

УДК: 336.64

***СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ: АДАПТАЦИЯ
СТРУКТУРНЫХ РЕШЕНИЙ НА ЭТАПАХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА
ОРГАНИЗАЦИИ***

Ермакова М.В.

*магистрант, направление «Финансы и кредит»
Краснодарский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова
г. Краснодар, Россия*

Лопатина И.Ю.

*к.э.н., доцент
Краснодарский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова
г. Краснодар, Россия*

Аннотация: в данной статье рассматриваются особенности стратегического управления капиталом в социально-экономических системах с акцентом на адаптацию структурных решений в зависимости от этапов жизненного цикла организации. Предложена модель, учитывающая влияние разных фаз жизненного цикла на принятие решений в управлении капиталом, а также роль интеллектуального капитала в обеспечении устойчивого развития организации. Инвестиции в гибкость, интеллектуальный капитал и способность к инновациям – это инвестиции в будущее организации, гарантирующее ее конкурентоспособность и устойчивость в эпоху перемен.

Ключевые слова: стратегическое управление капиталом, жизненный цикл организации, адаптация структурных решений, финансовая гибкость, интеллектуальный капитал, стадии роста, стадии зрелости.

***STRATEGIC CAPITAL MANAGEMENT: ADAPTATION OF
STRUCTURAL SOLUTIONS AT THE STAGES OF THE ORGANIZATION'S
LIFE CYCLE***

Ermakova M.V.

Master's student, direction "Finance and Credit"

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

*Krasnodar branch of the Plekhanov Russian University of Economics
Krasnodar, Russia*

Lopatina I.Yu.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Krasnodar branch of the Plekhanov Russian University of Economics

Krasnodar, Russia

Abstract: This article examines the features of strategic capital management in socio-economic systems with an emphasis on the adaptation of structural solutions depending on the stages of the organization's life cycle. A model is proposed that takes into account the influence of different phases of the life cycle on decision-making in capital management, as well as the role of intellectual capital in ensuring the sustainable development of an organization. Investments in flexibility, intellectual capital, and the ability to innovate are investments in the future of an organization, ensuring its competitiveness and sustainability in an era of change.

Keywords: strategic capital management, organization lifecycle, adaptation of structural solutions, financial flexibility, intellectual capital, growth stages, maturity stages.

Как запуск бизнеса, так и продолжение работы предприятия обусловлены наличием финансовых источников, которые формируют структуру капитала организации. Что в свою очередь влияет как на финансовое состояние, так и на стоимость предприятия. Финансовое состояние организации в полной мере отражает эффективность осуществляемой ей финансово-хозяйственной деятельности. Стратегическое управление капиталом является одним из ключевых факторов успешного функционирования и развития социально-экономических систем и организаций. В условиях динамического и

нестабильного внешнего окружения успешное управление требует гибкости и адаптивности принимаемых решений, особенно в разных фазах жизненного цикла организации.

Целью написания статьи является исследование стратегического управления капиталом в организациях с учетом различных этапов их жизненного цикла. На основании цели поставлены задачи на выявление ключевых факторов, влияющих на эффективность управления капиталом, а также на разработку рекомендаций по адаптации структурных решений и инвестиционных стратегий в условиях динамичного и нестабильного внешнего окружения. Современные исследования подтверждают, что структурные решения по управлению капиталом должны трансформироваться с учетом стадии развития организации, чтобы обеспечить оптимальное распределение ресурсов и максимизировать устойчивость и эффективность.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью эффективного управления капиталом в условиях современного рынка, характеризующегося высокой степенью неопределенности и изменчивости. В условиях глобализации и технологических изменений организации сталкиваются с новыми вызовами, требующими гибкости и адаптивности в принятии стратегических решений. Понимание специфики каждого этапа жизненного цикла организации и умение адаптировать структуру капитала, инвестиционные решения и методы управления рисками становятся критически важными для достижения конкурентных преимуществ и устойчивого развития.

Под капиталом в социально-экономических системах традиционно понимаются финансовые, материальные, человеческие и интеллектуальные ресурсы организации. Стратегическое управление капиталом предполагает координацию этих ресурсов в долгосрочной перспективе с целью достижения устойчивого развития и конкурентного преимущества [4].

Адаптация структурных решений основывается на интеграции стратегического планирования с учетом внутренних и внешних факторов, влияющих на организацию. Это требует разработки комплексных моделей, позволяющих прогнозировать и корректировать управление капиталом с учетом изменений жизненного цикла.

Жизненный цикл организации условно делится на следующие этапы: становление (зарождение), рост, зрелость, спады и возможная реорганизация или ликвидация. Каждый этап характеризуется своими специфическими требованиями и ограничениями, влияющими на структуру капитала и стратегические решения.

Стадии жизненного цикла организации – это отдельные фазы развития, возникающие в результате фундаментальных изменений ключевых факторов внешней и внутренней среды предприятия. Точно так же обеспечение капитала компании за счет долговых внешних источников имеет свой собственный жизненный цикл [1, с.49].

На этапе становления организации особо важна мобилизация финансовых и интеллектуальных ресурсов, первичное формирование структуры капитала, высокая степень неопределённости.

На этапе жизненного цикла стадии роста, компании начинают становиться платёжеспособными, что позволяет им использовать финансовый рычаг (кредитное плечо) для привлечения внешних средств с целью увеличить размер деятельности и соответственно прибыль. Основной акцент ставится на инвестициях и расширении, требуется высокая адаптивность финансовой стратегии и интеграция инновационного потенциала. Общий объем кредитования должен поддерживаться на уровне позволяющем финансировать предпринимательскую деятельность и генерировать достаточный доход для получения прибыли и оплаты процентов по займам.

