

УДК 332

## ***АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА***

***Орлова В.С.***

*к.э.н., доцент,*

*Вологда, Россия*

***Спицын М.А.***

*магистрант,*

*Вологодский государственный университет,*

*Вологда, Россия*

### **Аннотация**

В работе рассматриваются современные проблемы и перспективы развития лесопромышленного комплекса России с акцентом на роль малых предприятий. Цель исследования — выявить ключевые вызовы, стоящие перед отраслью в условиях санкционного давления, логистических ограничений и снижения экспортных возможностей. Проведён анализ финансовых показателей, динамики числа организаций и объёмов отгрузки продукции, а также выполнен SWOT-анализ сектора. Установлено, что высокая доля первичной переработки и слабая технологическая база снижают устойчивость малых предприятий. Основной вывод заключается в необходимости стимулирования глубокой переработки древесины и модернизации производственных мощностей.

**Ключевые слова:** лесопромышленный комплекс России, малые лесоперерабатывающие предприятия, первичная обработка древесины, санкционная политика, экспортные ограничения, внутренняя конкуренция,

финансовые показатели отрасли, государственная поддержка, глубокая переработка древесины, стратегическое развитие ЛПК.

## ***ANALYSIS DEVELOPMENT OF THE TIMBER INDUSTRY COMPLEX***

***Orlova V.S.***

*PhD, Associate Professor,*

*Vologda, Russia*

***Spitsyn M.A.***

*Master's student,*

*Vologda State University,*

*Vologda, Russia*

### **Abstract**

The paper examines current problems and development prospects of the forest industry complex of Russia with an emphasis on the role of small enterprises. The purpose of the study is to identify key challenges facing the industry in the context of sanctions pressure, logistical restrictions and reduced export opportunities. The analysis of financial indicators, the dynamics of the number of organizations and the volume of product shipments was carried out, and a SWOT analysis of the sector was performed. It was found that a high share of primary processing and a weak technological base reduce the sustainability of small enterprises. The main conclusion is the need to stimulate deep wood processing and modernize production capacities.

**Keywords:** forest industry complex of Russia, small wood processing enterprises, primary wood processing, sanctions policy, export restrictions, domestic

competition, financial indicators of the industry, state support, deep wood processing, strategic development of the forest industry complex.

Развитие лесопромышленного комплекса представляет собой сложный и многогранный процесс, требующий учёта множества экономических, экологических и технологических факторов. В научных исследованиях часто подчёркиваются противоречия между краткосрочной экономической выгодой и долгосрочными перспективами устойчивого развития, влияние климатических изменений, рост конкуренции и ужесточение регуляторных требований. Добавляя к этому неравномерное восстановление лесных ресурсов, становится очевидным, что универсальных решений для оптимизации данной отрасли не существует, а её развитие требует комплексного подхода[2].

#### Актуальность темы

Лесопромышленный комплекс играет стратегическую роль в обеспечении экономического роста. Малые предприятия, в особенности компании с численностью персонала до 15 человек, обеспечивают гибкость отрасли и быстрее адаптируются к рыночным изменениям. Однако в условиях изменяющейся макроэкономической ситуации такие предприятия сталкиваются с рядом ограничений, включая недостаток финансирования, устаревшие технологии и усиливающуюся конкуренцию.

Серьёзное влияние на отрасль оказали пандемия COVID-19 и внешнеэкономические санкции. В 2020 году жёсткие карантинные меры привели к сокращению спроса, перебоям в логистике и росту затрат на производство. В 2022 году введён временный запрет на экспорт древесины[6], что значительно изменило баланс рынка, ограничив экспорт и усилив конкуренцию внутри страны. Эти факторы делают вопросы адаптации и поиска новых направлений развития особенно актуальными.

#### Проблемы и вызовы

Одной из наиболее значимых проблем лесопромышленного комплекса является высокая доля малых предприятий, ориентированных на первичную обработку древесины. Доступность оборудования, относительно низкие капитальные вложения и быстрый оборот капитала делают этот сегмент привлекательным. Однако высокая конкуренция и ограниченность сырьевых ресурсов приводят к снижению рентабельности и затрудняют переход к более технологически сложным видам переработки. (Таблица 1)

Таблица №1 - SWOT-анализ лесопромышленного комплекса.

