

УДК 631.162:658.14.012

К ВОПРОСУ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Полонов А.А.

Магистр

Институт экономики и управления (структурное подразделение),

ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты финансового планирования в сельскохозяйственных организациях. Основная цель исследования – выявление специфических факторов, влияющих на организацию финансов аграрных предприятий и формирование их финансовой стратегии. Авторы анализируют ключевые задачи и принципы финансового планирования, включая обеспечение финансовыми ресурсами, прогнозирование, оптимизацию денежных потоков и контроль. Особое внимание уделено отраслевым особенностям сельского хозяйства: роли земли как основного средства производства, длительности производственного цикла, сезонности, влиянию природно-климатических факторов и государственной поддержке отрасли. В результате исследования установлено, что игнорирование специфики аграрного производства при разработке финансовых прогнозов приводит к снижению точности планирования и повышению рисков финансовой нестабильности. Делается вывод о необходимости комплексного подхода к финансовому планированию, базирующегося на принципах непрерывности, координации и адаптивности к внешним условиям для обеспечения устойчивого развития сельскохозяйственных предприятий.

Ключевые слова: финансовое планирование, сельскохозяйственные предприятия, финансовая стратегия, аграрный сектор.

TO THE ISSUE OF FINANCIAL PLANNING AT AGRICULTURAL ENTERPRISES

Polonov A.A.,

Master

Institute of Economics and Management (structural unit),

Michurinsky State Agrarian University,

Michurinsk, Russia

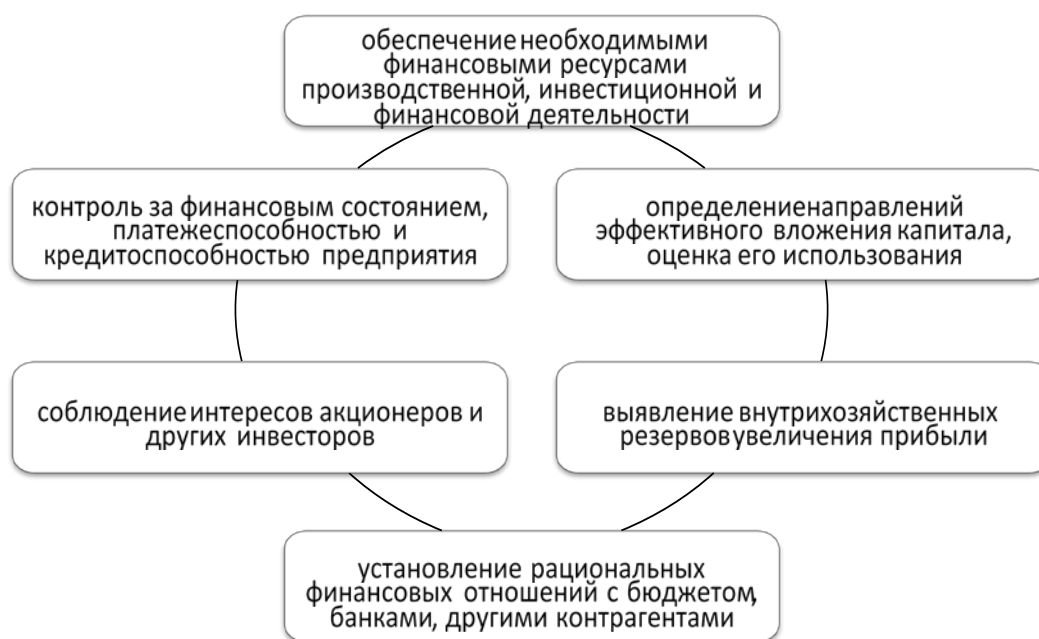
Abstract. The article examines theoretical and practical aspects of financial planning in agricultural organizations. The main goal of the study is to identify specific factors that influence the organization of finances at agrarian enterprises and the formation of their financial strategy. The authors analyze key tasks and principles of financial planning, including provision of financial resources, forecasting, optimization of cash flows and control. Special attention is paid to sector-specific features of agriculture: the role of land as the main means of production, the length of the production cycle, seasonality, the impact of natural and climatic factors, and state support for the sector. The study finds that ignoring the specifics of agricultural production when developing financial forecasts leads to reduced planning accuracy and increased risks of financial instability. It is concluded that a comprehensive approach to financial planning — based on the principles of continuity, coordination and adaptability.

Keywords: financial planning, agricultural enterprises, financial strategy, agrarian sector.

