

УДК 338.43:338.24

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕМ

Селиверстов М.В.

старший преподаватель

Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Миненко А.В.

канд. экон. наук, доцент

Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Аннотация

Статья посвящена вопросам антикризисного управления в сельском хозяйстве, рассматриваются актуальность, методология, проблемы и тенденции, с которыми сталкиваются сельскохозяйственные товаропроизводители. Анализируется зарубежный опыт и предлагаются рекомендации по оптимизации антикризисного управления. Основное внимание уделяется внедрению предельного менеджмента и инновационных подходов для повышения устойчивости аграрного сектора.

Ключевые слова: антикризисное управление, сельскохозяйственный товаропроизводитель, предельный менеджмент, устойчивое развитие, инновации.

ANTI-CRISIS MANAGEMENT OF AGRICULTURAL PRODUCERS

Seliverstov M.V.

senior lecturer

Altai State Agrarian University

Barnaul, Russia

Minenko A.V.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Altai State Agrarian University

Barnaul, Russia

Annotation

The article addresses the issues of crisis management in agriculture, discussing the relevance, methodology, problems, and trends faced by agricultural producers. The foreign experience is analyzed, and recommendations for optimizing crisis management are proposed. The focus is on implementing marginal management and innovative approaches to enhance the sustainability of the agricultural sector.

Keywords: anti-crisis management, agricultural producer, marginal management, sustainable development, innovation.

В условиях глобальных экономических изменений, нестабильности на рынках и климатических изменений, сельскохозяйственные товаропроизводители сталкиваются с постоянными вызовами, которые требуют внедрения эффективных методов управления. Антикризисное управление становится ключевым инструментом для обеспечения устойчивости и конкурентоспособности аграрных предприятий. Оно предполагает использование предельного менеджмента, который ориентирован на управление в условиях ограниченных ресурсов и высоких рисков. Важно отметить, что успешное антикризисное управление не только помогает справляться с текущими проблемами, но и создает основу для долгосрочного развития и инноваций в аграрном секторе [2; 3; 9].

В данной статье используется комплексный подход, включающий теоретический анализ существующих моделей антикризисного управления, эмпирические исследования и практические примеры из опыта сельскохозяйственных товаропроизводителей. Основные методы исследования включают:

1. Сравнительный анализ: изучение различных подходов к антикризисному управлению в аграрном секторе.

2. Кейс-метод: анализ успешных примеров антикризисного управления в зарубежных и российских аграрных предприятиях.

3. SWOT-анализ: выявление сильных и слабых сторон, возможностей и угроз для сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Основной проблемой, с которой сталкиваются сельскохозяйственные товаропроизводители, является высокая степень неопределенности и риска, связанная с изменениями в экономике, климате и потребительских предпочтениях. К основным вызовам можно отнести [3; 4; 6; 9]:

- Финансовые трудности: нестабильные цены на сельскохозяйственную продукцию и рост затрат на производство.

- Климатические изменения: изменение погодных условий, которое влияет на урожайность и качество продукции.

- Конкуренция: необходимость соответствовать требованиям рынка и конкурировать с импортными товарами.

- Неэффективное управление: недостаток знаний и опыта в области антикризисного управления у руководителей аграрных предприятий.

Современные тенденции в антикризисном управлении сельскохозяйственными товаропроизводителями включают:

1. Цифровизация: внедрение современных информационных технологий для оптимизации процессов управления и повышения эффективности [8; 12].

2. Инновации: использование новых технологий и методов, таких как прецизионное земледелие и биотехнологии, для повышения устойчивости к кризисам [1; 6].

3. Устойчивое развитие: акцент на экологически чистых технологиях и методах, которые способствуют сохранению ресурсов и защите окружающей среды.

4. Кооперация: формирование кооперативов и альянсов для совместного использования ресурсов и обмена опытом [7].

В таблице 1 предоставлена информация, иллюстрирующая фактическое наступление и прогноз кризиса в сельском хозяйстве России.

Кризисы в сельском хозяйстве России обусловлены как природными факторами (засухи, экстремальные погодные явления), так и внешними (санкции, пандемия, нестабильность мировых рынков). В будущем риски сохраняются: усиление климатических изменений, санкционное давление, рост конкуренции и затрат на производство. Для устойчивого развития необходимы адаптация к новым условиям, внедрение инноваций и переход на экологически безопасные методы ведения сельского хозяйства [2; 6].

Таблица 1 – Информация, иллюстрирующая фактическое наступление и прогноз кризиса в сельском хозяйстве России [6]

Год	Фактическое наступление кризиса	Прогноз кризиса
2010	Засуха в Центральной России, снижение урожайности зерновых на 30%	Увеличение рисков засух из-за изменения климата
2014	Введение санкций, ограничение доступа к зарубежным технологиям и финансированию	Продолжение санкционного давления, снижение инвестиций в аграрный сектор
2018	Падение цен на зерно на мировом рынке, снижение доходов российских экспортеров	Нестабильность цен на зерно, усиление конкуренции на мировом рынке
2020	Пандемия COVID-19, нарушение логистических цепочек, снижение спроса на продукцию	Риски новых пандемий, необходимость диверсификации рынков сбыта
2022	Введение новых санкций, ограничение экспорта сельхозпродукции, рост цен на удобрения и ГСМ	Ухудшение доступа к зарубежным рынкам, рост затрат на производство
2023	Засуха в южных регионах, снижение урожайности подсолнечника и кукурузы	Увеличение частоты экстремальных погодных явлений, необходимость адаптации к климатическим изменениям
2030	-	Необходимость перехода на устойчивые методы ведения сельского хозяйства для снижения экологических рисков

Зарубежный опыт показывает, что антикризисное управление в сельском

хозяйстве может быть успешным благодаря внедрению инновационных подходов и технологий. Например, в Нидерландах активно применяются методы точного земледелия, которые позволяют оптимизировать использование ресурсов и повысить урожайность. В Канаде фермерские кооперативы обеспечивают устойчивость малых и средних производителей, позволяя им совместно справляться с кризисными ситуациями и снижать затраты [10; 11].

