

УДК 334.021.1

## ***АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ ГОРОДА СЕВАСТОПОЛЯ***

***Иватин Д.В.***

*студент*

*Севастопольский государственный университет*

*Севастополь, Россия*

### **Аннотация**

В статье проведен анализ инвестиционной стратегии города Севастополя. Раскрыт инвестиционный потенциал региона, изучены положительные результаты инвестирования в город, а также выявлены проблемные кейсы. Показано как можно инвестировать в субъект, будучи участником свободной экономической зоны. Представлены стратегические проекты города, благодаря которым он сможет выйти на новый уровень и стать более привлекательным для инвесторов и туристов.

**Ключевые слова:** инвестиционный климат, инвестиционная стратегия, инвестиции, основной капитал, Севастополь, свободная экономическая зона.

## ***ANALYSIS OF THE INVESTMENT STRATEGY OF THE CITY OF SEVASTOPOL***

***Ivatin D.V.***

*student*

*Sevastopol state university*

*Sevastopol, Russia*

### **Abstract**

The article analyzes the investment strategy of the city of Sevastopol. The investment potential of the region is revealed, the positive results of investing in the city are studied, and problem cases are identified. It is shown how you can invest in the

subject, being a member of the free economic zone. The strategic projects of the city are presented, thanks to which it will be able to reach a new level and become more attractive to investors and tourists.

**Key words:** investment climate, investment strategy, investments, fixed assets, Sevastopol, free economic zone.

В нынешних экономических реалиях каждый регион должен стремиться обеспечивать собственное функционирование за счет внутренних доходов и поддерживать высокий уровень бюджетной обеспеченности. Узконаправленность моногородов потеряла свою актуальность с распадом Советского Союза, города должны становиться универсальными. Поэтому для обеспечения широких перспектив развития и поддержания стабильной конкурентоспособности регионы Российской Федерации стали разрабатывать инвестиционные стратегии.

Внимание стоит обратить на те субъекты страны, которые оказались в сложных политических и экономических условиях. В России это Республика Крым и город федерального значения Севастополь. Данная работа посвящена исследованию инвестиционной стратегии города Севастополя, так как это один из самых небольших регионов нашей страны, который не обладает природными ископаемыми и не является крупным логистическим узлом. На его примере рассмотрим инвестиционную стратегию, результаты ее внедрения и дальнейшие перспективы развития города.

Город федерального значения Севастополь расположен на Гераклеийском полуострове в юго-западной части Крыма. Площадь города 1079 кв.км, из них 216 кв.км составляет акватория бухт. Климат умеренно континентальный, близок к средиземноморскому, среднемесячная температура выше нуля градусов по Цельсию, также в городе около 300 солнечных дней в году [2].

На 2022 год в городе и агломерации проживает 552 057 человек, плотность жителей составляет 639,44 человек на километр квадратный. Также в Севастополе находится база Черноморского флота России.

В городе также имеется гражданский торговый порт, однако из-за санкций ЕС, США и их сателлитов город лишен возможности участвовать во внешнеэкономической деятельности.

В связи с этим главной целью развития города является комплементарное совершенствование экономики, муниципального хозяйства, а также гуманитарной сферы. Эту цель можно реализовать, осуществляя инвестиции в основной капитал [1]. Процесс инвестирования подобного рода регулирует Федеральный закон от 25.02.1999 N 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений». Согласно ФЗ № 39, капитальные вложения – это инвестиции в основной капитал (основные средства), в том числе затраты на новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, приобретение машин, оборудования, инструмента, инвентаря, проектно-изыскательские работы и другие затраты [9].

На рисунке 1 представлены инвестиции в основной капитал города Севастополя с 2014 по 2021 годы.

