

УДК 338.45

***РЕЗЕРВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРОМЫШЛЕННОГО  
ПРЕДПРИЯТИЯ***

***Гуляева Ю.А.***

*магистрант<sup>1</sup>*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

**Аннотация**

Один из ключевых моментов решения проблемы устойчивого развития заключается в укреплении экономического потенциала хозяйствующих субъектов. В статье анализируются резервы и основные пути повышения эффективности использования экономического потенциала предприятия.

**Ключевые слова:** экономический потенциал, повышение эффективности, резервы, ресурсы

***RESERVES FOR INCREASING THE EFFICIENCY OF USING THE  
ECONOMIC POTENTIAL OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE***

***Gulyaeva J.A.***

*Master student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

---

<sup>1</sup> Научный руководитель: к.э.н., доцент, Братухина Е.А.

Scientific supervisor: Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor, Bratukhina E.A.

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

**Abstract**

One of the key moments in solving the problem of sustainable development is to strengthen the economic potential of business entities. The article analyzes the reserves and main ways to improve the efficiency of using the economic potential of an enterprise.

**Keywords:** economic potential, efficiency gains, reserves, resources

Важнейшая задача анализа экономического потенциала состоит в том, чтобы предоставить предприятиям возможности достижения необходимого конкурентного преимущества за счет наиболее эффективного использования имеющегося потенциала и его более быстрого роста по сравнению с ростом потенциала их главных конкурентов.

Таким образом, главной задачей управления предприятием является повышение эффективности использования его экономического потенциала, что достигается за счет освоения имеющихся резервов. При управлении экономическим потенциалом организации необходимо выбирать те пути развития, которые приводят к наиболее высокой перспективной оценке ее стоимости. В условиях сравнительной равности возможностей необходимо в каждом из путей развития организации выявлять «узкие места», преодоление которых потребует внедрения инновационных технологий. Такой подход обеспечит предприятию значительное конкурентное преимущество, что в свою очередь будет способствовать росту его экономического потенциала и, как следствие, увеличению стоимости компании.

Хозяйственные резервы представляют собой непрерывно появляющиеся возможности для повышения эффективности работы предприятия за счет внедрения достижений научно-технического прогресса и передовых практик.

Внутрихозяйственные резервы выявляются и могут быть использованы только на исследуемом предприятии. Они базируются на более полном и

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМЭ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

экономном использовании производственной мощности, трудовых и материальных ресурсов, применении инноваций в области техники, технологии и организации производства, выработке правильной структурной, ценовой, инвестиционной, финансовой стратегии в сфере бизнеса и т.д.

Отраслевые резервы могут быть выявлены только на уровне отрасли, например, выведение новых сортов культур, пород животных, разработка новых систем машин, новых технологий, улучшенных конструкций изделий и т. д. Поиск этих резервов является компетенцией отраслевых объединений, министерств, концернов.

Под текущими резервами понимают возможности улучшения результатов хозяйственной деятельности, которые могут быть реализованы на протяжении ближайшего времени (месяца, квартала, года). Перспективные резервы рассчитаны обычно на длительное время. Их использование связано со значительными инвестициями, внедрением новейших достижений НТП, структурной перестройкой производства, сменой технологии производства и т.д. Неиспользованные резервы – это упущенные возможности повышения эффективности производства относительно плана или достижений науки и передового опыта за прошедшие промежутки времени.

В любой организации всегда есть разрыв между потенциалом, который она создает, и тем, как этот потенциал реально используется. Недоиспользованный потенциал представляет собой резерв для роста и показывает, насколько эффективно компания реализует свои экономические возможности.

Степень или уровень развития потенциала предприятия можно представить соотношением различных сравнительных характеристик его сегодняшнего состояния с соответствующими эталонными (нормативными) показателями или стандартами. В качестве базы сравнения могут быть взяты мировые или отечественные стандарты, отраслевые или региональные эталоны, а также корпоративные или внутрихозяйственные нормативы.

Экономический потенциал не является абсолютной фиксированной величиной. Он оценивается в контексте конкретных условий, сложившейся экономической ситуации и целей, которые ставит перед собой хозяйствующий субъект. При отсутствии целенаправленного воздействия потенциал снижается с течением времени. Исходя из этого экономический потенциал можно рассматривать на двух уровнях: достигнутый (существующий) и перспективный (максимально возможный) [4].

Достигнутый уровень представляет собой ресурсы и способности, имеющиеся у организации на данный момент. Они представляют собой реальную составляющую экономического потенциала. Перспективный уровень представляет собой максимально возможный объем ресурсов, которыми может обладать организации, если задействует все имеющиеся в ее распоряжении возможности и скрытые резервы [3].