Для эффективного антикризисного управления в сельском хозяйстве России необходимо комплексное решение, включающее меры по снижению рисков, повышению устойчивости и адаптации к изменяющимся условиям. Вот развёрнутые рекомендации:

1. Адаптация к климатическим изменениям:

- Внедрение устойчивых к засухе культур: Разработка и использование сортов растений, устойчивых к экстремальным погодным условиям.
- Совершенствование ирригационных систем: Инвестиции в современные системы орошения для эффективного использования водных ресурсов.
- Прогнозирование погоды: Использование технологий для точного прогнозирования погодных условий и своевременного принятия решений.

2. Технологическая модернизация:

- Цифровизация сельского хозяйства: Внедрение технологий точного земледелия (GPS, дроны, датчики) для оптимизации использования ресурсов.
- Механизация и автоматизация: Замена устаревшей техники на современное оборудование для повышения производительности.
- Использование биотехнологий: Разработка и применение биопрепаратов для защиты растений и повышения урожайности.

3. Диверсификация рынков сбыта:

- Расширение экспортных возможностей: Поиск новых рынков сбыта, особенно в странах Азии, Африки и Ближнего Востока.
- Развитие внутреннего рынка: Стимулирование спроса на местную продукцию через программы поддержки и маркетинговые кампании.

- Создание логистических хабов: Улучшение транспортной инфраструктуры для снижения затрат на доставку продукции.

4. Финансовая поддержка и инвестиции:

- Государственные субсидии и льготы: Поддержка фермеров через субсидии на удобрения, ГСМ и технику.

- Привлечение частных инвестиций: Создание благоприятных условий для инвесторов, включая налоговые льготы и гарантии.

- Страхование урожаев: Развитие системы страхования сельхозпроизводителей от рисков, связанных с погодой и другими факторами.

5. Устойчивое развитие и экология:

- Переход на органическое земледелие: Снижение использования химических удобрений и пестицидов для повышения экологичности продукции.

- Восстановление почв: Внедрение методов севооборота и консервации почв для предотвращения их деградации.

- Энергоэффективность: Использование возобновляемых источников энергии (солнечные панели, ветряки) для снижения затрат на энергоресурсы.

6. Обучение и кадровая политика:

- Подготовка специалистов: Развитие образовательных программ для фермеров и работников сельского хозяйства.

- Обмен опытом: Создание платформ для обмена знаниями и лучшими практиками между регионами и странами.

- Привлечение молодёжи: Стимулирование интереса молодёжи к сельскому хозяйству через гранты и программы поддержки.

7. Правовое и институциональное регулирование:

- Упрощение бюрократических процедур: Снижение административных барьеров для фермеров и сельхозпредприятий.

- Защита от недобросовестной конкуренции: Контроль за качеством импортной продукции и поддержка местных производителей.

- Разработка долгосрочной стратегии: Создание национальной программы

развития сельского хозяйства с учётом глобальных вызовов.

8. Сотрудничество с международными организациями:

- Обмен технологиями и опытом: Участие в международных проектах и программах по развитию сельского хозяйства.

- Привлечение иностранных инвестиций: Создание условий для сотрудничества с зарубежными партнёрами.

Таким образом, антикризисное управление сельскохозяйственным товаропроизводителем представляет собой важный инструмент для обеспечения устойчивости и конкурентоспособности аграрного сектора. В условиях постоянных вызовов и неопределённости применение предельного менеджмента, основанного на эффективном использовании ресурсов и инновационных подходах, становится необходимым для успешного функционирования и развития сельскохозяйственных предприятий. Применение зарубежного опыта и современных тенденций в управлении позволит аграриям не только справляться с кризисами, но и строить устойчивое будущее для своего бизнеса.

Библиографический список

1. Агентство стратегических инициатив. Официальный сайт. URL: asi.ru (дата обращения: 04.04.2025).
2. Баранов А. В. Антикризисное управление в агробизнесе. — М.: Издательство ФИНПРЕСС, 2020.
3. Бурдюг А. И. Эффективность управления в аграрной сфере. — М.: Издательство Дело, 2019.
4. Гарант. База данных судебной практики. URL: garant.ru (дата обращения: 04.04.2025).
5. Зайцев В. А. Инновации в сельском хозяйстве: зарубежный и российский опыт. — М.: Наука, 2018.
6. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации. Официальный сайт. URL: mcsx.ru (дата обращения: 06.04.2025).
7. Портер М. Конкуренция. — М.: Олимп-Бизнес, 2016.

8. Сидоров И. П. Цифровизация сельского хозяйства: вызовы и возможности. — М.: Издательство Наука, 2021.
9. Тихомиров А. В. Управление аграрным бизнесом: учебное пособие. — М.: Издательство Академия, 2017.
10. FAO. The State of Food and Agriculture 2021. — Rome: FAO, 2021. — 182 p.
11. Johnson, M., Thompson, K. Risk Management in Agriculture: A Global Perspective. — London: Routledge, 2021. — 280 p.
12. Li, X., Zhang, Y. Digital Transformation in Agriculture: A Case Study of China. — Beijing: Agricultural Press, 2022. — 180 p.

Оригинальность 75%