

УДК 338

***АНАЛИЗ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ПРИЧИН АНТИКРИЗИСНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ***

***Снигирева Г.Д.***

*к.э.н., доцент,*

*ФГБОУ ВО “Вятский государственный университет”*

*Киров, Россия*

***Токарева М.О.***

*студент,*

*ФГБОУ ВО “Вятский государственный университет”*

*Киров, Россия*

***Лопаткина У.А.***

*студент,*

*ФГБОУ ВО “Вятский государственный университет”*

*Киров, Россия*

**Аннотация**

В статье проводится анализ возникновения причин кризисных ситуаций в антикризисном управлении в современных условиях. Подчеркивается важность понимания факторов, способствующих возникновению кризисов в организациях. Авторы акцентируют внимание на необходимости внедрения систем раннего предупреждения о возможных кризисах. В заключение подчеркивается, что успешное антикризисное управление не только помогает преодолеть текущие трудности, но и способствует долгосрочному развитию организаций.

**Ключевые слова:** антикризисное управление, кризисные ситуации, причины кризиса, факторы кризиса, последствия.

***ANALYSIS OF THE CAUSES OF CRISIS MANAGEMENT IN MODERN  
CONDITIONS***

***Snigireva G.D.***

*PhD, Associate Professor,*

*Vyatka State University*

*Kirov, Russia*

***Tokareva M.O.***

*student*

*Vyatka State University*

*Kirov, Russia*

***Lopatkina U.A.***

*student*

*Vyatka State University*

*Kirov, Russia*

**Annotation**

The article analyzes the causes of crisis situations in crisis management in modern conditions. The importance of understanding the factors contributing to the emergence of crises in organizations is emphasized. The authors emphasize the need to implement early warning systems for possible crises. In conclusion, it is emphasized that successful crisis management not only helps to overcome current difficulties, but also contributes to the long-term development of organizations.

**Keywords:** anti-crisis management, crisis situations, causes of crisis, crisis factors, consequences.

Антикризисное управление представляет собой важный аспект стратегического управления, особенно в условиях быстро меняющихся  
Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

экономической, политической и социальной сред. Современные организации сталкиваются с множеством вызовов, таких как глобализация, технологические изменения, политическая нестабильность и экономические кризисы.

В настоящее время существует множество определений понятия “антикризисное управление”, некоторые из них представлены в таблице 1.

Таблица 1 - Трактование авторами понятия “антикризисное управление”

Автор	Определение
Э. М. Коротков	Управление, в котором поставлено определенным образом предвидение опасности кризиса, анализ его симптомов, мер по снижению отрицательных последствий кризиса и использования его факторов для последующего развития [2].
Н. Д. Корягин	Комплекс мер по предварительной оценке вероятности и возможных последствий потенциальных кризисов, выявлению первых признаков кризисов, разработке антикризисной стратегии, выполнению планов антикризисных мероприятий по предупреждению и ликвидации кризисной ситуации, ликвидации последствий кризиса и предотвращению возможности появления острых кризисов в перспективе [3].
Г. В. Савицкая	Управление фирмой в условиях общего кризиса экономикой. (Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник. М. : ИНФРА-М, 2009.)
А. Г. Грязнова и М. А. Федотова	Управление фирмой исключительно в преддверии банкротства [1].

Таким образом, понятие антикризисного управления может быть сведено к комплексу мер, которые направлены на предотвращение, минимизацию и преодоление кризисных ситуаций и нацелены на возобновление платежеспособности и восстановление достаточного уровня финансовой устойчивости предприятия.

Антикризисное управление в современных условиях - сложный и проактивный процесс, позволяющий эффективно противостоять кризисам и смягчать их последствия.

Причины возникновения антикризисного управления включают как внешние, так и внутренние факторы.

К внутренним причинам относятся:

- производственно-технические: неэффективное использование оборудования, а также его большой износ, низкое качество продукции, устаревшая технология производства и др.;
- управленческие ошибки: неправильные решения руководства, недостаток опыта или знаний, отсутствие системы внутреннего контроля и др.;
- финансовые проблемы: неправильное распределение ресурсов, высокие долговые обязательства или недостаток ликвидности;
- организационная структура: неэффективная организационная структура может затруднить принятие решений и снизить оперативность реагирования на изменения внешней среды.

К внешним факторам относятся:

- экономические изменения: кризисы могут возникать из-за экономических спадов, инфляции или изменений в налоговой политике;
- социально-политические факторы: политическая нестабильность, изменения в законодательстве или социальные протесты могут негативно сказаться на деятельности компании;
- факторы НТП: быстрые изменения в технологиях могут сделать продукцию или услуги компании устаревшими.

С точки зрения содержания антикризисное управление подразделяется на: реактивное (экстренное) антикризисное управление, которое проводится на стадии острого кризиса в условиях дефицита времени, когда сложно переосмыслить прежние цели и нормы и осуществить разработку взвешенной антикризисной концепции и превентивное - представляет собой систему раннего предупреждения о возможных кризисах. Это может включать регулярный анализ финансовых показателей, мониторинг конкурентной среды и

оценку рисков. Данные виды применяются в зависимости от того, осуществляет ли организация антикризисное управление с целью профилактики кризиса и распознавания его на ранних стадиях или она находится в острой стадии кризиса [3]. Однозначно, управление организацией должно быть больше ориентировано на превентивное управление, чем на реактивное.

Оценка вероятности банкротства компании и ее платежеспособности представляет интерес не только для органов государственной власти, инвесторов, поставщиков, заказчиков и кредиторов, но и для самой компании. Вовремя принятые меры позволят компании минимизировать риск неплатежеспособности и продолжить свою деятельность в дальнейшем [5].

Исследования показали, что причины возникновения кризисов в современных условиях могут быть вызваны как внутренними, так и внешними факторами. Эффективное антикризисное управление требует комплексного подхода, включающего превентивные меры, быструю реакцию на кризисы и восстановление после них. Важно отметить, что успешное антикризисное управление не только помогает преодолеть текущие трудности, но и способствует долгосрочному развитию организации. Данная статья подчеркивает важность анализа причин кризисов и разработки эффективных мероприятий для их преодоления в современных условиях.

#### **Библиографический список:**

1. Грязнова А. Г. Федотова М. А. Оценка бизнеса : учебник. М. : Финансы и статистика, 2009. - 733 с.
2. Коротков Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. - Москва : Издательство Юрайт, 2024. - 406 с.
3. Корягин Н. Д. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.]; под редакцией Н.Д. Корягина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 396 с.
4. Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник. М. : ИНФРА-М, 2009. - 536 с.

5. Снигирева Г.Д., Шевцова И.С., Малышева Н.М. Анализ причин неплатежеспособности организаций в России/ Сборник: Молодежь и наука. I сборник статей студенческого научного общества ВятГУ. Киров, 2023.С.147-151.

*Оригинальность 75%*