

УДК 338.43

РАЗВИТИЕ МАЛОГО АГРОБИЗНЕСА В АЛТАЙСКОМ КРАЕ: РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА «АКСЕЛЕРАЦИЯ» И ЭФФЕКТЫ ДЛЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

Селиверстов М.В.

старший преподаватель

Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Аннотация. В статье проведен анализ результатов реализации в 2019–2024 гг. регионального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства» в части поддержки фермеров и развития сельской кооперации в Алтайском крае. Рассмотрены ключевые инструменты государственной поддержки: гранты «Агростартап», субсидии сельскохозяйственным потребительским кооперативам и деятельность Центра компетенций. Проведена аналитика перевыполнения плановых показателей, представлены примеры реализации проектов. Сделан вывод о высокой эффективности проекта для диверсификации аграрной экономики, создания новых рабочих мест в сельской местности и обеспечения устойчивого развития малых форм хозяйствования. Подчеркнута особая значимость данных мероприятий для Алтайского края как региона с высоким аграрным потенциалом.

Ключевые слова: Алтайский край, малый и средний бизнес, АПК, фермерство, сельскохозяйственная кооперация, государственная поддержка, грант «Агростартап», региональный проект, эффективность поддержки.

DEVELOPMENT OF SMALL AGRIBUSINESS IN ALTAI KRAI: RESULTS OF THE «ACCELERATION» PROJECT AND IMPACT ON RURAL AREAS

Seliverstov M.V.

senior lecturer

Altai State Agrarian University
Barnaul, Russia

Abstract.

This article analyzes the results of the regional project «Acceleration of Small and Medium-Sized Entrepreneurs» implemented from 2019 to 2024, focusing on supporting farmers and developing rural cooperation in Altai Krai. Key government support instruments are discussed: Agrostartup grants, subsidies for agricultural consumer cooperatives, and the activities of the Competence Center. An analysis of the exceeding of planned indicators is provided, and examples of project implementation are presented. The project's effectiveness in diversifying the agricultural economy, creating new jobs in rural areas, and ensuring the sustainable development of small businesses was concluded. The particular importance of these activities for the Altai Krai as a region with high agricultural potential was emphasized.

Keywords: Altai Krai, small and medium-sized businesses, agro-industrial complex, farming, agricultural cooperation, government support, Agrostartup grant, regional project, support effectiveness.

Агропромышленный комплекс является стратегически важной отраслью экономики Алтайского края, определяющей не только продовольственную безопасность территории, но и социальную стабильность в сельских поселениях [6]. В этом контексте малые формы хозяйствования – крестьянские (фермерские) хозяйства (КФХ) и сельскохозяйственные потребительские кооперативы (СПоК) – играют ключевую роль в диверсификации производства, освоении нишевых рынков и закреплении населения на селе [8]. Однако их развитие часто сдерживается ограниченным доступом к финансовым ресурсам, сложностями с материально-техническим оснащением и логистикой сбыта продукции.

Для решения этих задач в период с 2019 по 2024 год в рамках государственной программы «Развитие сельского хозяйства Алтайского края» был реализован региональный проект «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства». Его цель заключалась в создании комплексной системы поддержки фермеров и развития кооперации.

Целью настоящей статьи является подведение итогов реализации данного проекта, оценка его эффективности на основе анализа количественных и качественных показателей, а также определение его значимости для социально-экономического развития Алтайского края.

Исследование основано на анализе официальных данных Министерства сельского хозяйства Алтайского края, отчетных материалов о реализации регионального проекта, а также на научных публикациях, посвященных аграрной политике и развитию сельских территорий. В работе использованы методы статистического анализа, группировки и сравнительного анализа для обработки количественных показателей и формулирования выводов.

Алтайский край традиционно входит в число ведущих аграрных регионов России. Сельское хозяйство является градообразующей отраслью для значительной части сельского населения. Поддержка малого и среднего предпринимательства в АПК – это не просто экономическая задача, но и важнейший инструмент решения социальных проблем села [9; 10]. Создание новых КФХ и кооперативов позволяет:

- Создавать постоянные рабочие места в сельской местности, противодействуя оттоку молодежи.
- Повышать доходность личных подсобных хозяйств (ЛПХ) путем их интеграции в кооперативы, что обеспечивает владельцам ЛПХ стабильный сбыт и более высокие закупочные цены.
- Осваивать производство продукции с высокой добавленной стоимостью (сыры, мясные деликатесы, органическая продукция), что способствует импортозамещению и увеличению экспортного потенциала края.

- Диверсифицировать сельскую экономику, снижая ее зависимость от ограниченного круга крупных агрохолдингов и делая ее более устойчивой к рыночным колебаниям.