Факторы	Описание
Сильные стороны (S)	Богатая сырьевая база, увеличение торговли с Азией и Африкой.
Слабые стороны (W)	Высокая доля первичной переработки, финансовая нестабильность (убытки в 2023 году), снижение числа предприятий (с 18,7 тыс. до 16,6 тыс.), перенасыщение внутреннего рынка.
Возможности (O)	Развитие глубокой переработки древесины, рост спроса в Китае, государственная поддержка (субсидии, кредиты), импортозамещение западной продукции.
Угрозы (T)	Санкции и запреты на экспорт, падение экспорта древесины, рост затрат на логистику, увеличение конкуренции внутри страны

Дополнительным вызовом стали пандемия COVID-19 и санкционные ограничения. В 2020 году введение карантинных мер привело к временной остановке работы многих предприятий, нехватке рабочей силы и росту

стоимости сырья. В 2022 году ограничения на экспорт древесины привели к перенасыщению внутреннего рынка, снижению цен и усилению конкуренции.

Финансовые показатели отрасли подтверждают эти трудности. В 2021 году сальдированный финансовый результат (Рисунок 1) организаций по обработке древесины составил 206,8 млрд рублей, но уже в 2022 году он упал до 32,9 млрд рублей, а в 2023 году сектор вновь ушёл в убытки (-8,2 млрд рублей). В лесозаготовке ситуация ещё сложнее: после относительно стабильных 8–9 млрд рублей прибыли в 2021–2022 годах, в 2023 году отрасль показала убыток в 24,8 млрд. рублей.

