

УДК 330

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ  
В ПЕРИОД АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ  
ЦИФРОВИЗАЦИИ**

**Халтурина Т.А.**

*студент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

**Кузьминых М.А.**

*студент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

**Снигирева Г.Д.**

*к.э.н., доцент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

**Аннотация**

Ключевым фактором устойчивого функционирования предприятия является экономическая безопасность. Цифровая экономика не только оказывает значительное влияние на традиционные методы управления рисками, но и открывает новые перспективы для повышения конкурентоспособности предприятий. Данное исследование ориентировано на выявление ключевых факторов обеспечения экономической безопасности в условиях цифровизации. Изучаются теоретические аспекты понятия экономической безопасности, а также факторы риска, которые свойственны для цифровой среды, а также рассматриваются рекомендации для эффективной стратегии антикризисного управления.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, цифровизация, риск, кризис, фактор.

***ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE DURING  
ANTI-CRISIS MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION***

***Khalturina T.A.***

*Student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Kuzminykh M.A.***

*Student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Snigireva G.D.***

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

**Abstract**

Economic security is a key factor in the sustainable functioning of an enterprise. The digital economy not only has a significant impact on traditional risk management methods, but also opens up new opportunities for increasing the competitiveness of enterprises. This study aims to identify the key factors that contribute to economic security in the context of digitalization. It explores the theoretical aspects of economic security, examines the risk factors specific to the digital environment, and provides recommendations for an effective crisis management strategy.

**Keywords:** economic security, digitalization, risk, crisis, factor.

В современном мире цифровизация оказывает значительное влияние на функционирование практически всех секторов экономики. По данным аналитического центра при Правительстве, к концу 2024 года более 60% предприятий внедрили AI-решения для оптимизации процессов. В таких условиях главной частью антикризисного управления становится обеспечение экономической безопасности. В связи с этим необходимо адаптировать традиционные методы управления рисками, а также создать действенные механизмы защиты экономических интересов.

По мнению Яковлевой цифровизация – «это совокупность последовательных актов в различных сферах жизнедеятельности, применяемых с целью улучшения качества и повышения эффективности определенных процессов при помощи цифровых технологий». [2] Благодаря цифровым технологиям, с одной стороны, повышается производительность и качество продукции компаний, однако с другой, увеличиваются риски, связанные с информационной безопасностью.

После перехода предприятия к цифровизации увеличивается количество новых угроз, например [6]:

- Киберугрозы, хакерские атаки, вирусы;
- Утечка конфиденциальных данных;
- Проблемы надежности программного обеспечения;
- Технологические и операционные риски;
- Юридические риски и тд.

За последние несколько лет значительно увеличилось число цифровых угроз у предприятий. Рассмотрим динамику данных инцидентов в российских компаниях за последние 2 года на основе данных Росстата в рисунках 1 и 2 [5].