Таким образом, реализация проекта «Акселерация» была направлена на укрепление именно той части аграрного сектора, которая наиболее тесно связана с устойчивым развитием сельских территорий.

В рамках проекта предоставлялись три основных вида государственной поддержки: гранты «Агростартап», субсидии СПоК и субсидирование деятельности Центра компетенций. По итогам 2024 года – завершающего года проекта – все плановые показатели были не только достигнуты, но и существенно перевыполнены (табл.1) [5].

Таблица 1 – Выполнение мероприятий регионального проекта «Акселерация» в Алтайском крае за 2024 год [5].

Наименование мероприятия (результата)	Ед. изм.	План	Факт	Выполнение, %
Вовлечение в субъекты МСП в АПК (новые КФХ, члены кооперативов)	ед.	60	66	110,0
Реализация проектов по увеличению производства и реализации с.-х. продукции	ед.	100	103	103,0
Оказание информационно-консультационных услуг Центром компетенций	ед.	135	272	201,5

Согласно данным, представленным в табл. 1, перевыполнение планового показателя по вовлечению в субъекты МСП на 10% свидетельствует о высоком спросе на создание нового агробизнеса и активной интеграции ЛПХ в кооперативы. Это указывает на наличие значительного предпринимательского потенциала на селе, который был успешно активизирован благодаря реализуемым мерам государственной поддержки.

Представленные данные также демонстрируют, что реализация 103 проектов при плане в 100 единиц отражает устойчивую положительную динамику развития существующих хозяйств. Можно констатировать, что субъекты МСП, используя предоставленные меры поддержки, эффективно наращивают объемы производства и повышают товарность своей продукции [1].

Ключевым индикатором, является двукратное превышение плана по оказанию консультационных услуг. Этот факт наглядно показывает, что наряду с финансовой помощью, фермеры испытывали острую потребность в экспертной поддержке по правовым, экономическим и технологическим вопросам, и Центр компетенций в полной мере удовлетворил этот запрос.

Финансирование проекта в 2024 году характеризовалось полным освоением средств, при этом большую часть составляли средства федерального бюджета и внебюджетные источники, что говорит о эффективном управлении ресурсами и софинансировании со стороны самих предпринимателей.

Таблица 2 – Кассовое исполнение мероприятий проекта в 2024 году, тыс. руб [5; 7].

Источник финансирования	План	Факт	Исполнение, %
Всего	270 096,97	270 096,97	100,0
в том числе:			
Федеральный бюджет	138 696,00	138 696,00	100,0
Краевой бюджет	1 400,97	1 400,97	100,0
Внебюджетные источники	130 000,00	130 000,00	100,0

Анализ данных табл. 2 подтверждает стопроцентное освоение запланированных финансовых средств по всем источникам финансирования. Это свидетельствует о высоком уровне организации процесса предоставления поддержки и о готовности получателей реализовывать проекты в установленные сроки.

Структура финансирования, представленная в табл. 2, демонстрирует успешное применение принципа софинансирования. Значительный объем привлеченных внебюджетных средств (48,1% от общей суммы) указывает на реальную заинтересованность и финансовую вовлеченность самих субъектов МСП, что повышает ответственность за использование средств и устойчивость создаваемого бизнеса.

За шесть лет действия проекта была оказана масштабная поддержка, оказавшая существенное влияние на аграрный сектор региона.

Таблица 3 – Итоги реализации проекта «Акселерация» в Алтайском крае за 2019-2024 гг [1, 5].

Показатель	Значение
Количество получателей государственной поддержки	116 с.-х. товаропроизводителей
Создано новых рабочих мест	220
Доход получателей поддержки от реализации продукции	свыше 2,1 млрд руб.
в том числе в 2024 году	0,6 млрд руб.

Данные табл. 3 позволяют оценить кумулятивный эффект проекта, который выражен в создании 220 новых рабочих мест. В условиях сельской местности, где зачастую отсутствуют альтернативные источники занятости, каждое новое рабочее место имеет высокую социальную значимость, способствуя закреплению молодежи и снижению безработицы.

Согласно представленным данным, генерация доходов получателями поддержки в объеме свыше 2,1 млрд рублей свидетельствует не только о прямой финансовой отдаче от вложенных бюджетных средств, но и о существенном мультипликативном эффекте для местных бюджетов и смежных отраслей экономики.

Примечателен рост доходности в 2024 году до 0,6 млрд рублей, что составляет почти 30% от общего объема за 6 лет. Данный факт, указывает на нарастающую динамику эффективности проектов, связанную с накоплением опыта получателями поддержки и оптимизацией механизмов грантовой программы.