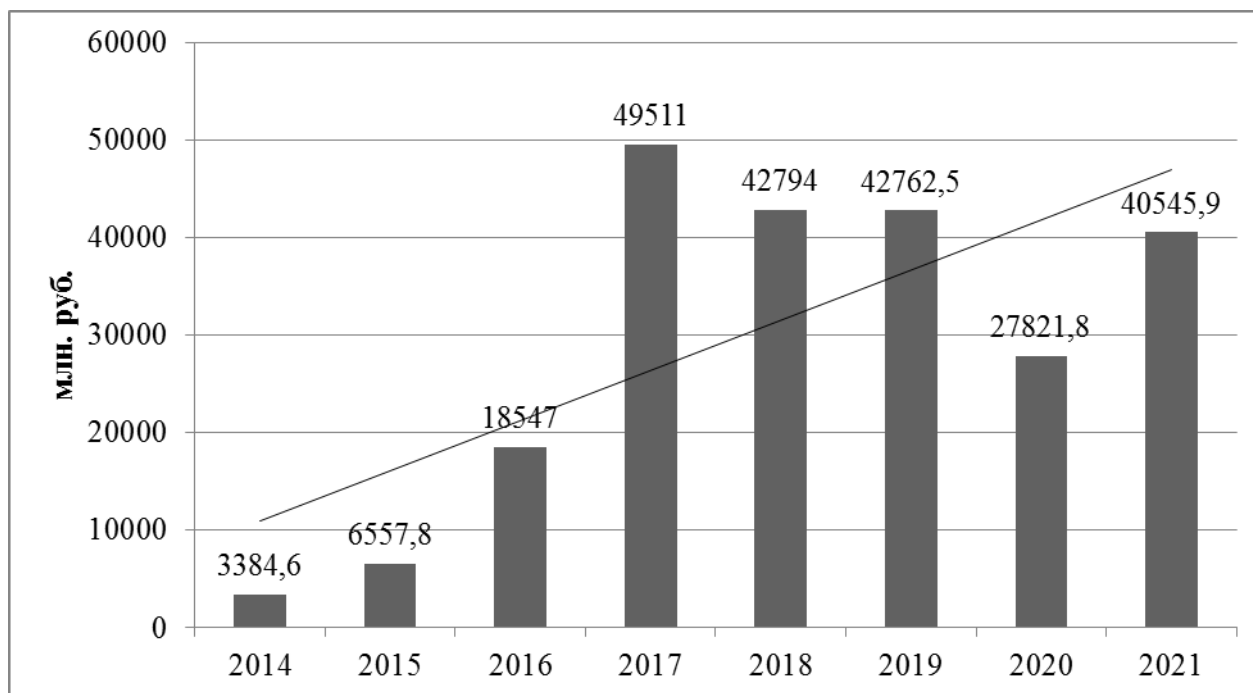


Рис. 1– Инвестиции в основной капитал Севастополя

Построено автором по данным Статистического ежегодника города Севастополя [7].

Как видно по рисунку 1, инвестиции в основной капитал осуществлялись волнообразно. Наибольший объем инвестиций пришелся на 2017 год. В последующие годы суммы инвестиций стали снижаться, однако тренд остается положительным. Чтобы выявить причины сокращения, следует рассмотреть источники поступления инвестиций, что показано на рисунке 2.



Рис. 2 – Источники поступления инвестиций 2017-2021 гг.

Построено автором по данным Статистического ежегодника города Севастополя [7].

Как можно наблюдать, большую часть инвестиционных поступлений в регион формируют бюджетные ассигнования, то есть Севастополь является дотационным регионом. Доля собственных доходов невелика, но есть тенденция к её росту, так в период с 2017 по 2021 годы она выросла с 10,3% до 25,1%, в абсолютном выражении она составила 8,72 млрд руб. К собственным средствам можно отнести доход, который остается у компаний и который они могут инвестировать. Так же компании могут использовать для вложения в основной капитал средства резервных фондов и вклады учредителей. Снижения в 2018 и 2020 годах произошли из-за сократившегося денежного потока бюджетных ассигнований. В 2017 году Севастополь, по данным Контрольно-счетной палаты, не исполнил бюджет на 32%. По этой причине поступления в

2018 году сократились [3]. В 2020 году причиной снижения стала пандемия, вызванная новой коронавирусной инфекцией.

