформ.

Очередная проблема, с которой столкнулись российские государственные компании и банки – ограничение доступа к клиентским платформам. Приложения удаляются из AppStore, но на Android еще все исправно работает, однако нет никаких гарантий, что Google не поступит также как Apple. Единственное решение на сегодняшний день – это переход в личные кабинеты онлайн-версий.

#### 8. Дефицит офисных пакетов.

Эта проблема обсуждалась уже давно, а государственные структуры уже несколько лет совершают попытки перейти на отечественные офисные программные обеспечения. Однако большинство компаний не занимались этой процедурой, так как у российских аналогов недостаточно функционала. Статистические данные показали, что программные обеспечения требуют серьезной доработки. Российские организации предпочитают иностранные офисные программные обеспечения из-за удобства и большого спектра услуг пакета Microsoft. Однако прогноз на ближайшее время предполагает, что переход на российскую продукцию будет неоправданно дорогим и компании могут вернуться к нелегальному использованию программного обеспечения.

Одним из важнейших источников формирования конкурентоспособности на основе цифровой трансформации является использование предприятиями технологических конкурентных преимуществ, Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

в частности определенных цифровых технологий, основными из которых являются:

– технологии BioTech (использование живых организмов и биологических процессов в производстве, сельском хозяйстве и медицине с применением высоких технологий);

– технологии NanoTech (высокотехнологичные центры, предприятия, занимающиеся разработкой и тестированием микроэлектронной продукции, а именно: полупроводных пластин, кремниевых кристаллов, интегральных микросхем с высокими стандартами контроля качества);

– технологии RetailTech, разработанные для использования в сфере торговли;

– технологические проекты в сфере финансовых сервисов FinTech;

– цифровые технологии в информационно-технологическом обслуживании юридической деятельности LegalTech;

– инновационные решения, призванные максимизировать эффективность использования новых технологий на страховом рынке InsurTech;

– GovTech (IT-продукты, решения, разработки, сервисы, помогающие решить проблемы госсектора) [3].

Исходя из полученной информации можно предложить следующий алгоритм действий по разработке отечественных и импортозамещению иностранных программных обеспечений:

1. Остановка обновлений. В краткосрочной перспективе стоит остановить обновление программ, чтобы была возможность какое-то время пользоваться услугой;

2. Заключение договора с дружественными азиатскими организациями для поставки техники;

3. Тестирование и переход на имеющиеся отечественные аналоги;



4. Объединение российских ИТ-компаний для финансирования, создания, тестирования и доработки новых программных обеспечений.

Подводя итоги, можно сказать, что, не смотря на негативные тенденции ИТ-бизнеса, можно констатировать об освобождении многих перспективных ниш в рамках цифровой трансформации для развития российских компаний. При этом, нельзя забывать, что создаваемый на импортозамещающих производствах товар должен быть ориентирован не только на внутренний рынок, но и на внешний, поскольку только в этом случае уровень конкурентоспособности продукции будет приемлемым и достигнутые в результате успехи не будут потеряны при возвращении к привычному для страны курсу. То есть нужно развивать не только производство определенных отраслей внутри страны, но и повышать уровень развития экономики, социальной сферы, инфраструктуры [6].

Сфера применения материалов данной статьи многогранна. Результаты исследования могут быть использованы в ИТ-компаниях в качестве информационно-аналитического материала, а также выступать в качестве инструментария формирования стратегии импортозамещения органами власти.

В дальнейшем нам представляется возможным и необходимым поведение исследований в рамках формирования комплексного механизма по удержанию ИТ-специалистов в России и рассмотрения в динамике тенденций развития сектора.

### **Библиографический список:**

1. Глобальная промышленная ассоциация [Электронный ресурс] // Веб-сайт «TM Forum». – Режим доступа – URL: <https://www.tmforum.org>.

2. Нигай Е. А. Процесс цифровизации бизнеса: от точечной цифровки бизнес-процессов к цифровой трансформации [Текст] / Е. А. Нигай // Этап: экономическая теория, анализ, практика. – 2022. – №2. – С. 134–145.
3. Нигай Е. А. Теория права и межгосударственных отношений [Текст] / Е. А. Нигай, И. А. Никулин // 2021. – №8 (20). – С. 504–509.
4. Перегородиева Л. Н. Развитие управления импортозамещением на отечественных промышленных предприятиях: автореф. дис. канд. экон. наук [Текст] / Л. Н. Перегородиева. - Саратов. – 2013.
5. Сучкова Н. А. Импортозамещение в продовольственном секторе России: автореф. дис., канд. экон. наук [Текст] / Н. А. Сучкова. - М. – 2009.
6. Что такое импортозамещение и каким ему быть в России [Электронный ресурс] // Новости ИТ-канала «IT Channel News». – Режим доступа – URL: <https://www.novostiitkanala.ru/news/detail.php?ID=93523>.
7. Pflanz Kai Framework Conditions to Support Emerging Industries in the Area of Digital-based Services / Kai Pflanz, Elina Griniece. – 2015 (Дата обращения 23.05.2022).

*Оригинальность 75%*