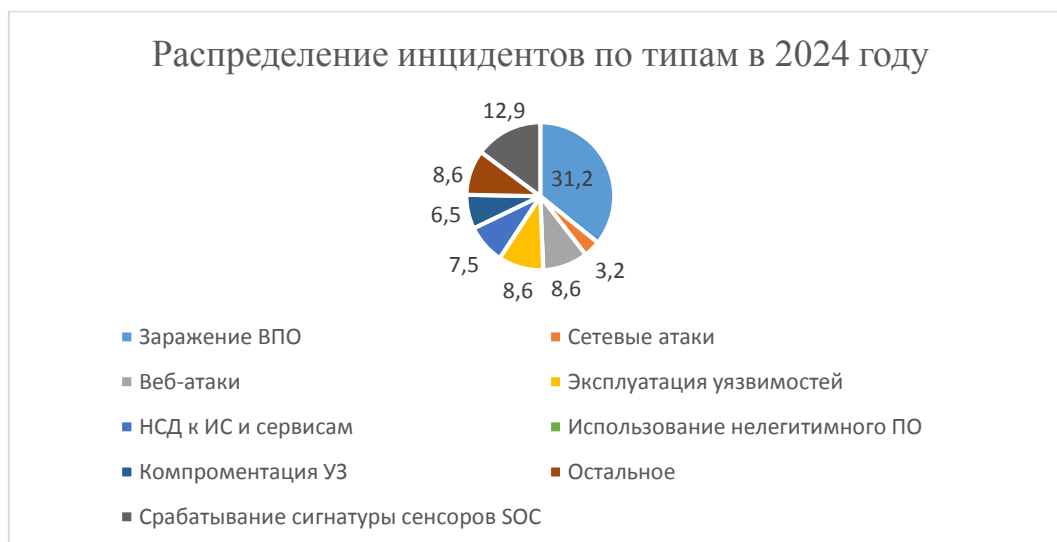


Рисунок 1 – Диаграмма распределения инцидентов по типам в 2024 году.

Наиболее распространенными инцидентами в 2024 году стали: заражения вредоносным ПО, веб-атаки и срабатывания сигнатур SOC.



Рисунок 2 – Диаграмма распределения инцидентов по типам в 2023 году.

Составлено авторами на основе данных Росстата.

В 2023 году наиболее распространенными инцидентами были: заражение вредоносным ПО, срабатывание сигнатур SOC и сетевые атаки.

Также рассмотрим долю инцидентов по отраслям в 2024 году.

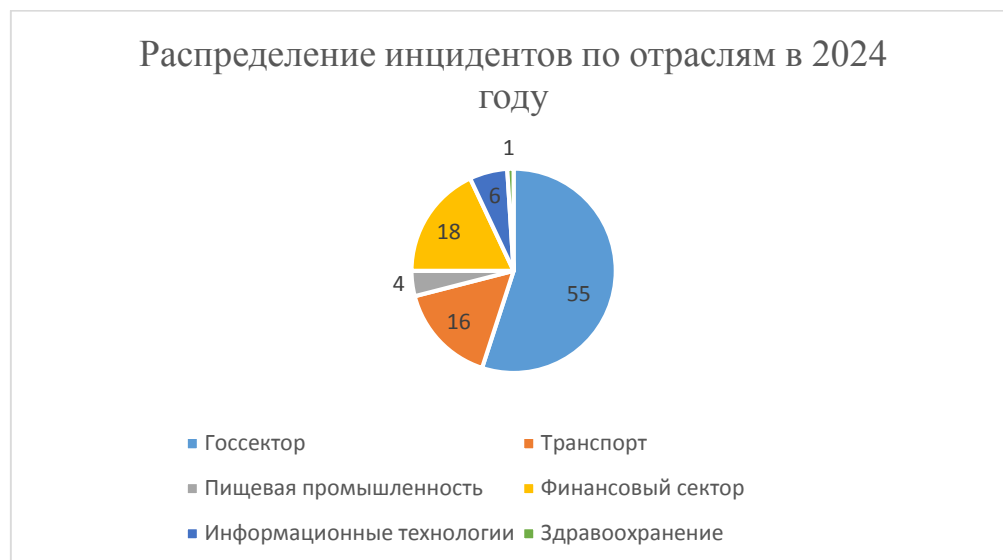


Рисунок 3 – Диаграмма распределения инцидентов по отраслям в 2024 году. Составлено авторами на основе данных Росстата.

Исходя из данных диаграммы можно сказать о том, что большинство всех инцидентов были обнаружены в государственном секторе, это говорит о том, что данная сфера пользуется спросом у киберпреступников. На втором и третьем месте стоит финансовый сектор и транспортная отрасль, которые также пользуются популярностью у злоумышленников.

В условиях цифровизации антикризисное управление претерпевает изменения, которые связаны с новыми технологиями, увеличением скорости процессов, а также с появлением рисков. [1]

Следующим этапом рассмотрим его особенности в таблице 1.

Таблица 1 – Особенности антикризисного управления в условиях цифровизации.