Рассмотрим более детально, как распределялись инвестиции в 2021 году. В первую очередь стоит изучить инвестиции в основной капитал по видам основных фондов, что проиллюстрировано рисунком 3.



Рис.3 – Инвестиции в основной капитал по полному кругу хозяйствующих субъектов в 2021 году

Построено автором по данным Статистического ежегодника города Севастополя [8].

В 2021 году практически 60% инвестиций или 24,28 млрд руб. были направлены на улучшение и модернизацию зданий, сооружений и земель, которые относятся к социальной сфере (больницы, школы, электростанции и т.д.). Инвестиции в жилые здания и помещения составили 5,2% (более 2 млрд руб.). Это соответствует одной из главных задач стратегии города – создание комфортной городской среды.

Следующим идет обновление автопарка муниципалитетов и государственных компаний, в том числе и автоперевозчиков. В 2021 году на эту цель было направлено 28,8% от общего объема инвестиций, или более 11,6

млрд руб. На прочие инвестиционные проекты пришлось более 1,9 млрд руб., однако на объекты интеллектуальной собственности было потрачено только 516 млн руб. было направлено [6].

Рассмотрим, по каким сферам распределились произведенные нефинансовые активы. Данный вид активов, участвует в процессе производства, но при этом не являются результатом этого производства. Это могут быть как материальные активы, так и нематериальные. На рисунке 4 представлено их распределение в городе Севастополе.

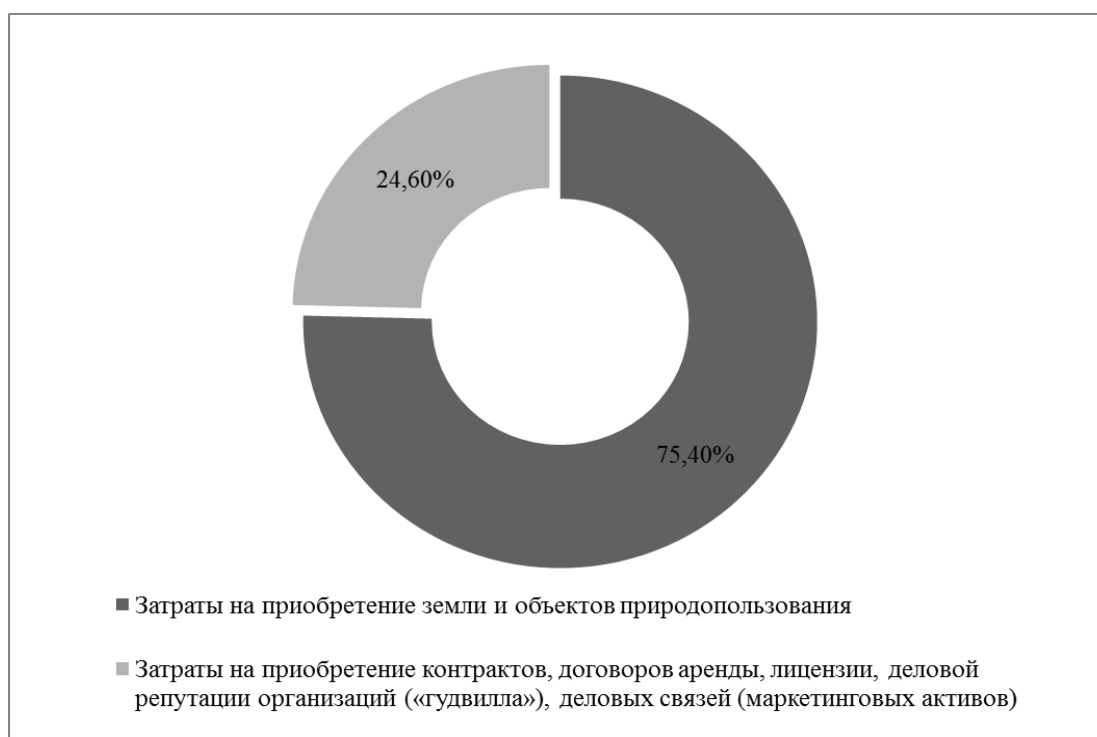


Рис.4– Инвестиции в произведенные нефинансовые активы в 2021 году

Построено автором по данным Статистического ежегодника города Севастополя [7].

