

УДК 338.24

ОРГАНИЗАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЛЯ НУЖД ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

Ушакова А.И.¹

студент

*Государственное казенное образовательное учреждение высшего образования
«Российская таможенная академия»*

Люберцы, Россия

Суханова В.А.

студент

*Государственное казенное образовательное учреждение высшего образования
«Российская таможенная академия»*

Люберцы, Россия

Майоров П.И.

студент

*Государственное казенное образовательное учреждение высшего образования
«Российская таможенная академия»*

Люберцы, Россия

Аннотация: Статья посвящена организации закупочной деятельности Федеральной таможенной службы России, рассматривая ключевые аспекты, такие как обеспечение материально-техническими ресурсами и оптимизация процессов закупок. Обсуждаются результаты анализа текущей закупочной деятельности, выявление тенденций и проблем, а также рекомендации по совершенствованию системы закупок в условиях цифровой трансформации и повышения прозрачности. В статье также рассматривается влияние Федерального закона «О контрактной системе» на закупочные процедуры.

Ключевые слова: закупочная деятельность, Федеральная таможенная служба, контрактная система, оптимизация, цифровая трансформация.

ORGANIZATION OF PROCUREMENT ACTIVITIES FOR THE NEEDS OF CUSTOMS AUTHORITIES

¹ Научный руководитель: **Саадулаева Т.А.**, к.э.н., доцент, Государственное казенное образовательное учреждение высшего образования «Российская таможенная академия», Люберцы, Россия

Saadulaeva T.A.

Ushakova A.I.

student

*State State Educational Institution of Higher Education "Russian Customs Academy"
Lyubertsy, Russia*

Sukhanova V.A.

student

*State State Educational Institution of Higher Education "Russian Customs Academy"
Lyubertsy, Russia*

Mayorov P.I.

student

*State State Educational Institution of Higher Education "Russian Customs Academy"
Lyubertsy, Russia*

Abstract: The article focuses on the organization of procurement activities of the Federal Customs Service of Russia, examining key aspects such as the provision of material and technical resources and the optimization of procurement processes. It discusses the results of the analysis of current procurement activities, identifying trends and issues, as well as recommendations for improving the procurement system in the context of digital transformation and increased transparency. The impact of the Federal Law "On the Contract System" on procurement procedures is also considered.

Keywords: procurement activities, Federal Customs Service, contract system, optimization, digital transformation.

Федеральная таможенная служба (далее ФТС) выполняет ряд ключевых функций для защиты национального благополучия страны, обеспечивая безопасность границ, контроль за транзитом, в сборе налогов и пошлин, а также в борьбе с контрабандой и другими правонарушениями. Для эффективной деятельности таможенных имеет большое значение их обеспечение материально-техническими ресурсами. Закупка таких средств, как специальное оборудование, программное обеспечение, печатная продукция, автотехника, а также предоставление услуг, связанных с обучением персонала и технической поддержкой, несомненно, необходимы для качественного выполнения поставленных задач ФТС. Рациональная организация закупочной деятельности

позволяет оптимизировать расходы, а также повышает эффективность функционирования таможенных органов.

Актуальность данного исследования обусловлена необходимостью анализа текущей закупочной деятельности ФТС, выявления тенденций и проблем, а также разработки рекомендаций по её совершенствованию. В условиях цифровой трансформации и усиления требований к прозрачности государственных закупок, внедрение инновационных решений становится неотъемлемой частью модернизации закупочной системы. Это позволит не только повысить эффективность использования бюджетных средств, но и укрепить доверие общества к государственным институтам.

Важным шагом к модернизации системы государственных закупок в Российской Федерации послужило принятие Федерального закона «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 № 44-ФЗ. Он представляет собой основополагающий нормативный акт, регулирующий закупочную деятельность в России. В него входят принципы и планирование закупок, контрактная система, контроль и аудит, электронные торги и иное. Обеспечение прозрачности, конкурентоспособности и эффективности закупок, а также защита прав и законных интересов участников закупочного процесса являются основными целями данного закона [1,2].

Рассмотрение динамики изменений по годам итогов закупочной деятельности позволяет оценить её эффективность и тенденции (табл.1).

