

Статья подготовлена при поддержке гранта Президента Российской Федерации НШ-5187.2022.2 для государственной поддержки молодых российских ученых и по государственной поддержке ведущих научных школ Российской Федерации в рамках темы исследования «Разработка и обоснование концепции, комплексной модели резилиенс-диагностики рисков и угроз безопасности региональных экосистем и технологии ее применения на основе цифрового двойника»

УДК 338

ОСОБЕННОСТИ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Рязанова О.А.

*к.э.н., доцент кафедры финансов и экономической безопасности,
Вятский государственный университет,
Киров, Россия*

Аботурова А.С.

*магистрант,
Вятский государственный университет,
Киров, Россия*

Аннотация. Статья посвящена обобщению и уточнению понятия экономической безопасности с целью актуализации процесса формирования стратегии экономической безопасности строительной организации для своевременного выявления рисков и угроз предприятия, определения действий по реагированию на риск. Также обоснована прямая взаимосвязь результатов деятельности строительных компаний с рисками и угрозами, которым в силу специфики подвергаются компании, и необходимостью дальнейшего развития стратегии и политики управления рисками в системе экономической безопасности. Приведены различные классификации выбора стратегии экономической безопасности организации для строительных предприятий, учитывая специфику и род деятельности. Рассмотрен алгоритм

разработки и реализации стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия, подробнее обоснованы основные его этапы.

Ключевые слова. Экономическая безопасность, риск, стратегия экономической безопасности, стратегия строительного предприятия.

***FEATURES OF THE DEVELOPMENT OF THE STRATEGY OF
ECONOMIC SECURITY OF ORGANIZATIONS IN THE CONSTRUCTION
INDUSTRY***

Ryazanova O.A.

*Ph. D. in Economics, Associate Professor of the Department of Finance and
Economic Security*

Vyatka State University,

Kirov, Russia.

Aboturova A.S.

Master's student,

Vyatka State University,

Kirov, Russia

Annotation. The article is devoted to generalization and clarification of the concept of economic security in order to actualize the process of forming the economic security strategy of a construction organization for timely identification of risks and threats of the enterprise, determining actions to respond to risk. The direct correlation of the results of the construction companies' activities with the risks and threats that companies are exposed to due to their specifics and the need for further development of the risk management strategy and policy in the economic security system is also substantiated. Various classifications of the choice of an organization's economic security strategy for construction enterprises are given, taking into account the specifics and type of activity. The algorithm of development

and implementation of the strategy of ensuring the economic security of the enterprise is considered, its main stages are justified in more detail.

Keywords. Economic security, risk, economic security strategy, strategy of a construction company.

Предприятия строительной отрасли подвержены большому числу рисков и угроз, реализуя разнообразные строительные проекты, как правило, на достаточно внушительный срок и имея впечатляющие бюджеты. Также строительная отрасль часто зависит и существенно страдает от периодически случающихся экономических кризисов, так как в сложные и непростые времена спрос на объекты недвижимости от застройщика снижается. Подобные угрозы извне приводят к трудностям прежде всего по компенсации части накладных расходов. В обратных ситуациях (в случае высокого спроса) необходимо искать подрядчиков и субподрядчиков для выполнения комплекса строительных работ. Также надо добавить и тот факт, что каждый проект/объект требует проведения различного рода исследований, что сопряжено с неопределённостью и рисками. В этой связи, как никогда, важно наличие рациональной и грамотной стратегии и политики управления рисками в системе экономической безопасности.

Таким образом, каждое строительное предприятие (в особенности крупное) нуждается в такой трансформации системы управления и выработке стратегии, которая бы смогла реализовать программу экономического роста, повысить экономическую безопасность путем создания гибкой системы реагирования на различные угрозы развития строительного бизнеса, таким образом, система управления напрямую связана с таким понятием, как экономическая безопасность предприятия.

Понятие «экономическая безопасность» уже не считается новым в российском лексиконе, как результат, сегодняшний день имеет достаточно много авторских определений, которые приведены на рисунке 1.

Таким образом, убедились в том, что единого мнения на формулировку понятия «экономическая безопасность» не существует. Большая часть авторов все же рассматривают понятие «экономическая безопасность» с позиции степени защищенности от внешних и внутренних воздействий, другие применяют комплексный подход.