Большая часть инвестиций (75,4%) в этой области была направлена на приобретение земли и объектов природопользования, то есть на приобретение участков и участков природных недр или рекреационных участков, сумма инвестиций составила 85,1 млн руб. Затраты на приобретение контрактов, гудвилла и маркетинговых активов составили 24,6% или 27,8 млн. руб.

На рисунке 5 представлено распределение инвестиций по направлениям воспроизводства.

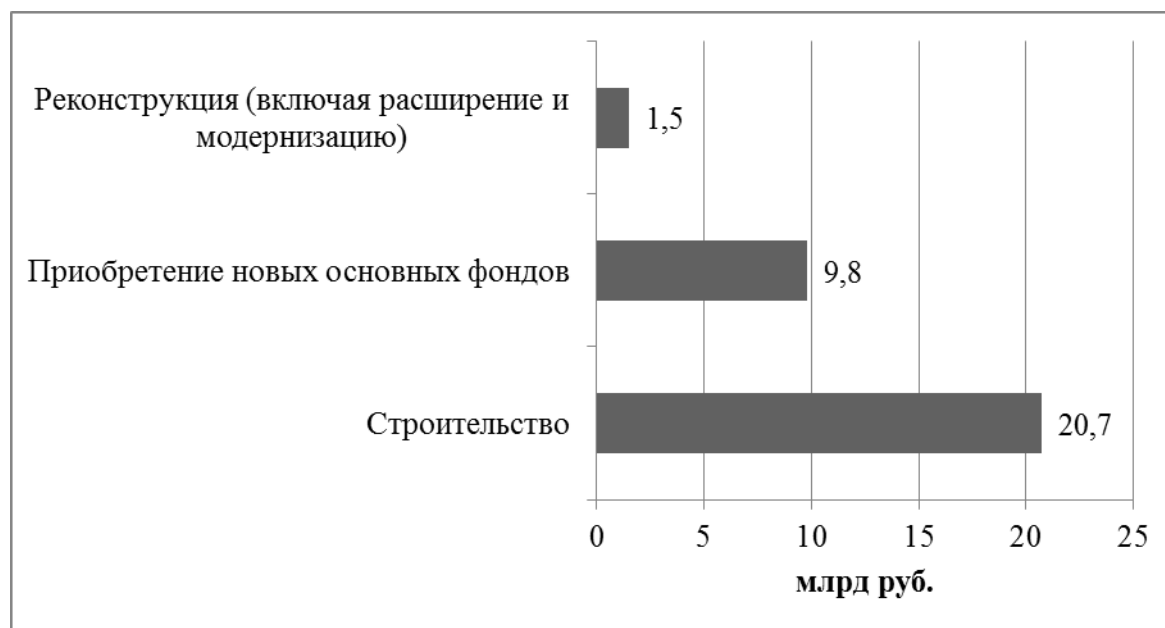


Рис.5 – Инвестиции в основной капитал по направлениям воспроизводства в 2021 году

Построено автором по данным Статистического ежегодника города Севастополя [8].