Таблица 1 - Итоги закупочной деятельности за 2022-2024 гг. (составлено авторами по [4])

Наименование показателя	2022	2023	2024
Закупочные процедуры (количество)	95	90	92
Сумма закупочных процедур (млрд руб.)	6,2	6,7	6,1
Заключено контрактов (количество)	85	81	119
Сумма контрактов (млрд руб.)	5,8	7,7	6,3
Экономия бюджетных средств (млн руб.)	125	188	383
Особые закупки (количество контрактов)	33	35	-

Продолжение таблицы 1

Наименование показателя	2022	2023	2024
Требования об уплате неустоек (количество)	51	59	39
Сумма требований (млн руб.)	39,4	74,8	53,3
Уплачено/взыскано/списано (млн руб.)	10,5	27,4	36,2

Исходя из данных табл. 1, можно сказать, что за период с 2022 по 2024 год закупочная деятельность Федеральной таможенной службы России демонстрирует динамичное развитие и улучшение ключевых показателей. В 2022 году было проведено 95 закупочных процедур на сумму 6,2 млрд рублей, заключено 85 контрактов на сумму 5,8 млрд рублей, а экономия бюджетных средств составила 125 млн рублей. В 2023 году количество закупочных процедур немного снизилось до 90, но их общая сумма увеличилась до 6,7 млрд рублей, а сумма заключенных контрактов достигла 7,7 млрд рублей, что связано с инфляцией, увеличением объемов закупок или переносом части закупок с предыдущего года. Экономия бюджетных средств в 2023 году выросла до 188 млн рублей, что свидетельствует о повышении эффективности проведения конкурентных процедур. В 2024 году количество закупочных процедур составило 92 на сумму 6,1 млрд рублей, а количество заключенных контрактов значительно увеличилось до 119 на сумму 6,3 млрд рублей, включая закупки, перешедшие с 2023 года, и особые закупки. Экономия бюджетных средств в 2024 году достигла 383 млн рублей, что почти в три раза превышает показатель 2022 года, что является результатом оптимизации процессов, более тщательного планирования и усиления контроля за расходами.

Особое внимание уделялось особым закупкам, которые в 2022 и 2023 годах составили 33 и 35 контрактов на суммы 4,2 и 6,2 млн рублей соответственно. Однако в 2024 году данные по особым закупкам не указаны, что связано с изменением подходов к их учету или сокращением их доли в общем объеме закупок. В рамках претензионной работы наблюдается рост суммы требований об уплате неустоек с 39,4 млн рублей в 2022 году до 74,8 млн рублей в 2023 году,

что свидетельствует о более строгом контроле за исполнением контрактов. В 2024 году сумма требований снизилась до 53,3 млн рублей, что связано с улучшением дисциплины среди поставщиков или урегулированием части требований досудебно. При этом сумма уплаченных, взысканных или списанных средств увеличилась с 10,5 млн рублей в 2022 году до 36,2 млн рублей в 2024 году, что указывает на усиление контроля за исполнением контрактов и более эффективную работу по взысканию задолженностей.

Широкий доступ к информации о закупочной деятельности предоставляет Единая информационная система в сфере закупок (далее ЕИС). Она является важным инструментом для обеспечения прозрачности и эффективности закупок в России [3].

На официальном сайте ЕИС в сфере закупок представлена разнообразная информация, включая общие данные, позиции плана-графика, особые закупки, итоговые показатели, вложения, журнал версий и журнал событий, связанных с закупками, осуществляемыми Федеральной таможенной службой.

Что касается раздела «Позиции плана-графика», то, перейдя в него, можно увидеть таблицу, представляющую план-график закупок товаров, работ и услуг Федеральной таможенной службы на 2025 финансовый год и плановый период 2026 и 2027 годов. Выделив ключевые позиции, можно внимательно изучить представленные данные (табл. 2).

Таблица 2 - План-график закупок товаров, работ и услуг Федеральной таможенной службы на 2025 финансовый год и плановый период 2026 и 2027 годов (составлено авторами по [3])

Наименование закупки	Объем финансирования (руб.)	Год размещения	Примечание
Поставка мобильных инспекционно-досмотровых комплексов (МИДК)	5,240,000,000	2025	Наиболее значительная закупка
Услуги по техническому обслуживанию и ремонту инспекционно-досмотровых	447,415,501.88	2025	Важные услуги для поддержки оборудования