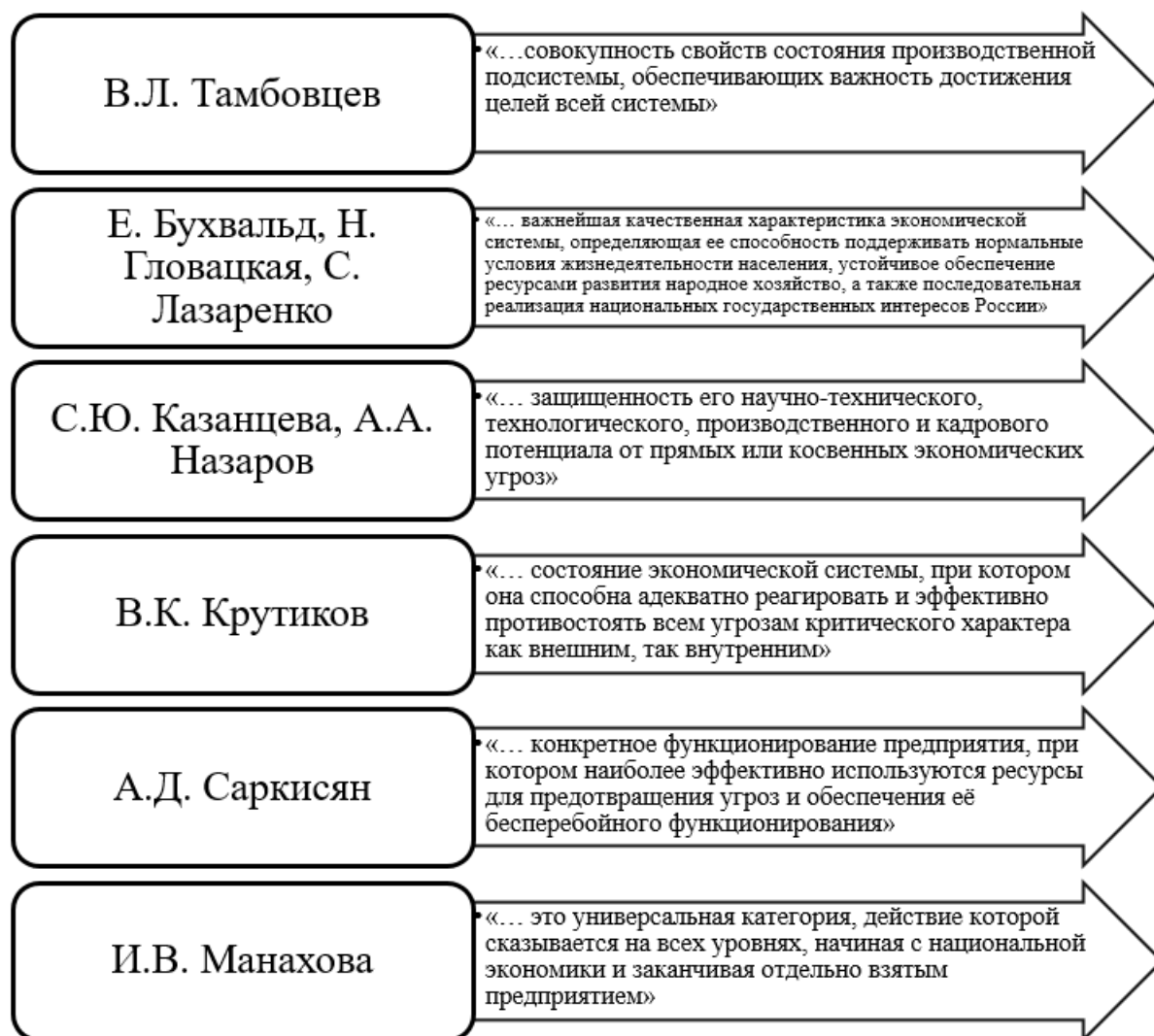


Рисунок 1- Определения термина «экономическая безопасность» [2, 3, 4, 5, 7, 8]

Стратегия обеспечения экономической безопасности представляет собой совокупность решений, принятых строительной организацией, значимых для нее, обеспечивающие функционирование предприятия и достижение устойчивой конкурентной позиции на строительном рынке. В процессе формирования стратегии обеспечения экономической безопасности учитывается совокупность групп, как внешних, так и внутренних факторов.

Процесс формирования стратегии обеспечения экономической безопасности должен учитывать ее содержательную характеристику, что в целом определяется такими положениями: подробная и детальная характеристика факторов и условий, в которых функционирует строительное предприятие; совокупность внешних угроз и рисков по элементам системы экономической безопасности; заданные цель и задачи стратегии, а также ее системное видение и значение [9].

Рассмотрим алгоритм по формированию и реализации стратегии обеспечения экономической безопасности строительного предприятия. Он представлен на рисунке 2.