Полная реализация экономического потенциала напрямую зависит от пропорционального развития всех его компонентов. Диспропорции, выражающиеся в отставании отдельных элементов, ограничивают возможности роста всей системы. Своевременное выявление и нейтрализация негативного влияния слабых мест способствует повышению эффективности использования потенциала и его дальнейшему развитию. Данное условие является важным, но далеко не единственным, поскольку повышение эффективности - это результат взаимодействия многих факторов, к числу которых относят экстенсивные и интенсивные способы использования экономического потенциала.

Классификация резервов позволяет более глубоко понять сущность и организовать их поиск комплексно и целенаправленно. По экономической природе и характеру воздействия на результаты производства резервы делятся на экстенсивные и интенсивные, представленные на рисунке 1.



Рисунок 1 - Классификация резервов экстенсивного и интенсивного характера [5]

Резервы экстенсивного характера связаны с использованием в производстве дополнительных ресурсов (материальных, трудовых, земельных и др.). Резервы интенсивного типа основаны на более полном и рациональном использовании имеющегося производственного потенциала.

Показателями экстенсивности являются количественные показатели использования ресурсов: численность работающих, величина израсходованных предметов труда, величина амортизации, объем основных средств и авансированных оборотных средств (активов).

Показатели интенсивности – качественные показатели использования ресурсов, т.е. производительность труда (трудоемкость), материалоотдача (материалоемкость), фондоотдача (фондоемкость), количество оборотных средств (коэффициент закрепления оборотных средств) [5].

Увеличение выпуска продукции может достигаться за счет как потребления дополнительных ресурсов, так и повышения ресурсоотдачи. От соотношения темпов роста экстенсивных и интенсивных факторов производства зависят себестоимость продукции и финансовые результаты предприятия.

Рассмотрим направления, реализация которых приводит к активизации экономического потенциала предприятия и в целом к повышению эффективности деятельности в таблице 1.

Таблица 1 – Направления повышения эффективности использования экономического потенциала предприятия.

| Направления                                     | Факторы, обуславливающие рост эффективности                                                                                                                                                           | Показатели деятельности организации, на которые воздействуют факторы                                       |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Улучшение использования трудовых ресурсов       | - сокращение потерь рабочего времени;<br>- повышения квалификации персонала;<br>- улучшение условия труда и мотивации сотрудников.                                                                    | Увеличение производства и продаж благодаря сокращению простоев и повышению эффективности труда.            |
| Улучшение использования материальных ресурсов   | - снижение потерь материальных ресурсов;<br>- сокращение затрат на хранение и транспортировку материальных ресурсов;<br>- более экономное использование данного вида ресурсов.                        | Рост показателей отдачи и рентабельности материальных ресурсов, сокращение материалоемкости.               |
| Улучшение использования информационных ресурсов | - повышение информированности управленческого персонала о фактическом положении дел;<br>- повышение достоверности, точности и обоснованности информационной базы для принятия управленческих решений. | Более эффективное достижение управленческих целей. Повышение успешности реализации управленческих решений. |

Кроме направлений, перечисленных в таблице можно также воздействовать на элементы экономического потенциала. Рассмотрим некоторые направления, обеспечивающие рост экономического потенциала за счет активизации его элементов:

- развитие производственного потенциала путем расширения материально-технической базы, стандартизации технологических процессов, повышения качества продукции, снижения затрат, выстраивания эффективности логистической системы [2];

- развитие финансово-инвестиционного потенциала, которое заключается в формировании эффективной программы реального инвестирования, эффективной политики управления текущими активами, оптимизации структуры капитала [1].

Выбор приоритетных областей анализа обусловливается спецификой каждого хозяйствующего субъекта. Практическое применение предложенных мер позволит более эффективно задействовать экономический потенциал, что в конечном итоге приведет к улучшению результатов деятельности промышленного предприятия.

### **Библиографический список**

1. Кагарманова А.И., Сороченко А.С. Направление повышения эффективности использования экономического потенциала предприятия // Кронос. 2022. №7 (69)
2. Келейникова С.В., Алукаев Р.Р. Экономический потенциал предприятия: теоретические основы формирования и укрепления // Вестник МФЮА, 2023. №4.
3. Мызников И. А. Оценка экономического потенциала промышленного предприятия в контексте антикризисного управления // Вестник Института экономических исследований. 2023. №2 (30).
4. Назипов И.И. Экономический потенциал предприятия: понятие, сущность и его составляющие // Инновационная наука, 2024. №4-1.
5. Чулкова Г.В. Диагностика потенциала предприятия: учебное пособие / [сост. Г.В. Чулкова]. Смоленск: ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2023. 192 с.

*Оригинальность 79%*