комплексов (российское производство)			
Услуги по техническому обслуживанию и ремонту инспекционно-досмотровых комплексов (иностранное производство)	397,659,799.00	2025	Поддержка иностранных систем
Оказание услуг по обязательному государственному личному страхованию должностных лиц	242,569,606.61	2025	Обеспечение безопасности персонала
Обучение должностных лиц таможенных органов в области информационных технологий	21,248,000.00	2025	Важное направление для повышения квалификации
Поставка бронежилетов открытого ношения	29,160,000.00	2025	Обеспечение безопасности сотрудников
Поставка легковых автомобилей	19,866,950.83	2025	Обновление автопарка
Поставка услуг по организации и проведению физкультурных мероприятий	1,470,000.00	2025	Поддержка корпоративной культуры
Оказание услуг связи для обеспечения информационного обмена	40,800,000.00	2025	Обеспечение связи между подразделениями
Поставка компьютерного программного обеспечения	1,648,000,000.00	2025	Модернизация ИТ-инфраструктуры
Услуги по техническому обслуживанию и ремонту инспекционно-досмотровых комплексов (российское производство)	460,000,000.00	2026	Поддержка и модернизация оборудования
Поставка новых бронежилетов	30,000,000.00	2026	Обновление средств индивидуальной защиты
Обучение сотрудников в области кибербезопасности	25,000,000.00	2026	Повышение квалификации в области ИТ
Поставка легковых автомобилей	20,000,000.00	2026	Обновление автопарка
Поставка мобильных инспекционно-досмотровых комплексов (МИДК)	5,800,000,000	2027	Расширение возможностей контроля
Услуги по техническому обслуживанию и ремонту инспекционно-досмотровых комплексов (иностранное производство)	410,000,000.00	2027	Поддержка иностранных систем

Обучение сотрудников в области новых технологий	30,000,000.00	2027	Поддержка инновационных подходов
Поставка новых транспортных средств	25,000,000.00	2027	Обновление автопарка
Услуги по организации и проведению спортивных мероприятий	2,000,000.00	2027	Поддержка корпоративной культуры

На основании представленной табл. 2 можно сделать вывод, что в период с 2025 по 2027 год планируется значительное финансирование закупок и услуг, направленных на модернизацию и поддержку инфраструктуры, а также на обеспечение безопасности и повышение квалификации сотрудников. Наиболее крупные расходы связаны с поставкой мобильных инспекционно-досмотровых комплексов (МИДК), объем финансирования которых составляет от 5,24 млрд рублей в 2025 году до 5,8 млрд рублей в 2027 году. Это свидетельствует о приоритетности данного направления для повышения эффективности контроля и безопасности.

Также значительные средства выделяются на техническое обслуживание и ремонт инспекционно-досмотровых комплексов как российского, так и иностранного производства, что подчеркивает важность поддержки и модернизации существующего оборудования. В 2025 году на эти цели планируется потратить около 845 млн рублей, а к 2027 году сумма увеличивается до 870 млн рублей.

Отдельное внимание уделяется обучению сотрудников, особенно в области информационных технологий и кибербезопасности, что отражает растущую значимость цифровых компетенций. Объем финансирования на обучение увеличивается с 21,2 млн рублей в 2025 году до 30 млн рублей в 2027 году.

Кроме того, выделяются средства на обеспечение безопасности персонала, включая поставку бронежилетов и услуг по страхованию, а также на обновление автопарка и поддержку корпоративной культуры через организацию спортивных мероприятий. Все это указывает на комплексный подход к развитию

инфраструктуры, повышению квалификации сотрудников и созданию безопасных условий труда.

В разделе «Особые закупки» представлена информация о закупках Федеральной таможенной службы (ФТС), осуществляемых в соответствии с пунктом 4 части 1 статьи 93 Федерального закона № 44-ФЗ (табл. 3).

Таблица 3 - Особые закупки в соответствии с п. 4 ч. 1 ст. 93 Федерального закона № 44-ФЗ (составлено авторами по [1,3])

Идентификационный код закупки	Статус	Год	На 2025 год, руб.	На 2026 год, руб.	На 2027 год, руб.	На последующие годы, руб.	Всего, руб.
25177301766107730010010080000000000000 (техническое оборудование)	Размещена	2025	3 583 586,23	377 790,00	239 000,00	0,00	4 200 376,23
2617730176610773001001004800000000244 (специализированная техника)	Размещена	2026	0,00	2 266 717,73	138 790,00	0,00	2 405 507,73
2717730176610773001001003100000000244 (материалы и расходные средства)	Размещена	2027	0,00	0,00	2 371 213,23	0,00	2 371 213,23
Итого			3 583 586,23	2 644 507,73	2 748 003,23	0,00	8 976 097,19

В таблице 3 представлены особые закупки ФТС России в соответствии с п. 4 ч. 1 ст. 93 Федерального закона № 44-ФЗ на 2025–2027 годы, которые демонстрируют четкое распределение расходов по годам. Общий объем закупок составляет 8976097,19 рублей, при этом наибольшая доля расходов приходится на 2025 год — 3583586,23 рублей. В 2026 году планируется потратить 2664507,73 рублей, а в 2027 году — 2748003,23 рублей. Основные закупки включают специализированную технику и материалы, что указывает на направленность на модернизацию и обеспечение текущих нужд таможенной службы. Отсутствие расходов на последующие годы подчеркивает завершение всех запланированных закупок в рамках трехлетнего периода.