Как видно по рисунку, 20,7 млрд руб. направлены в сферу строительства. Данные средства в основном направлены на реализацию крупнейших инвестиционных проектов Севастополя, таких как:

- формирование рыбопромышленного кластера. Это одна из целей Стратегии социально-экономического развития города Севастополя до 2030 года по развитию сельскохозяйственного, рыбохозяйственного и агропромышленного комплексов;
- строительство индустриального парка «Гераклид»;
- строительство технопарка «ИТ-Крым»;
- проект развития Балаклавы, как туристско-рекреационной точки притяжения в городе. Реализация проекта происходит как осуществление подпункта «б» пункта 3 перечня поручений Президента Российской Федерации от 13.10.2016 № Пр-1970ГС по итогам заседания президиума Государственного



совета Российской Федерации 15.09.2016 и пункта 3 перечня поручений Президента Российской Федерации от 07.09.2017 № Пр-1772 по итогам рабочей поездки в г. Севастополь 18-20 августа 2017 года. Этот уникальный проект реализует сразу три цели города. Первая из них – это комфортная городская среда, вторая – развитие города как места для отдыха и туризма, третья – это образование Севастополя как исторического форпоста России на Черном море.

Так же в городе строится несколько транспортных развязок, происходит благоустройство дворов и улиц.

Больше 9,8 млрд руб. поступило на приобретение основных фондов и 1,5 млрд руб. на реконструкцию, расширение и модернизацию существующих проектов.

Также необходимо рассмотреть, по каким видам деятельность распределены инвестиции в основной капитал, что показано на рисунке 6.

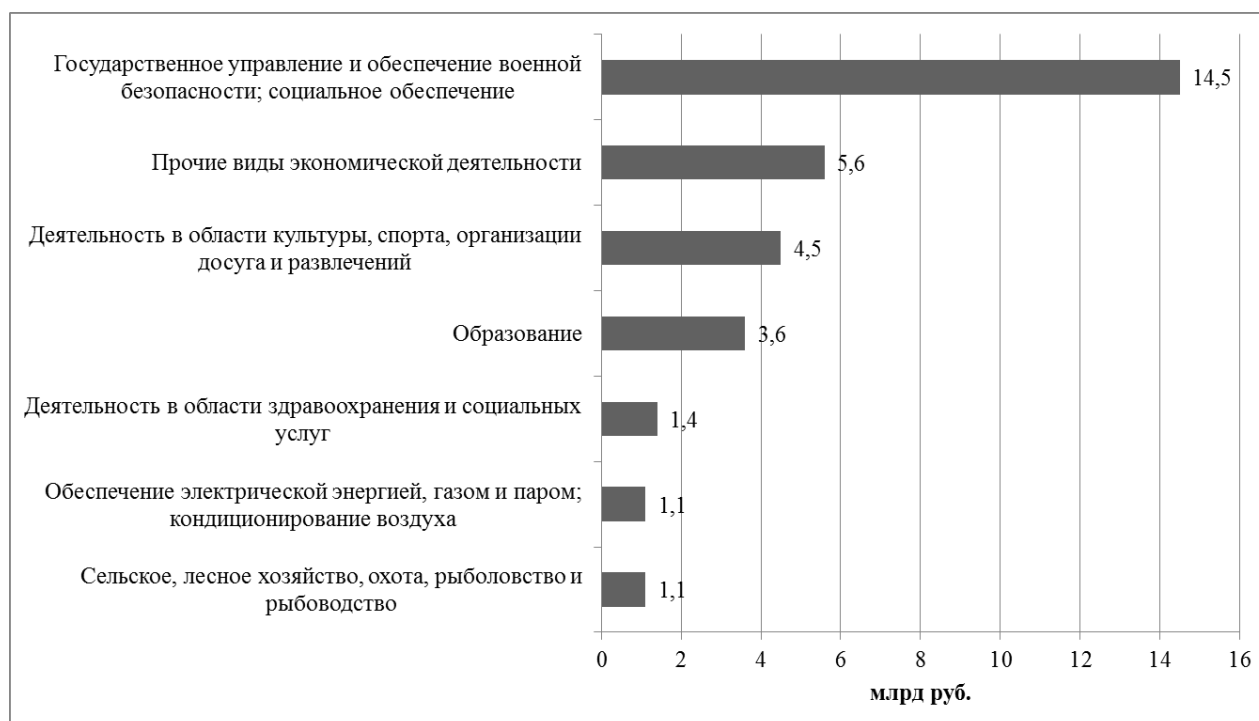


Рис.5 – Инвестиции в основной капитал по видам деятельности в 2021г.