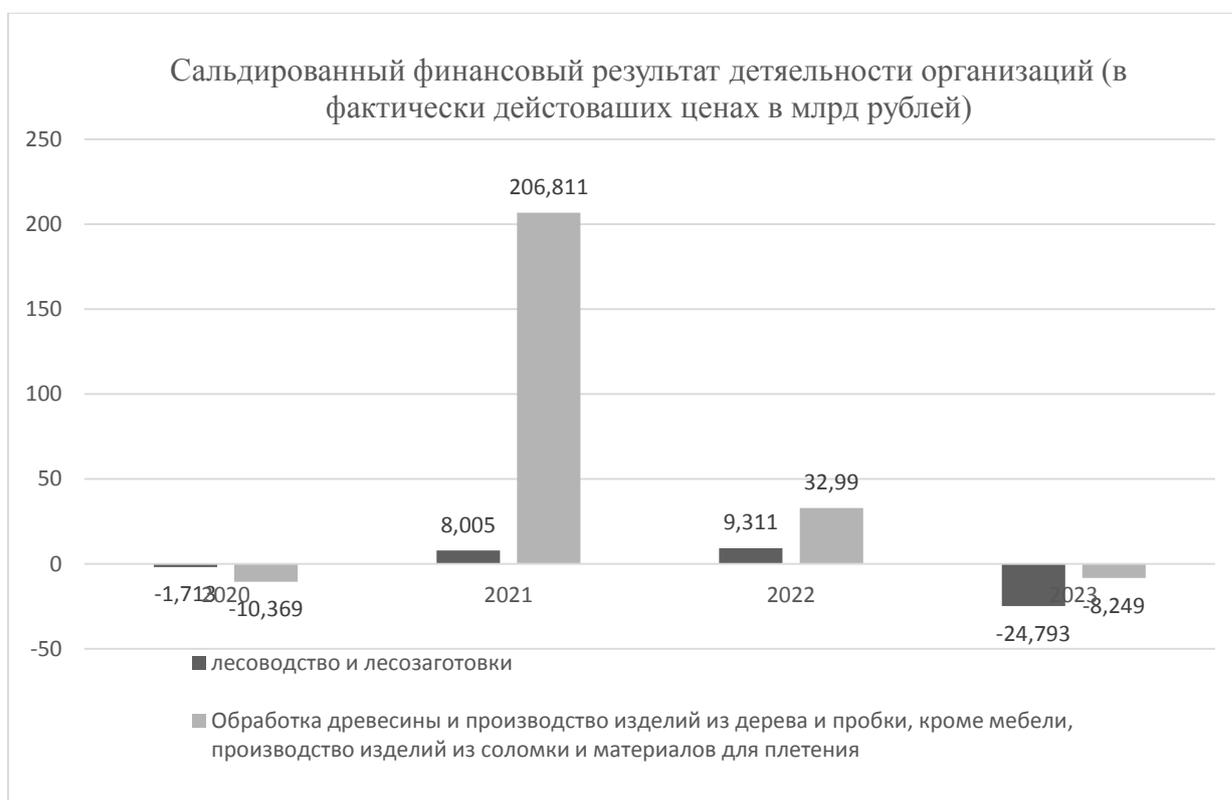


Рисунок 1 – Сальдированный финансовый результат.[2][3]

### Особенности ЛПК для малых предприятий

Лесопромышленный комплекс в контексте малого бизнеса обладает рядом особенностей. Во-первых, высокая зависимость от сырьевой базы делает его чувствительным к изменениям в доступности лесных ресурсов. Логистические издержки, природные катаклизмы и регуляторные

ограничения создают дополнительные риски. Во-вторых, ориентация на первичную переработку приводит к ограничению рыночных возможностей. Несмотря на рост производства и увеличение экспорта в восточном направлении, в целом объёмы производства и рентабельность сектора остаются под давлением.

Число организаций в отрасли также снижается (Рисунок 2). В 2020 году в сфере обработки древесины работало 18,7 тыс. компаний, но к 2023 году их количество уменьшилось до 16,6 тыс. Такая тенденция свидетельствует о консолидации рынка и выходе слабых игроков.