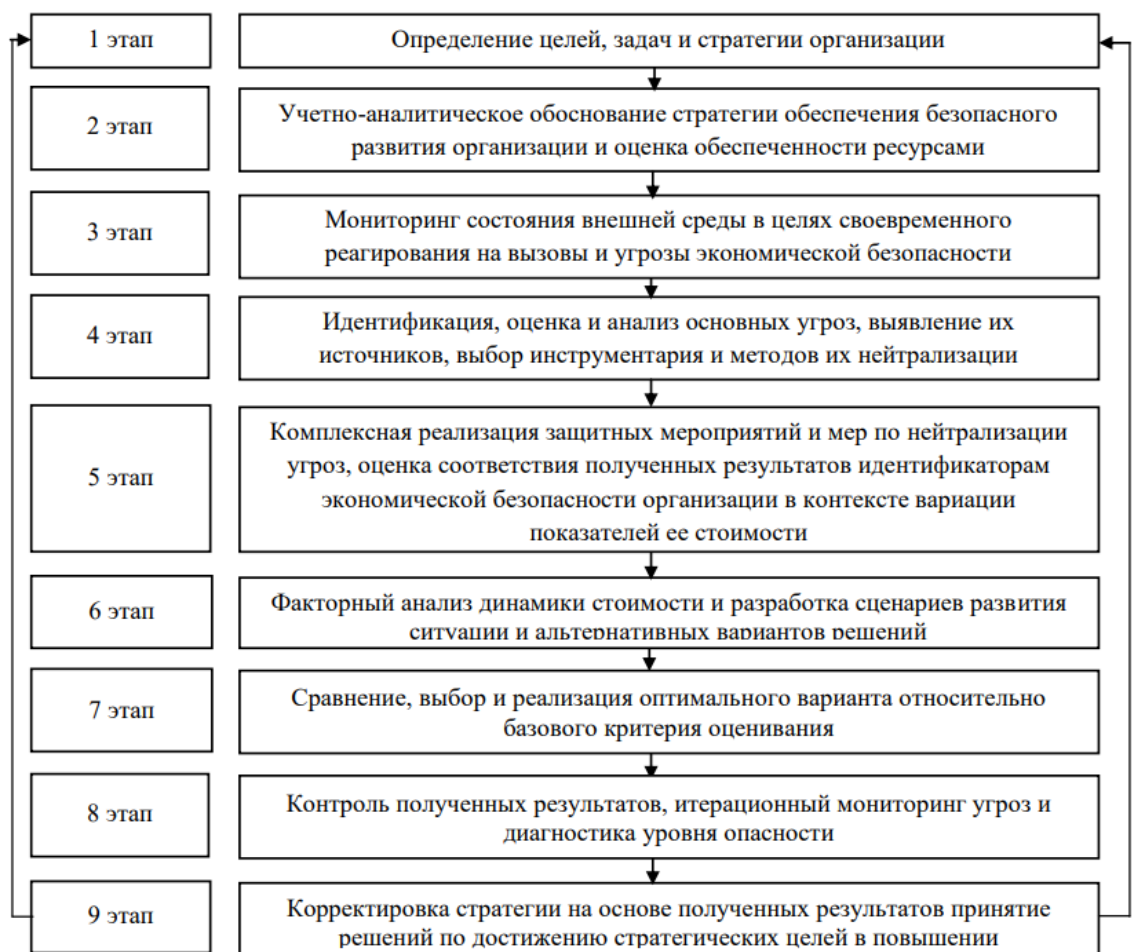


Рисунок 2 - Алгоритм разработки и реализации стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия строительной отрасли [9]

Таким образом, разработка стратегии хозяйствующего субъекта состоит из 9 этапов, каждый из которых играет важную роль в обеспечении экономической безопасности. Разберём основные этапы. На первом этапе при разработке стратегии обеспечения экономической безопасности необходимо четко сформулировать реальные цели и задачи долгосрочного развития строительного предприятия, детально проработав календарные планы реализации поставленных целей и задач, а также детально определить механизмы по их достижению в виде комплекса мер обеспечения экономической безопасности (организационных, правовых, информационных и других).

На четвёртом этапе важно грамотно провести идентификацию рисков, которая заключается в определении всех видов опасностей, которые по степени важности в отношении рассматриваемого объекта. После этого следует провести анализ выявленных рисков, оценить их, и рассчитать величину совокупного риска. Для многих организаций сферы строительства данный этап является наиболее сложным при управлении риском, так как здесь важно решить, какие из существующих моделей с какими целями мы планируем использовать относительно каждого вида риска, а также какую информацию при этом мы имеем или хотя бы должны саккумулировать для проведения процедуры оценивания риска.

