

УДК 336.64

АНАЛИЗ ПРОБЛЕМНЫХ ЗОН В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ И РАЗРАБОТКА ПУТЕЙ ИХ РЕШЕНИЯ

Шуменко Я.О.

магистрант,

Севастопольский государственный университет,

Севастополь, Россия

Посная Е.А.

д.э.н., доцент, профессор кафедры «Менеджмент и бизнес-аналитика»,

Севастопольский государственный университет,

Севастополь, Россия

Рожкова М.Г.

доцент, кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»,

Севастопольский государственный университет,

Севастополь, Россия

Аннотация. В современных условиях отрасль предприятий теплоснабжения сталкивается с множеством проблем, таких как устаревшее оборудование, высокий уровень энергозатрат, недостаточное финансирование, а также необходимость адаптации к экологическим стандартам. Эти проблемы приводят к снижению эффективности деятельности предприятий, увеличению эксплуатационных расходов и рисков перебоев в теплоснабжении. Актуальность выбранной темы исследования обусловлена необходимостью повышения надежности, качества и экономической эффективности теплоснабжения в условиях санкций и рыночных реалиях. Разработка решений для устранения проблемных зон создает основу для устойчивого функционирования предприятия отрасли теплоснабжения. Главная цель данной работы состоит в разработке путей решений проблемных аспектов деятельности предприятия отрасли теплоснабжения (ОКВЭД 35,30) на территории г. Севастополя.

Ключевые слова: теплоснабжение, проблемные зоны, финансовая устойчивость, управление, анализ финансовых показателей, оптимизация процессов.

***ANALYSIS OF PROBLEM AREAS IN THE ACTIVITIES OF HEAT SUPPLY
ENTERPRISE AND DEVELOPMENT OF WAYS TO SOLVE THEM***

Shumenko Y.O.

student,

Sevastopol State University,

Sevastopol, Russia

Posnaya E.A.

Professor, Doctor of Economics,

Sevastopol State University,

Sevastopol, Russia

Rozhkova M.G.

Associate Professor,

Sevastopol State University,

Sevastopol, Russia

Abstract. In modern conditions, the heat supply industry faces many problems, such as outdated equipment, high energy costs, insufficient funding, and the need to adapt to environmental standards. These problems lead to a decrease in the efficiency of enterprises, an increase in operating costs and the risk of interruptions in heat supply. The relevance of the chosen research topic is due to the need to improve the reliability, quality and economic efficiency of heat supply in the context of sanctions and market realities. The development of solutions to eliminate problem areas creates the basis for the sustainable functioning of an enterprise in the heat supply industry. The main goal of this work is to develop solutions to problematic aspects of the activities of an enterprise in the heat supply industry (OKVED 35.30) in Sevastopol.

Keywords: heat supply, problem areas, financial stability, management, analysis of financial indicators, process optimization.

Одним из ключевых направлений экономических реформ, проводимых государством, является улучшение качества жизни граждан, что тесно связано с доступностью и качеством услуг, предоставляемых общественным сектором экономики и включая сферу теплоснабжения. Вследствие чего, изучение финансовой деятельности предприятия, диагностика проблемных зон и предложение путей их решения, актуально на сегодняшний день, особенно в сфере жилищно-коммунального хозяйства.

Многих ученых как зарубежных, так и отечественных, интересовала тема финансовой устойчивости предприятия. В их числе были такие авторы как: Э. Альтман, У. Бивер, Савицкая Г.В., Бочаров В.В., Никитина Н.В. и многие другие [1, с. 205; 2–10].

В результате проведенного анализа финансово-хозяйственной деятельности одного из региональных предприятий теплоснабжения за 2021–2023 гг. выявлены проблемные зоны, и наблюдаются неудовлетворительные результаты значений исследуемых показателей.