Зрелые компании с большей долей вероятности имеют возможность выплачивать дивиденды, управлять рисками, оптимизировать капиталовложения, а также поддерживать конкурентные преимущества за счет развития человеческого и интеллектуального капитала.

И уже на стадии спада и реорганизации компании, происходит реструктуризация капитала, сокращение избыточных активов, адаптация к изменениям рынка или внутренним ограничениям [1].

Адаптивное управление требует пересмотра и, при необходимости, изменения ключевых структурных решений, таких как: структура капитала – пропорции собственного и заемного капитала; инвестиционные решения – выбор проектов, соотносимый с этапом жизненного цикла; управление рисками – методы минимизации финансовых и операционных угроз; развитие интеллектуального капитала - обучение персонала, инновационные технологии, управление знаниями.

Особое внимание уделяется интеллектуальному капиталу как движущей силе инноваций и конкурентоспособности. Для эффективного управления им необходимо внедрение адаптивных механизмов мотивации и использование знаний на всех этапах жизненного цикла. Исходя из этого, можно отметить, что, чем больше адаптированное к жизненному циклу организация, тем более успешное в долгосрочной перспективе её стратегическое управление капиталом. Понимание специфики каждого этапа – от становления до зрелости и, при необходимости, реорганизации – позволяет организациям гибко реагировать на изменения внешней среды и эффективно распределять свои ресурсы.

Ключевым фактором успеха становится умение адаптировать структуру капитала, инвестиционные решения, методы управления рисками и подходы к развитию интеллектуального капитала в соответствии с текущими потребностями и вызовами. Организации, способные к такой адаптации, обладают значительным конкурентным преимуществом. Для реализации

стратегического управления капиталом с учетом жизненного цикла рекомендуется использовать многоуровневые модели адаптивного планирования и контроля. Примером может служить построение сценариев развития с учетом ключевых показателей эффективности по каждому этапу, а также интеграция логико-лингвистических моделей для анализа неопределенностей и разработки стратегий.

Многоуровневые модели адаптивного планирования и контроля позволяют учитывать многоуровневого характера структуры систем с изменением масштабов описания по времени и координатам. А также согласование экономических интересов компании в координации темпов работы системы управления [6].

Реализация таких моделей способствует своевременному выявлению кризисных ситуаций и позволяет организации гибко корректировать политику управлением капиталом, повышая вероятность долгосрочной устойчивости и развития. Внедрение многоуровневых моделей адаптивного планирования и контроля, с учетом ключевых показателей эффективности и анализа неопределенностей, позволяет не только оперативно реагировать на изменения внешней среды, но и проактивно формировать будущее компании. Интеграция интеллектуального капитала в процессы управления и готовность к пересмотру ключевых решений – это те конкретные преимущества, которые позволят организации не просто выживать, но и лидировать на рынке.

В эпоху динамичных изменений и неопределённости, способность к стратегическому управлению капиталом, основанному на принципах адаптивности и учета жизненного цикла, становится определяющим фактором устойчивого развития и процветания организаций в долгосрочной перспективе. Инвестиции в интеллектуальный капитал и готовность к пересмотру ключевых решений – вот что отличает успешные компании, способные не только выживать, но и процветать в условиях современной экономики [7].

Стратегическое управление капиталом в организации должно быть ориентировано на финансовую гибкость в зависимости от этапов жизненного цикла организации. Такой подход обеспечивает повышение эффективности использования ресурсов, поддержание конкурентоспособности и устойчивого развития в изменяющихся условиях внешней и внутренней среды.

Внедрение адаптивных моделей управления, с учетом интеллектуального капитала и особенностей жизненного цикла, является ключевым фактором успешного стратегического развития современных организаций.

Таким образом, стратегическое управление капиталом в современных условиях – это не просто набор финансовых инструментов, а динамичная система, требующая постоянной адаптации и предвидения. Организации, стремящиеся к долгосрочному успеху, должны рассматривать капитал как живой организм, проходящий через различные стадии жизненного цикла, требующие индивидуального подхода и своевременной корректировки стратегии.

Библиографический список:

1. Диденко, Н. И. Жизненный цикл сложных систем в среде бизнес-инжиниринга: учебное пособие для вузов / Н. И. Диденко, Д. Ф. Скрипнюк, И. И. Дементьев. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 210 с.
2. Ендовицкий, Д. А. Корпоративный анализ: учебник для вузов / Д. А. Ендовицкий, Л. С. Коробейникова, И. В. Полухина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 206 с.
3. Закирова, О. В. Оценка финансового состояния организации: учебно-методическое пособие к выполнению курсовой работы / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова. - Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2022. - 64 с.

4. Илышева, Н. Н. Анализ в управлении финансовым состоянием коммерческой организации: монография / Н. Н. Илышева, С. И. Крылов. - 2-е изд., с изм. - Москва: Финансы и Статистика, 2021. - 244 с.
5. Карпова Е. Н. Долгосрочная финансовая политика организации: учебное пособие / Е. Н. Карпова, О. М. Кочановская, А. М. Усенко, А. А. Коновалов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 193 с.
6. Лукасевич, И. Я. Финансовое моделирование в фирме: учебник для вузов / И. Я. Лукасевич. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 356 с.
7. Розанова, Н. М. Макроэкономика. Устойчивое равновесие в динамической среде: учебник для вузов / Н. М. Розанова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 330 с.

Оригинальность 81%