На пятом и шестом этапах, этапах по принятию решения о проведении или же не проведению операций, которые в большей мере подвержены риску; правильно определить процедуры и временные лимиты, то есть по сути задать стандарты и правила, по которым и будут производятся те или иные действия в зависимости от величины и степени оценки связанных с ними рисков.

На восьмом этапе следует реализовать комплекс контрольных процедур с целью определения, насколько соблюдены установленные процедуры и лимиты.

На девятом этапе требуется проводить постоянный мониторинг, оптимизируя установленные процедуры и ограничения, способствующие эффективной реализации выбранной компанией стратегии, а при необходимости ее внести необходимые изменения и корректировки [9].

Определение и выбор рациональной стратегии строительного предприятия является центральным элементом в системе стратегического планирования. Зачастую организации делают выбор стратегии из нескольких потенциальных альтернатив, каждая из которых способна сформировать разные возможности [1].

У предприятий строительной сферы есть особенность в выборе и формировании стратегии обеспечения экономической безопасности, связанной с тем, что им не просто маневрировать на рынке ценами, ассортиментом, нет сильной зависимости от маркетинга, явное преимущество и место на рынке занимает авторитетом и репутацией, которые важно постоянно завоёвывать и поддерживать. Поэтому целесообразно применять функциональные стратегии – стратегии, которые разрабатываются на основе корпоративной стратегии функциональными отделами и службами организации [6]. К тому же, можно ещё выделить такие виды стратегий, которые соответствуют «жизненному циклу» предприятий, соответствующие трём стадиям (рисунок 3).



Рисунок 3 - Виды стратегий в обеспечении экономической безопасности строительного предприятия [6]

На практике чаще характерно то, что для небольших и развивающихся строительных предприятий характерна стратегия первого типа, а для крупных, соответственно, второго.

Как результат можем умозаключить, разработка стратегии хозяйствующего субъекта строительной отрасли, как и любого другого предприятия, состоит из ряда этапов, грамотная реализация которых играет значимую роль в вопросах обеспечения экономической безопасности. Сам по себе выбор стратегии для строительного предприятия должен выступать центральным звеном в системе стратегического планирования. Зачастую организации сферы строительного бизнеса находятся перед выбором

стратегии не только из одного, а даже из нескольких возможных сценариев развития, где каждая из альтернатив может оказать влияние на формирование стратегических возможностей, именно это и объясняет существование множества различных их классификаций.

Предприятия строительной сферы с учетом существующей для них специфики, должны это принимать во внимание при формировании и реализации на практике стратегии экономической безопасности с учетом идентифицированных рисков и угроз рисков. Ключевая цель в стратегии заключается в достижении строительным предприятием поставленных руководством бизнеса целевых и финансовых показателей роста.

Библиографический список:

1. Авдийский, В.И. Управление рисками в деятельности хозяйствующих субъектов / В.И. Авдийский // Экономика. Налоги. Право.- 2019. - № 4. – 87 с.
2. Бухвальд, Е. Макроаспекты экономической безопасности: факторы, критерии и показатели / Е. Бухвальд, Н. Гловацкая, С. Лазаренко // Вопросы экономики. - 2021. - № 12. - С. 25-44
3. Казанцева, С.Ю. Роль правоохранительных органов в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего субъекта / С.Ю. Казанцева, А.А. Назаров // Экономическая безопасность, учет и право в Российской Федерации: реалии и перспективы. - 2020. – С. 71-75.
4. Крутиков, В.К. Экономическая безопасность / В.К. Крутиков, Т.В. Дорожкина, О.И. Костина, М.В. Якунина // Учебно-методическое пособие. - Калуга: Изд-во «Эйдос». - 2019 - 196 с.
5. Манахова, И.В. «Экономическая безопасность: учебник для студентов, обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая

безопасность» / И.В. Манахова // Издательство «Саратовский социально-экономический институт (филиал) РЭУ им. Г.В. Плеханова». – 2019. – 304 с.

6. Портер, М. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Паблишер. – 2021. - 453 с.

7. Саркисян, А.Д. Экономическая безопасность малого бизнеса как показатель устойчивости экономической системы государства и региона / А.Д. Саркисян // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2020. – № 10 (89). – С. 96-99.

8. Тамбовцев В.Л. Экономическая безопасность хозяйственных систем: структура, проблемы // Вестник МГУ. Сер.6. Экономика. 2020. № 3

9. Управление рисками проектов: учебное пособие / автор-сост. Е. В. Кулешова. — 2-е изд., доп. — Томск: Эль Контент, 2019. — 188 с.

Оригинальность 76%