Финансовая динамика предприятия жилищно-коммунального хозяйства демонстрирует неоднозначные тенденции, обусловленные как внутренними, так и внешними факторами. В 2022 году выручка предприятия увеличилась на 363378 тыс. руб., что может быть связано с изменением тарифов или расширением клиентской базы. Однако в 2023 году наблюдается снижение на 83861 тыс. руб., вероятно, данное изменение произошло вследствие проблем с платежной дисциплиной потребителей. Себестоимость оказываемых услуг также показала колебание – снижение в 2022 году и увеличение в 2023 году – такие результаты связаны с инфляционным давлением и ростом цен на энергоресурсы. Эти изменения повлияли на валовую прибыль, которая показала аналогичную нестабильность, что говорит о необходимости пересмотра стратегии управления затратами. За анализируемый период можно наблюдать трансформацию организационной модели предприятия, выразившуюся в появлении таких статей как управленческие и коммерческие расходы. Это

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМЭ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

говорит о внедрении более сложной управленческой структуры, что, возможно, связано с необходимостью повышения качества обслуживания потребителей. Рост данных расходов требует постоянного мониторинга эффективности политики предприятия, оценки целесообразности расходов в контексте их влияния на конечный финансовый результат. Оптимизация административных затрат и пересмотр структуры управления могут повысить рентабельность.

На основании анализа финансовой деятельности предприятия жилищно-коммунального хозяйства можно выделить актуальные проблемы и предложить следующие пути их решения.

1. Высокий коэффициент износа основных средств. Рост износа на 7,1% говорит о старении производственных фондов, таких как теплотрассы, котельные, что влечет за собой риск снижения надежности оборудования, увеличения затрат на ремонт, угрозу срыва своевременного и качественного предоставления коммунальных услуг. Предприятию необходимо провести инвентаризацию и оценку технического состояния активов, привлечь государственные и муниципальные субсидии на обновление фондов. Так, в частности, город Севастополь регулярно предоставляет программы на «Развитие жилищно-коммунальной инфраструктуры города Севастополя», что утверждено постановлением Правительства Севастополя от 25.12.2021 № 706-ПП [11]. В результате данной программы реконструированы и восстановлены наиболее изношенные основные средства, выделены ресурсы на строение новых объектов теплоснабжения.

2. Низкая ликвидность и снижение коэффициента покрытия. Коэффициент покрытия краткосрочных обязательств снизился почти на 50%, что указывает на нехватку оборотных средств, несет за собой риски неплатежеспособности, увеличения просрочек перед поставщиками и подрядчиками. Предприятию необходимо оптимизировать дебиторскую задолженность, а именно, внедрять автоматизированную систему учета платежей, работать с неплательщиками и должниками, провести качественный

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМЭ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

анализ запасов и сократить неликвидные. На предприятии существует отдельный отдел управления по претензионно-исковой работе, который занимается возвратом дебиторской задолженности, присылает неплательщикам уведомления об их задолженности перед предприятием и подает в суд, но так как основной потребитель тепловой энергии – это население, взыскание дебиторской задолженности имеет долгосрочный и кропотливый характер. Возможно, предприятию следует ввести «рассрочку» погашения долга для постепенного получения денежных средств, что приведет к постепенному погашению своих обязательств перед поставщиками и подрядчиками, что в будущем приведет к улучшению многих показателей, в том числе ликвидности и инвестиционной привлекательности. В отношении неликвидных активов, предприятию необходимо провести анализ материалов по подразделениям, сделать перемещение при необходимости. Усилить контроль отдела бюджетирования при планировании закупок на следующий год.

3. Увеличение доли заемных средств. Доля заемных средств выросла почти в 2,5 раза, что влечет за собой повышение кредитной нагрузки и финансовой зависимости от кредиторов. В данном случае, можно ввести следующие меры: усилить контроль над привлечением новых кредитов, повысить внутреннюю эффективность для увеличения доли собственных средств за счет прибыли, использовать альтернативные источники финансирования, такие как субсидии, федеральные займы под пониженный процент. Также предприятию необходимо установить партнерские отношения с банком на взаимовыгодных условиях: пониженная процентная ставка взамен на зарплатный проект, соответственно, у банка расширится клиентская база.

4. Убытки и нестабильность прибыли. Несмотря на восстановление прибыли в 2023 году, после понесенного убытка в 2022 году (минус 258489 тыс. руб.) это ведет к определенным последствиям, таким как потеря инвестиционной привлекательности, проблемы с операционной устойчивостью. Необходимо провести факторный анализ затрат и выявить неэффективные

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

статьи расходов, повысить точность планирования и контроля за исполнением бюджета. Убыток 2022 года может быть оправдан спецификой предприятия, так как организация ведет тарифообразующую деятельность и получает разницу в тарифе от государства, которое в свою очередь, в связи с различными обстоятельствами, несвоевременно предоставляет субсидирование.