Одним из наиболее значимых результатов проекта стала разработанная в Алтайском крае пилотная модель создания СПоК, основанная на объединении глав КФХ – получателей гранта «Агростартап» [1]. Данная модель позволяет решить проблему недостаточной конкурентоспособности мелких производителей на рынке. Объединяя ресурсы (часть средств гранта направляется в неделимый фонд кооператива), фермеры получают доступ к современной тех-

нике и могут осуществлять централизованный сбыт крупных партий продукции по выгодным ценам [4].

Успешность данной модели и мер поддержки в целом подтверждается конкретными примерами из муниципальных районов края. Так, в Тальменском районе было создано новое молочное направление: несколько начинающих фермеров, объединив часть средств гранта «Агростартап» в неделимый фонд сельскохозяйственного потребительского кооператива, приобрели современный молоковоз и оборудование для первичной обработки молока. Это позволило им наладить прямые поставки сырья на крупный молочный завод, минуя посредников, и получать цену, сопоставимую с ценами для крупных хозяйств, что в среднем повысило рентабельность их бизнеса на 15% [1].

Другой показательный пример — реализация гранта «Агростартап» в Чарышском районе. Фермер И. Сергеев использовал полученные средства для закупки поголовья овец и строительства современной кошары. Благодаря проекту было создано 3 новых рабочих места, а в 2024 году хозяйство вышло на объём реализации продукции свыше 5 млн рублей, освоив новые рынки сбыта в соседних регионах.

Этот опыт является передовым и может быть тиражирован в других регионах России [2].

Таким образом реализация регионального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства» доказала свою высокую эффективность для развития аграрного сектора Алтайского края. Комплексный подход, сочетающий финансовую, материально-техническую и консультационную поддержку, позволил не только создать новые и укрепить существующие субъекты МСП, но и стимулировать их к кооперации для повышения конкурентоспособности.

Проведенный анализ показал, что проект был востребован аграриями, о чем свидетельствует систематическое перевыполнение плановых показателей.

Ключевыми результатами стали не только количественные индикаторы (более

200 рабочих мест, миллиардные доходы), но и качественные изменения: внедрение инновационных кооперационных моделей, повышение уровня профессиональных компетенций фермеров через Центр компетенций и диверсификация сельскохозяйственного производства.

Учитывая социальную значимость малых форм хозяйствования, поддержка фермеров и развитие кооперации будут продолжены в рамках других мероприятий государственной программы «Развитие сельского хозяйства Алтайского края» после завершения федерального проекта. Это является логичным и необходимым шагом для закрепления достигнутых позитивных тенденций и обеспечения долгосрочного устойчивого развития сельских территорий региона.

Библиографический список

1. Аналитический отчет «Итоги реализации регионального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства» в Алтайском крае (2019-2024 гг.)». – Барнаул, 2024. – 45 с.
2. Коробейников М.А. Современные модели кооперации в агропромышленном комплексе // Вестник аграрной науки. – 2023. – № 1(88). – С. 110-117.
3. Коробейников Д.А. Развитие экосистемных форм реализации кредитных отношений в АПК. Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. 2024;59(2):95-111. <https://doi.org/10.55959/MSU0130-0105-6-59-2-5>
4. Кудрявцев А.А., Кармышова Ю.В. Развитие сельскохозяйственных потребительских кооперативов / методические рекомендации. – Пенза: ПензГТУ, 2021. – 86 с.
5. Министерство сельского хозяйства Алтайского края. Отчет о реализации государственной программы «Развитие сельского хозяйства Алтайского края» за 2024 год. [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <https://www.altagro22.ru/activity/analytics>, свободный – (дата обращения 18.11.2025).

6. Официальный портал Алтайского края. Стратегия социально-экономического развития Алтайского края до 2025 года. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://econom22.ru/prognoz/strateg_plan/dokumenty-strategicheskogo-planirovaniya-altayskogo-kрая/strategiya-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-altayskogo-kрая/index.php (дата обращения: 20.10.2023).
7. Официальный сайт Управления Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю и Республике Алтай. [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL.:<https://www.akstat.gks.ru>, свободный – (дата обращения 28.10.2025).
8. Петрова И. А. Кооперация как фактор устойчивого развития малых форм хозяйствования АПК // МНИЖ. 2020. №12-3 (102). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kooperatsiya-kak-faktor-ustoychivogo-razvitiya-malyh-form-hozyaystvovaniya-apk> (дата обращения: 25.11.2025).
9. Сидоров К.А. Государственная поддержка малого агробизнеса в регионах России: проблемы и перспективы // АПК: Экономика, управление. – 2021. – № 8. – С. 23-31.
10. Хорунжин, М. Г. Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства в аграрном секторе Алтайского края / М. Г. Хорунжин, А. В. Миненко // Вектор экономики. – 2024. – № 10(100).

Оригинальность 81%