Финансовое планирование в сельскохозяйственных организации представляет собой комплекс мероприятий по формированию и анализу денежных параметров и тактических подходов, которые призваны гарантировать стабильное функционирование, рациональное распоряжение имеющимися активами для реализации установленных задач производственно-экономической работы с целью наиболее точного финансового обеспечения

функционирования конкретного предприятия. Благодаря финансовому прогнозированию становится возможным движение к долгосрочным целям через применение запланированных производственных программ и экономического потенциала компании, оценивается перспективность хозяйствующего субъекта в условиях действующей денежной активности, а также исключаются неверные решения в финансовой сфере, помимо этого выявляется потребность в привлечении сторонних капиталовложений (кредитных средств) для осуществления намеченных целей [3]. Ключевые цели финансового прогнозирования отражены на рисунке 1.

Рисунок 1 - Задачи финансового планирования



Источник: составлено авторами.

Задачи финансового планирования в сельскохозяйственных предприятиях направлены на обеспечение производственной деятельности финансовыми ресурсами и формирование рациональной системы управления. Данный процесс базируется на восьми основных принципах: определении приоритетов для формулирования задач финансовой программы, прогнозировании

вероятного хода событий, обеспечении финансовой стабильности с учетом возможных рисков, оптимизации использования денежного капитала, координации и интегрировании всех направлений деятельности организации, осуществлении контрольных функций, обеспечении непрерывности планирования и документировании финансовой отчетности.

Для формирования объективной картины текущего и перспективного финансового состояния предприятия финансовый план должен включать семь ключевых компонентов. К ним относятся: прогнозирование доходов и расходов по различным направлениям деятельности, определение потребности в капитале и его структуры, разработка инвестиционных программ развития производства, выявление источников финансирования (собственные средства, заемные ресурсы, государственная поддержка), анализ рентабельности и эффективности отдельных видов деятельности, оценка платежеспособности и ликвидности активов, а также исследование финансовых рисков и сценариев развития в условиях изменения внешних факторов [2].

Финансовое планирование является разновидностью управленческих процессов, ориентированных на достижение равновесия между перемещением денежных потоков и материальных активов организации, гарантирование способности выполнять обязательства, обеспечение быстрой реализуемости имущества и повышение прибыльности капитала, собственных средств и коммерческих операций [4].

Актуальность финансового планирования обусловлена потребностью в уменьшении вероятных угроз в ситуации нестабильности рыночной конъюнктуры, выявления максимально эффективных методов реализации задач организации при дефиците имеющихся в распоряжении аграрного предприятия средств, а также необходимостью обеспечить координированное функционирование структурных единиц компании для совершенствования системы руководства [5].

В рыночных условиях хозяйствующие субъекты сами мотивированы объективно оценивать собственное экономическое состояние на текущий момент и в краткосрочной перспективе. Данная потребность вызвана необходимостью добиться успеха в коммерческой деятельности, в установленные сроки исполнять финансовые обязанности перед налоговыми органами, социальными фондами государства, финансово-кредитными учреждениями и прочими займодавцами, что позволяет избежать применения карательных мер.

С этой целью разумно предварительно прогнозировать поступления, финансовый результат, необходимость в текущих активах и капиталовложениях, принимать во внимание воздействие инфляционных процессов, колебания рыночной ситуации, вероятные срывы контрактных обязательств со стороны клиентов и снабженцев.

Финансовое планирование характеризуется такими ключевыми особенностями:

- установление определенного временного интервала, на протяжении которого планируется реализация требуемых манипуляций с капиталом;
- выявление приоритетных направлений затрат и поступлений, включая временной регламент их выполнения;
- формирование количественных параметров, демонстрирующих величину поступлений и издержек (денежные единицы, метрики объема, численные показатели) [1].

Следовательно, итогом процедуры финансового планирования выступает создание специализированных документов, характеризующих механизм распределения денежных, материальных и кадровых ресурсов.

В реалиях современной экономической системы следует подчеркнуть постоянно усиливающееся значение финансового прогнозирования. От точности исходных данных, поступающих в систему финансового

планирования, будет зависеть и экономический прогностический исход деятельности компании в совокупности. Процедура формирования и внедрения методик планирования отличается значительной сложностью, поскольку получаемые результаты могут демонстрировать существенную изменчивость.

Устройство финансовой системы аграрных хозяйств обладает комплексом отраслевых характеристик, обусловленных двумя ключевыми аспектами, которые требуют внимания при формировании финансовой концепции. Прежде всего, это уникальность сельскохозяйственной деятельности, а также особое положение аграрного сектора в структуре программ государственного содействия данному направлению экономики.

Каждый из указанных факторов имеет прямое влияние на процесс формирования финансов сельхозпредприятий и разрабатываемую финансовую стратегию (табл. 1).