5. Отрицательное значение собственных оборотных средств (СОС). Результаты анализа показали дефицит собственных средств (СОС в 2023 году составил минус 129,29%). Данный показатель говорит об увеличении зависимости от краткосрочных заимствований и снижении финансовой устойчивости. Также данный показатель может подтверждать сезонный характер предприятия, так как основная доля платежей (в том числе погашение дебиторской задолженности) приходится на период отопительного сезона, а не всего года. Важно перераспределить финансовые потоки в пользу формирования внутреннего оборотного капитала, повысить оборачиваемость дебиторской задолженности, усилить контроль за несвоевременную оплату коммунальных счетов.

6. Нестабильность финансового и операционного циклов. Определено, что финансовый цикл уходит в отрицательное значение, операционный цикл нестабилен. За этим следуют риски нарушения в синхронизации поступлений и списаний денежных средств. Длительное согласование государственными органами затрат на закупки и строительство приводит к отклонению от установленных сроков в плане выполнения финансово-хозяйствующей деятельности от факта. Внедрение цифровой платформы для мониторинга финансовых потоков поможет решить данную проблему.

Заключение. В исследовании проведен анализ проблемных зон в деятельности предприятия теплоснабжения и разработаны пути их решения. Внедрение предложенных рекомендаций позволит исследуемому предприятию улучшить финансовые показатели, повысить эффективность деятельности и обеспечить устойчивое развитие компании. Дальнейшее исследование и Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

мониторинг финансовых показателей будет способствовать своевременному выявлению проблем и принятию необходимых мер для их устранения.

Библиографический список:

1. Взгляд молодых ученых на проблемы устойчивого развития: сборник научных трудов / под редакцией Е. Н. Харитоновой [и др.]. – Москва: Финансовый университет, 2016. – 835 с.
2. Практический подход к совершенствованию механизма управления предприятием на основе оценки относительных показателей финансовой устойчивости / Е.Е. Уварова, И.А. Рыкова, И.М. Голайдо, Т.В. Шпортова // Вестник ОрелГИЭТ, 2018. – № 2. – С. 157–164.
3. Асатурова Ю. М. Комплексный подход к анализу финансово-хозяйственной деятельности предприятия // Экономика и предпринимательство, 2023. – № 10(159). – С. 981-986.
4. Евдокимова Е. А., Долгополов О. Ю. Взаимосвязь хозяйственной и сбытовой деятельности предприятия // Наука и Образование, 2023. – Т. 6, № 3.
5. Абдулкадыров У. У., Садилова А. Б., Зелимханова Н. З. Роль анализа финансово-хозяйственной деятельности в системе управления предприятием // Вестник Академии знаний, 2022. – № 50(3). – С. 21-24.
6. Смагина М. Н., Москаленко Н. В., Кузнецова А. С. Методика проведения экономического анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия с помощью показателей внутренней и внешней отчетности // Наука и Образование, 2023. – Т. 6, № 2.
7. Измайлов М. К. Об эффективности методических подходов к анализу финансово-экономической деятельности предприятий России // Организатор производства, 2021. – Т. 29, № 4. – С. 112-123.
8. Бежанов М. К., Багаева А. И. Особенности анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятий обслуживающей сферы // Вестник Академии знаний, 2021. – № 43(2). – С. 61-66.

9. Зверева Е. В., Новгородский К. К. Теоретические подходы к изучению анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия // Тенденции развития науки и образования, 2023. – № 100-2. – С. 55-57.

10. Зверева Е. В., Трегубов М. А. Аналитический обзор взглядов ученых на содержание анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия // Экономика и бизнес: теория и практика, 2022. – № 5-2(87). – С. 13-16.

11. Постановление Правительства Севастополя от 25.12.2021 № 706-ПП.
– URL: <https://sev.gov.ru/docs/253/163944/>

Оригинальность 80%