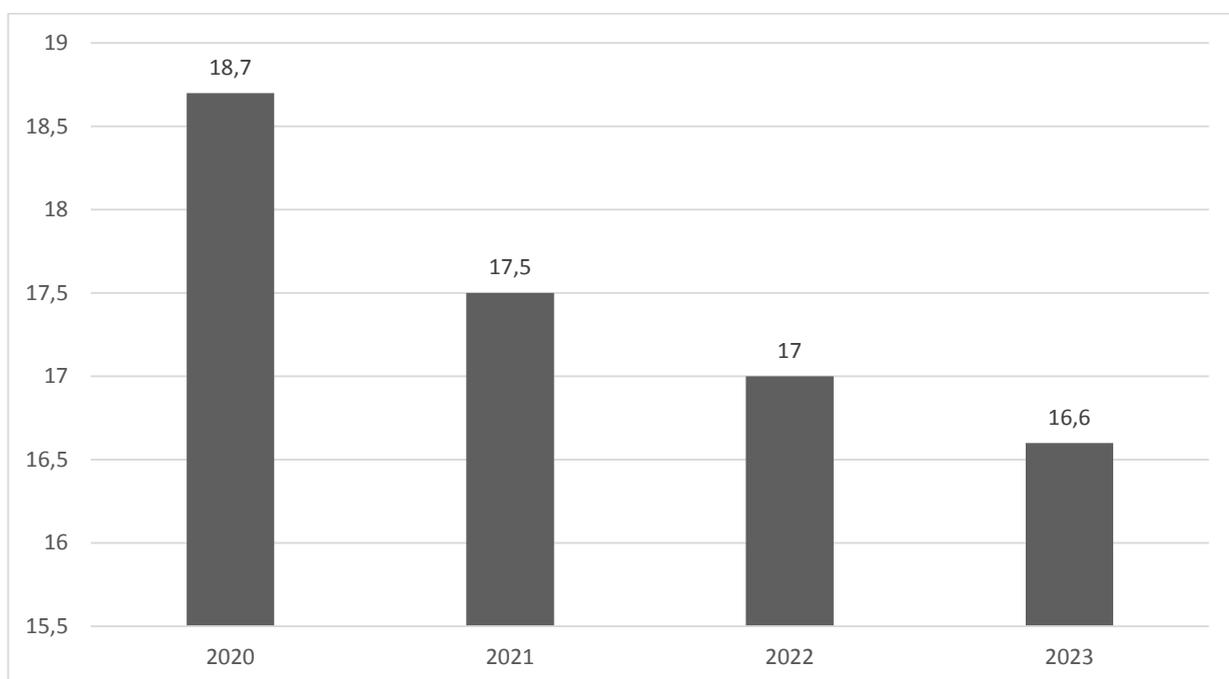


Рисунок 2 – Количество организаций в секторе ЛПК (в тысячах).[2][3]

### Реалии малых предприятий в ЛПК и их последствия

После введения санкций и ограничений на экспорт древесины многие предприятия столкнулись с необходимостью переориентации на внутренний рынок. Однако отсутствие развитой инфраструктуры для глубокой переработки привело к перенасыщению рынка сырьём. Высокая конкуренция среди малых предприятий за ограниченные сбытовые каналы привела к снижению цен и сокращению маржинальности бизнеса.

Объём отгруженной продукции в обработке древесины по всей России показал аналогичную тенденцию. В 2021 году этот показатель достиг 1,119 трлн рублей, но в 2022 году сократился до 959 млрд рублей, а в 2023 году — до 920 млрд рублей. В Архангельской области динамика была схожей: после роста до 65,5 млрд рублей в 2021 году объёмы отгрузки упали до 45 млрд в 2022 году и 40,2 млрд рублей в 2023 году[5].

### Заключение

Анализ лесопромышленного комплекса показывает, что малые предприятия играют значимую роль в экономике отрасли, но их развитие ограничено рядом системных факторов. Высокая доля первичной переработки, капиталоемкость модернизации и кадровый дефицит сдерживают рост сектора. Введение санкций и запрет на экспорт древесины изменили баланс рынка, создавая как новые вызовы, так и возможности для перераспределения продукции внутри страны.

Для повышения устойчивости лесопромышленного комплекса необходимо создавать условия для стимулирования глубокой переработки древесины. Это включает расширение мер государственной поддержки, развитие кредитных программ, модернизацию оборудования и повышение квалификации кадров. Без комплексных изменений отрасль останется зависимой от внешних факторов, что может привести к дальнейшему снижению её конкурентоспособности на мировом рынке.

### Библиографический список

1. Акт правительства Российской Федерации "О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 8 марта 2022 г. N 100" от 09.03.2022 № 313 // Собрание законодательства Российской Федерации. 21.03.2022 г. № 12. с изм. и допол. в ред. от 23.12.2024
  2. Акт правительства Российской Федерации "Об утверждении стратегии развития лесного комплекса Российской Федерации" от 11.02.2021 №
- Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

- 312-р // Собрание законодательства Российской Федерации. 22.01.2021 г. № 8(ч.II).
3. Российский статистический ежегодник. 2023: Стат.сб.//Росстат. – Р76 М., 2023 – 701 с.
  4. Российский статистический ежегодник. 2024: Стат.сб.//Росстат. – Р76 М., 2024 – 630 с.
  5. Статистический ежегодник Архангельской области: статистический сборник / Федер. служба гос. статистики, Упр. Федер. службы гос. статистики по Арханг. обл. и Ненец. автоном. окр. (Архангельскстат) ; редкол.: И. Н. Козакова (пред.) [и др.]. – Офиц. изд. – Архангельск : Архангельскстат, 2009 – 2023. – 2024. – 172 с.
  6. Указ Президента Российской Федерации "О применении в целях обеспечения безопасности Российской Федерации специальных экономических мер в сфере внешнеэкономической деятельности" от 14.03.2022 № 100 // Собрание законодательства Российской Федерации. 2022 г. № 11. с изм. и допол. в ред. от 20.03.2023

*Оригинальность 81%*