Таблица 1. Факторы, определяющие специфику организации финансов сельскохозяйственного предприятия

Фактор	Влияние на финансы предприятия	Влияние на финансовую стратегию
Специфика деятельности сельскохозяйственных предприятий		
1. Основным средством производства является земля	Поддержание полезных свойств земли (мелиорация и т.п.)	Позволяют при финансовом планировании учитывать гарантированную помощь государства.
2. Неравномерность плодородия различных земельных участков.	Определяется дифференциальная рента в зависимости от местоположения сельскохозяйственного	
3. Длительность производственного цикла.	Низкий уровень инвестиционной привлекательности по причине замедленного кругооборота средств и, соответственно, длительный период окупаемости финансовых вложений, большого объема незавершенного производства.	Требуется, начиная с операционных планов, детализированного планирования финансовых вложений в каждый этап производства с предварительным расчетом периода высвобождения оборотного капитала.

4. Не совпадающие потоки доходов и расходов во времени.	Определяет необходимость привлечения заемного капитала (кредита).	Из-за кассового разрыва разрабатываемая стратегия должна отвечать требованию «привлеченные финансы должны обеспечить устойчивость бизнеса».
5. Природно-климатический фактор имеет огромное влияние на сельскохозяйственную отрасль.	Обязательно страхование.	Финансовое планирование должна учитывать риски финансовых потерь от непредвиденных обстоятельств природно-погодного характера, техногенных, социальных происшествий, эпидемий, болезней животных, растений, людей. Финансовое планирование должна учитывать создание натуральных и денежных страховых и резервных фондов.
Особый отраслевой статус сельскохозяйственной отрасли		
Государственная поддержка сельхозпредприятий осуществляется: • в виде прямого финансирования государством определенных нужд предприятий сельскохозяйственной отрасли; • в виде косвенного финансирования (льготное налогообложение, кредитование и страхование); • в виде таможенного и ценового регулирования сельскохозяйственного производства.	Формируются особые льготные схемы финансовых отношений между отдельными институтами финансовой системы государства и предприятиями сельскохозяйственной отрасли.	Позволяют при финансовом планировании учитывать гарантированную помощь государства.

Изложенные в таблице 1 аспекты выступают фундаментальными при создании финансовых прогнозов аграрной организации, ведущей свою работу в обстановке нестабильного внешнего окружения, поскольку игнорирование

данных элементов приведет к неточности финансового прогнозирования и его номинальному характеру.

Таким образом, проведенное исследование позволяет сделать вывод о том, что финансовое планирование выступает ключевым инструментом обеспечения устойчивого развития сельскохозяйственных предприятий в условиях рыночной экономики. Специфика аграрного производства, обусловленная длительностью производственного цикла, сезонностью поступления доходов, зависимостью от природно-климатических факторов и особым статусом государственной поддержки отрасли, определяет необходимость комплексного подхода к разработке финансовых прогнозов. Игнорирование отраслевых особенностей при формировании финансовой стратегии неизбежно приводит к снижению точности планирования и повышению рисков финансовой нестабильности предприятия. В этой связи эффективная система финансового планирования должна базироваться на принципах непрерывности, координации, прогнозирования и контроля, обеспечивая при этом оптимальное распределение ограниченных ресурсов, своевременное выполнение финансовых обязательств и достижение стратегических целей развития сельскохозяйственной организации. Дальнейшие исследования в данном направлении целесообразно сосредоточить на разработке адаптивных методик финансового планирования, учитывающих цифровизацию аграрного сектора и современные вызовы продовольственной безопасности.

Библиографический список

1. Артемова, С. В. Управленческий учет в системе финансового планирования на предприятии / С. В. Артемова // Вестник Российского государственного торгово-экономического университета (РГТЭУ). – 2010. – № 5 (43). – С. 87-93. – EDN NQVAJZ.

2. Жминько, А. Е. Факторы, учитываемые в финансово-экономических расчётах / А. Е. Жминько, Э. Т. Багателяя, А. А. Зубарева, Е. А. Пилипенко // Вестник Академии знаний. – 2022. – № 48 (1). – С. 421-427. – DOI 10.24412/2304-6139-2022-48-1-421-428. – EDN QXRVND.
3. Курьянов, А. В. Прогнозирование финансового состояния на перспективный период на предприятиях АПК / А. В. Курьянов, Е. Е. Карева, О. А. Горлова // Наука и Образование. – 2024. – Т. 7, № 4. – EDN DFZPPR.
4. Покшиванова, О. П. Факторы, влияющие на планирование деятельности предприятия / О. П. Покшиванова // Экономический потенциал и корпоративная социальная ответственность : материалы Международной научно-практической конференции, Ивангород, 19 апреля 2024 года. – Санкт-Петербург : ООО "Скифия-принт", 2024. – С. 124-127. – EDN UUBQOC.
5. Трач, Д. М. Совершенствование менеджмента организаций в условиях их хозяйственной самостоятельности / Д. М. Трач, Л. Д. Мельничук // Тенденции развития науки и образования. – 2019. – № 56-6. – С. 10-14. – DOI 10.18411/lj-11-2019-120. – EDN FERSTL.

Оригинальность 80%