В разделе «Итоговые показатели» представлена информация о целевых статьях и расходах (табл. 4).

Таблица 4 - Данные о целевых статьях и расходах ФТС России на 2025 финансовый год и на плановый период 2026 и 2027 годов (составлено авторами по [3])

Глава	Раздел (подраздел)	Целевая статья	Вид расходов	Всего, руб.	На 2025 год, руб.	На 2026 год, руб.	На 2027 год, руб.
153	0106	3932997017	242	203 630 560,00	67 768 960,00	67 930 800,00	67 930 800,00
153	0106	3941590049	242	7 481 544 145,00	2 386 197 145,00	3 190 492 400,00	1 904 854 600,00
153	0106	3941590049	244	12 509 862 913,13	2 988 307 577,37	4 659 400 235,76	4 862 155 100,00
153	0106	3941593992	244	475 503 372,73	0,00	222 355 472,73	253 147 900,00
153	0705	3941590049	244	48 349 800,00	31 655 200,00	8 347 300,00	8 347 300,00
Итого (5 записей)				20 718 890 790,86	5 473 928 882,37	8 148 526 208,49	7 096 435 700,00

Исходя из данных в табл. 4, можно сделать вывод, что общий объем расходов ФТС России на 2025–2027 годы составляет 20718890790,86 рублей, с наибольшими затратами в 2026 году — 8148526208,49 рублей. В 2025 году планируется потратить 5473928882,37 рублей, а в 2027 году — 7096435 700,00 рублей.

Основные расходы распределены по нескольким целевым статьям. Например, статья 3932997017 (242) предполагает равномерное распределение средств по годам (около 67,9 млн рублей ежегодно), что может быть связано с текущими операционными затратами. Статья 3941590049 (242) с общим объемом 7,48 млрд рублей имеет пик расходов в 2026 году (3,19 млрд рублей),

что указывает на реализацию крупных проектов, таких как модернизация инфраструктуры или закупка оборудования.

Наиболее значительные расходы приходятся на статью 3941590049 (244) — 12,51 млрд рублей, с максимальными затратами в 2026 году (4,66 млрд рублей). Это может быть связано с масштабными инициативами, например, внедрением новых технологий или выполнением государственных программ. Статья 3941593992 (244) предполагает расходы только в 2026 и 2027 годах (около 222 млн и 253 млн рублей соответственно), что может указывать на проекты, требующие длительной подготовки.

В целом, распределение расходов демонстрирует стратегический подход к планированию бюджета. Основные средства направлены на крупные проекты, такие как модернизация и внедрение технологий, что соответствует современным требованиям к эффективности и безопасности таможенной службы. Равномерное финансирование текущих нужд и пиковые затраты в 2026 году подчеркивают сбалансированность бюджета и готовность к реализации ключевых инициатив.

Для развития закупочной деятельности рекомендуется внедрение искусственного интеллекта и блокчейна. К примеру, может быть разработано уникальное приложение, направленное на автоматизацию, повышение прозрачности и эффективности закупочных процессов, что особенно актуально для государственных и корпоративных заказчиков, стремящихся оптимизировать использование бюджетных средств и минимизировать риски. Система сможет предлагать график технического обслуживания, что позволит избегать простоев и повысить эффективность использования ресурсов, а также анализировать рыночные тенденции и предлагать выгодные условия для заключения закупочных контрактов. Отличной возможностью станет предоставление модуля обучения пользователей, предлагающий персонализированные курсы и рекомендации по новым технологиям и кибербезопасности. Это приложение

может стать важным инструментом для заказчиков, стремящихся к модернизации и оптимизации своих процессов в сфере закупочной деятельности.

На основе данного исследования, а именно анализа целевых статей и расходов можно сделать вывод, что деятельность таможенных органов ориентируется на эффективное использование бюджетных средств, направляя их на реализацию крупных проектов и программ, которые соответствуют современным требованиям безопасности и эффективности в сфере закупочной деятельности. Для дальнейшего развития рекомендуется внедрение технологий, таких как искусственный интеллект и блокчейн, что повысит прозрачность, автоматизирует процессы и минимизирует риски, способствуя оптимизации расходов и укреплению экономической безопасности.

Библиографический список

1. Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 № 44-ФЗ.
2. Кадырова, Г. М. Управление государственной и муниципальной закупочной деятельностью : учебник для вузов / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин ; под редакцией С. Е. Прокофьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 392 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15790-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565681>
3. Официальный сайт Единой информационной системы в сфере закупок — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://zakupki.gov.ru/epz/main/public/home.html>
4. Официальный сайт Федеральной таможенной службы — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://customs.gov.ru>

Оригинальность 80%

© В.А. Суханова, А.И. Ушакова, 2025