Построено автором по данным Статистического ежегодника города Севастополя [7].

Наибольшее количество ресурсов (более 14,5 млрд. руб.) было направлено на государственное управление и обеспечение военной безопасности, а также социальное обеспечение. Жизнь в городе действительно из года в год становится удобней и безопасней. На прочие цели пришлось 5,6 млрд руб. инвестиций.

Следующей по сумме инвестиций идет деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений. На эту сферу направлено 5,6 млрд руб. инвестиций. В рамках Национального проекта «Демография» 17 сентября 2022 года был открыт стадион «Горняк». Также ведется строительство крытого катка на улице Генерала Мельника и строительство второго этапа спортивно-оздоровительного комплекса имени 200-летия Севастополя и множества других спортивных объектов. Производится строительство центров культуры в селах города Севастополя [5].

Самый масштабный проект с сфере культуры Севастополя – это формирование культурного кластера в городе. В него будут входить Театр оперы и балета, парк с мемориальным комплексом «Защитникам Севастополя 1941-1942 гг. Срок реализации проекта – 2019-2024

Инвестиции в сферу образования составили 3,6 млрд руб., в городе и агломерации строится 15 детских садов и 5 школ.

Инвестиций в деятельность организаций в области здравоохранения поступило в сумме более 1,4 млрд руб. Ведется строительство палатного корпуса, двух подстанций скорой помощи, амбулаторно-поликлинических учреждений, инфекционной больницы и больницы скорой помощи, многопрофильного лечебно-диагностического корпуса онкологического диспансера, детских и взрослых поликлиник.

На обеспечение электрической энергией, газом, паром, кондиционирование воздуха направлено 1,1 млрд руб. инвестиций. В основном это проекты по газификации сел, входящих в севастопольскую агломерацию, строительство модульных котельных и т.д. [4]

Аналогичная сумма выделена на сельское, лесное хозяйство, охоту, рыболовство и рыбоводство. В данной сфере главными проектами являются

- «Терруар Севастополь» – проект развития винного туризма, увеличения площади виноградников и вывод на мировую арену севастопольских виноградарей;

- создание рыбопромышленного кластера на территории города Севастополя. Данный проект решает сразу несколько задач, первая задача заключается в развитии и модернизации рыбопромышленного комплекса города. Вторая задача – экологическая, с помощью этого проекта будет проводиться мониторинг загрязнения акватории Черного моря. Третья задача заключается в продовольственном обеспечении жителей города рыбными продуктами [4].

Так же Севастополь это город, в котором с 1 января 2015 г. по Федеральному закону от 29.11.2014 № 377-ФЗ «О развитии Республики Крым и города федерального значения Севастополя и свободной экономической зоне на территориях Республики Крым и города федерального значения Севастополя» действует свободная экономическая зона сроком на 25 лет с возможностью продления. Она дает возможность предпринимателям работать по льготной программе налогообложения, а также применять таможенную процедуру свободной экономической зоны. Чтобы стать участником свободной экономической зоны нужно соответствовать следующим условиям:

- фирма должна быть зарегистрирована на территории Республики Крым или города Севастополя или иметь филиал в данных субъектах федерации;

- заполнить и предоставить заявление о заключении договора об условиях деятельности в свободной экономической зоне;

- юридическим лицам требуется представить учредительные документы;

- предоставить копию документа о государственной регистрации из ЕГРЮЛ или ЕГРИП;
- для юридических лиц, зарегистрированных вне СЭЗ, копию документа о создании филиала на территориях Республики Крым и города Севастополь;
- требуется предоставить копию документов о постановке на учет в налоговом органе;
- заполнить и передать инвестиционную декларацию;
- произвести опись документов, предоставленных для заключения договора об условиях деятельности в СЭЗ [10].