№	Особенность	Влияние на процессы антикризисного управления
1	Использование цифровых систем для сбора, анализа и прогнозирования	Быстрота передачи данных, использование в работе ИИ для создания новых моделей.
2	Высокая скорость изменений	Требуется быстрота принятия решений, так как цифровая среда стремительно изменяется.
3	Новые риски и угрозы	Цифровизация дает дополнительные риски, которые представляют из себя кибератаки, утечки данных, различные сбои.

4	Цифровая экосистема	Главным фактором успеха компаний в условиях цифровизации становится взаимодействие с гос структурами и поставщиками через цифровые платформы. Участие в экосистеме дает компаниям преимущество.
5	Сокращение затрат через цифровые технологии	Внедрение работы удаленно, создание цифровых двойников для тестирования продуктов позволяет снижать расходы.

Выделив ключевые особенности, важно учесть то, что на них необходимо обращать внимание с момента построения целостной системы управления. [4]

Примером успешной реализации антикризисных мер в условиях цифровизации является ПАО «Сбербанк», поскольку предприятие активно внедряет алгоритмы ИИ, используя их для анализа финансовых данных и экономических показателей. Системы помогают прогнозировать изменчивость рынка, а также оптимизировать инвестиционные активы.

Поскольку в условиях цифровизации увеличивается число кризисных ситуаций, предприятиям необходимо предпринимать действия по обеспечению их экономической безопасности. [3]

Главной мерой является постоянный мониторинг внутренней и внешней среды компании, что поможет заранее определить и среагировать на возможные угрозы. Необходимо внедрить автоматизированные системы по отслеживанию вирусов и прочих нарушений.

Немаловажное значение имеет поднятие уровня технологической грамотности сотрудников. Им необходимо знать правила безопасной работы с информацией. Для этого компаниям можно проводить периодические обучения сотрудников, что позволит значительно снизить риск утечки информации.

Сохранение разнообразной партнёрской сети – также немаловажное условие, поскольку зависимость от ограниченного круга контрагентов может привести к появлению рисков.

Также подвержена кибератакам устаревшая техническая инфраструктура. Предприятиям рекомендуется регулярно обновлять антивирусы и иные защитные программы на своих серверах.

Соблюдение данных мер помогут компаниям устоять в условиях кризиса и противодействовать появившимся угрозам.

Таким образом, проведя анализ, можно сделать вывод о том, что обеспечение экономической безопасности предприятий в период антикризисного управления в условиях цифровизации является важной темой и требует для ее решения комплексного осмысления. Предприятиям необходимо уметь справляться с новыми угрозами, вызванными стремительным развитием цифровых технологий, для это необходим комплексный подход, гарантирующий успешное прохождение кризиса.

### **Библиографический список**

1. Антикризисное управление: организация и составление антикризисной программы. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gd.ru/articles/3869-antikrizisnoeupravlenie> (дата обращения: 03.12.2025).
2. Данилова Л. Н., Ледовская Т. В., Солянин Н. Э., Ходырев А. М. Основные подходы к пониманию цифровизации и цифровых ценностей // Вестник Костромского государственного университета. Серия: Педагогика. Психология. Социокинетика. 2020. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-podhody-k-ponimaniyu-tsifrovizatsii-i-tsifrovyyh-tsennostey> (дата обращения: 03.12.2025).
3. Коваленко О.А., Малютина Т.Д., Ткаченко Д.Д. Экономическая безопасность предприятия: моделирование и оценка: учебное пособие / Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2020. 359 с.
4. Паряева Е.А. Особенности антикризисного управления в цифровой экономике // Экономика. Экономические науки. 2019. С.2-3.

5. Росстат: официальный сайт, URL: [rosstat.gov.ru](https://rosstat.gov.ru) (дата обращения: 03.12.2025)

6. Снигирева Г.Д., Кулакова А.И., Мансурова Е.А. Роль цифровизации в антикризисном управлении: как технологии помогают минимизировать риски/ Снигирева Г.Д., Кулакова А.И., Мансурова Е.А. // Вектор экономики. 2025. № 1 (103).