В заключении следует определить точки роста для города в соответствии с его инвестиционной стратегией.

Безусловно, одной из самых главных точек роста является создание туристического кластера, для этого есть все необходимые условия: мягкий климат, богатое историческое наследие города и его значимость в мировой истории, высокая подготовка кадров, проводимая Севастопольским государственным университетом для туристской отрасли. Реализация проекта развития Балаклавы и строительство яхтенной марины выведут туристическую отрасль Севастополя на новый уровень и помогут превратить Балаклаву в «русский Монако» [6].

Также не стоит забывать и о военной значимости города для России. В связи с этим тесное сотрудничество с Министерством обороны в равной мере поможет городу в его развитии.

Кроме этого, загрузка промышленных предприятий и логистических компаний города заказами Минобороны тоже является перспективным направлением.

Качественная реализация уже имеющихся инвестиционных проектов выведет город на совершенно новый уровень развития, позволит стать

Севастополю деловым и культурным центром российского Причерноморья, повысит качество жизни населения.

### Библиографический список

1. Инвестиционная стратегия города Севастополя до 2030 года. - URL: <https://sev.gov.ru/files/strategy/357-zs.pdf> (дата обращения: 13.04.2023)
2. Инвестиционный портал СЕВАСТОПОЛЬ . - URL: <https://investsevastopol.ru/ru/o-sevastopole/geografiya-i-klimat/> (дата обращения: 09.04.2023)
3. КСП и правительство Севастополя по-разному оценивают исполнение бюджета // Севастопольская газета. - URL: <https://sevastopol.press/2018/06/13/ksp-i-pravitelstvo-sevastopolja-po-raznomu-otsenivajut-ispolnenie-bjudzheta/#:~:text=По%20информации%20В.Штопа%2C%20доходы%20в,бюджета%20была%20исполнена%20на%2087%2C8%25> (дата обращения: 12.04.2023)
4. Музакаев, А. Д. Развитие инвестиционного климата в Севастополе / А. Д. Музакаев. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2021. — № 21 (363). — С. 505-508. — URL: <https://moluch.ru/archive/363/81358/> (дата обращения: 15.04.2023).
5. Официальный портал органов государственной власти. Правительство Севастополя. - URL: <https://sev.gov.ru/info/news/175873/> (дата обращения: 12.04.2023)
6. Ревун И.В., Козаченко А.В., Пискун Е.И. ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ РЕСПУБЛИКИ КРЫМ И ГОРОДА СЕВАСТОПОЛЯ // Хроноэкономика. 2020. №3 (24). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/federalnye-tselevye-programmy-i-ih-vliyanie-na-innovatsionno-investitsionnyu-klimat-respubliki-krym-i-goroda-sevastopolya> (дата обращения: 17.04.2023).

7. Статистический ежегодник города Севастополя. - URL: [https://istmat.org/files/uploads/62959/statisticheskiy\\_ezhegodnik\\_goroda\\_sevastopol\\_ua\\_2018.pdf](https://istmat.org/files/uploads/62959/statisticheskiy_ezhegodnik_goroda_sevastopol_ua_2018.pdf) (дата обращения: 10.04.2023)

8. Управление Федеральной службы государственной статистики по Республике Крым и г. Севастополю. - URL: <https://82.rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 15.04.2023).

9. Федеральный закон от 25 февраля 1999 г. N 39-ФЗ "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений" (с изменениями и дополнениями). - URL: <https://base.garant.ru/12114699/> (дата обращения: 13.04.2023)

10. Федеральный закон от 29 ноября 2014 г. N 377-ФЗ "О развитии Республики Крым и города федерального значения Севастополя и свободной экономической зоне на территориях Республики Крым и города федерального значения Севастополя" (с изменениями и дополнениями). - URL: <https://base.garant.ru/70807520/> (дата обращения: 13.04.2023)

*Оригинальность 81%*